



ΜΟΝΑΔΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

2025



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης





Το 2024 η ελληνική οικονομία συνέχισε στο θετικό μονοπάτι των προηγούμενων ετών: η ανάπτυξη συνέχισε να είναι πολύ μεγαλύτερη του ευρωπαϊκού μέσου όρου, οι επενδύσεις να αυξάνονται, η ανεργία να μειώνεται, οι μισθοί να «τρέχουν» γρηγορότερα από τον πληθωρισμό. Σε αυτή τη θετική πορεία της ελληνικής οικονομίας τα τελευταία χρόνια καθοριστικός έχει υπάρξει ο ρόλος των ευρωπαϊκών κονδυλίων και ειδικά του ΕΣΠΑ.

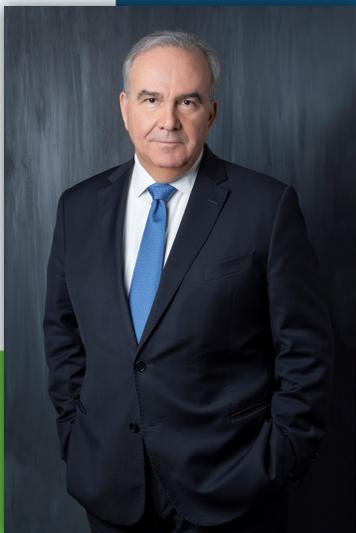
Η Ελλάδα συνέχισε και το 2024 να βρίσκεται στις πρώτες θέσεις της ΕΕ στην απορρόφηση των πόρων του ΕΣΠΑ 2021-2027, αποδεικνύοντας έμπρακτα την ικανότητά της να αξιοποιεί ευκαιρίες. Η νέα προγραμματική περίοδος ξεκίνησε δυναμικά, με την υλοποίηση έργων και δράσεων που εστιάζουν στη βιώσιμη ανάπτυξη, την ψηφιακή μετάβαση, τη στήριξη της απασχόλησης, των δεξιοτήτων και της επιχειρηματικότητας φέρνοντας την Ελλάδα ακόμα πιο κοντά στα ευρωπαϊκά δεδομένα.

Το 2025 θα είναι ειδικά για την ευρωπαϊκή πολιτική συνοχής μία χρονιά αυξημένων προσδοκιών, καθώς η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρόκειται να δημοσιοποιήσει τις προτάσεις βάσει των οποίων θα ξεκινήσει η διαπραγμάτευση για το νέο Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2028-2034 καθώς και την Πολιτική Συνοχής μετά το 2027. Πιστεύω ακράδαντα ότι σε μια εποχή αλληπάλληλων κρίσεων, η ενίσχυση της ευρωπαϊκής πολιτικής συνοχής είναι ζωτικής σημασίας για την Ευρώπη. Και, πέρα από τις υπάρχουσες προτεραιότητες, οφείλει να δώσει έμφαση και σε αναδυόμενες προκλήσεις της νέας εποχής, όπως τα ζητήματα της ανταγωνιστικότητας, του μεταναστευτικού και του δημογραφικού.

Μέσα σε αυτό το πλαίσιο αναδεικνύεται ακόμη περισσότερο ο ήδη καθοριστικός ρόλος των στελεχών της Μονάδας Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΜΟΔ). Οι πολύ θετικές επιδόσεις της Ελλάδας στην αξιοποίηση των κονδυλίων του ΕΣΠΑ δεν θα ήταν δυνατές χωρίς τις προσπάθειές τους. Ως Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών δίνω πολύ μεγάλη σημασία στο γεγονός ότι έχω μία εξαιρετική συνεργασία μαζί τους, τη συνέχιση της οποίας προσδοκώ. Με αυτές τις σκέψεις θέλω από καρδιάς να σας ευχηθώ ένα δημιουργικό και παραγωγικό 2025. Με υγεία, αγάπη και ευημερία!

Κωστής Χατζηδάκης
Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών





Η χρονιά που πέρασε αποτέλεσε το εφελτήριο για την ανάπτυξη, την εφαρμογή της επενδυτικής πολιτικής της χώρας μας και τη δημιουργία νέων και καλά αμειβόμενων θέσεων εργασίας, ενώ ταυτόχρονα άφησε πίσω τους κραδασμούς των προηγούμενων χρόνων. Τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία που απορρέουν από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» και το Εταιρικό Σύμφωνο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ) 2021-2027 προσδίδουν πρόσθετο αναπτυξιακό πρόσημο στη χώρα μας, επιχειρώντας τον περιορισμό των περιφερειακών ανισοτήτων.

Το Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών υποστηριζόμενο από το ανθρώπινο δυναμικό με τη ΜΟΔ έχει καταγράψει επιτυχίες σε διάφορους τομείς της καθημερινότητας που συμβάλλουν σε ένα καλύτερο μέλλον για όλες τις Ελληνίδες και όλους τους Έλληνες.

Από έργα υποδομής μέχρι την κοινωνική συνοχή, κάθε έργο και κάθε πρωτοβουλία συνέβαλε και συμβάλλει στην ανάπτυξη και αναβάθμιση της χώρας μας. Η ΜΟΔ διαδραμάτισε κρίσιμο ρόλο στην υλοποίηση αυτών των προγραμμάτων, υποστηρίζοντας τους φορείς και τις τοπικές κοινωνίες στη σωστή διαχείριση και αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων.

Καθώς κλείνουμε αυτή την περίοδο, ανοίγουμε νέους δρόμους για το μέλλον. Η επόμενη προγραμματική περίοδος φέρνει μαζί της προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες. Με τη στήριξή σας, σκοπεύουμε να συνεχίσουμε να προχωράμε μπροστά, αξιοποιώντας την εμπειρία μας και καινοτομώντας σε κάθε βήμα.

Εύχομαι σε όλες και όλους μια χρονιά γεμάτη υγεία, ευτυχία για εσάς και τις οικογένειές σας για ένα 2025 πιο αισιόδοξο και με ακόμα περισσότερες ευκαιρίες.

Νίκος Παπαθανάσης
Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών



Το 2025 είναι μια χρονιά που ανοίγει νέες προοπτικές για τις οικονομίες των ευρωπαϊκών χωρών, οι οποίες καλούνται να ανταπεξέλθουν στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συγκυρίες και προκλήσεις του διεθνούς περιβάλλοντος. Για την Ελλάδα όπως και για όλα τα κράτη μέλη της ΕΕ έχει μια ειδική βαρύτητα, καθώς εντός του έτους θα ληφθούν σημαντικές αποφάσεις για το μέλλον της Πολιτικής Συνοχής που στηρίζει διαχρονικά τις υποδομές, την επιχειρηματικότητα, το ανθρώπινο δυναμικό και την κοινωνική συνοχή.

Το ΕΣΠΑ 2014-2020, που έκλεισε με επιτυχία, έδωσε πνοή και στήριξη στην ελληνική οικονομία και κοινωνία, ειδικά κατά τη δύσκολη περίοδο της πανδημίας, αφήνοντας θετικό πρόσημο και στέρεες βάσεις για τη συνέχεια της υλοποίησης του ΕΣΠΑ 2021-2027.

Η Ελλάδα έλαβε πρώτη την έγκριση για το ΕΣΠΑ 2021-2027, το οποίο βρίσκεται πλέον σε πλήρη ενέ-

ργοποίηση, ενώ συνεχίζει να βρίσκεται σταθερά στις πρώτες θέσεις στην απορρόφηση των πόρων, γεγονός που αποτελεί σημαντικό επίτευγμα και ενθαρρυντικό δείγμα για την επιτυχή υλοποίηση της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου. Με έργα στρατηγικής σημασίας αλλά και στοχευμένες δράσεις που ενισχύουν την καινοτομία, την εκπαίδευση, την κοινωνική ανάπτυξη, το ΕΣΠΑ συμβάλλει στη βελτίωση της καθημερινότητας των πολιτών και την ενίσχυση της εθνικής οικονομίας.

Σημαντικός αρωγός στην προσπάθεια αυτή είναι και θα είναι η Μονάδα Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΜΟΔ). Το εξειδικευμένο προσωπικό της ΜΟΔ ΑΕ, με τη γνώση και την εμπειρία του, στηρίζει τις ειδικές υπηρεσίες του δημόσιου τομέα που είναι επιφορτισμένες με την υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων έργων. Σε κάθε θέση, σε κάθε τομέα, οι άνθρωποι της ΜΟΔ ΑΕ συμβάλλουν καθοριστικά, παρέχοντας την απαραίτητη τεχνογνωσία και εξειδίκευση. Ο ρόλος των εργαζομένων είναι καθοριστικής σημασίας για την αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των έργων, και εν τέλει για τη βέλτιστη αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων.

Συνεχίζουμε να συνεργαζόμαστε και να συμβάλουμε σε ένα καλύτερο αύριο για τη χώρα μας. Εύχομαι σε όλους η νέα χρονιά να φέρει επιτυχίες, υγεία και ευημερία σε εσάς και τις οικογένειές σας.

Βίλλυ Παντελοπούλου
Γενική Γραμματέας ΕΣΠΑ





Με το ημερολόγιο που κρατάτε στα χέρια σας έχουμε κάθε χρόνο την ευκαιρία να σας παρουσιάζουμε συνοπτικά το έργο της εταιρίας και τον ρόλο της στην αναπτυξιακή διαδικασία της χώρας. Η χρονιά που πέρασε ήταν ιδιαίτερα παραγωγική για την εταιρεία. Η ΜΟΔ Α.Ε. διαδραμάτισε για ακόμη μία φορά σημαντικό ρόλο στη διασφάλιση της αποτελεσματικής διαχείρισης των ευρωπαϊκών πόρων.

Η ΜΟΔ παρέχει στους φορείς υλοποίησης έναν πλήρη μηχανισμό υποστήριξης τόσο στο σχεδιασμό όσο και στην ωρίμανση και υλοποίηση των έργων των δικαιούχων που τόσο έχουν ανάγκη οι τοπικές κοινωνίες. Αυτό επιτυγχάνεται με την αгаστή συνεργασία των Ομάδων και της Τεχνικής μας Υπηρεσίας. Παράλληλα, η ΜΟΔ στηρίζει τις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ με εξειδικευμένο προσωπικό, πληροφοριακά συστήματα, εκπαίδευση, τεχνογνωσία, συστήματα οργάνωσης και υποδομές. Η άριστη συνεργασία των στελεχών της ΜΟΔ και

των υπαλλήλων που προέρχονται από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα και υπηρετούν στις Ειδικές Υπηρεσίες, συνέβαλαν και συμβάλλουν καθημερινά στην αποτελεσματική διαχείριση και υλοποίηση των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ.

Η Ελλάδα συνεχίζει να βρίσκεται στις πρώτες θέσεις στην απορρόφηση των ευρωπαϊκών κονδυλίων και αυτό οφείλεται στην αφοσίωση και τη σκληρή δουλειά όλων μας. Ωστόσο, η νέα προγραμματική περίοδος παρουσιάζει ακόμη μεγαλύτερες προκλήσεις. Με δεδομένο τον νευραλγικό ρόλο του ΕΣΠΑ στην αναπτυξιακή πορεία της χώρας, επιβάλλεται να διασφαλίσουμε ότι οι ρυθμοί υλοποίησης θα επιταχυνθούν και ότι οι πόροι θα φτάσουν σε κάθε γωνιά της Ελλάδας, βελτιώνοντας τις υποδομές και ενισχύοντας την τοπική κοινωνία. Θέλω να σας διαβεβαιώσω ότι η ΜΟΔ θα συνεχίσει να στηρίζει με όλες τις δυνάμεις αυτήν την προσπάθεια.

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, εύχομαι σε όλους μια παραγωγική και επιτυχημένη χρονιά το 2025, γεμάτη υγεία, δημιουργικότητα και ευημερία. Με τη συνεργασία όλων μας, μπορούμε να συνεχίσουμε να χτίζουμε μια Ελλάδα που εξελίσσεται και αναπτύσσεται, παρέχοντας καλύτερες προοπτικές για το μέλλον.

Βασίλης Σιαδήμας
Πρόεδρος Δ.Σ. ΜΟΔ Α.Ε.

Η συμβολή της Ευρωπαϊκής Ένωσης στη λειτουργία της ΜΟΔ

Η **ΜΟΔ ΑΕ** δημιουργήθηκε με κοινή απόφαση της Ε.Ε. και της Ελληνικής Κυβέρνησης με στόχο την ενίσχυση της Δημόσιας Διοίκησης στην αποτελεσματική διαχείριση του ΕΣΠΑ και άλλων αναπτυξιακών προγραμμάτων. Παρέχει στις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ εξειδικευμένο προσωπικό, εκπαίδευση, πρότυπα εργαλεία & οργανωτικά συστήματα, πληροφοριακά συστήματα και υλικοτεχνική υποδομή. Στηρίζει επίσης δημόσιους φορείς που υλοποιούν έργα του ΕΣΠΑ.

Την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027, η ΜΟΔ είναι δικαιούχος στο:

- Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων»
- Πρόγραμμα «Αλιεία, Υδατοκαλλιέργεια και Θάλασσα»
- Πρόγραμμα «Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση»
- Στρατηγικό Σχέδιο Κοινής Αγροτικής Πολιτικής
- Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης
- Χρηματοδοτικό Μηχανισμό Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΧΜ ΕΟΧ)
- Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης

Επίσης, είναι ενδιαμέσος φορέας πληρωμών στα **Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας (INTERREG)**.

Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά 88% από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων.



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Οι Δράσεις της ΜΟΔ στο Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων»

Η ΜΟΔ είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027». Οι Πράξεις που υλοποιεί περιλαμβάνουν:



Η στελέχωση, διοικητική οργάνωση και λειτουργία των δομών του ΕΣΠΑ αποτελεί Πράξη Στρατηγικής Σημασίας του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων».



Με τη συγχρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Ενιαία Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού των Δομών του ΕΣΠΑ

Η ΜΟΔ έχει την ευθύνη για την εφαρμογή:

- ✓ Επιλογής στελεχών από τον ιδιωτικό τομέα
- ✓ Απόσπασης στελεχών από τον δημόσιο τομέα
- ✓ Εκπαίδευσης & Ανάπτυξης
- ✓ Αξιολόγησης προσωπικού
- ✓ Επιλογής Προϊσταμένων
- ✓ Κινητικότητας προσωπικού

Την **προγραμματική περίοδο 2021-2027**, με ευθύνη της ΓΓ ΕΣΠΑ, τη συνεργασία και εφαρμογή των υπηρεσιών της ΜΟΔ, δίνεται έμφαση στην περαιτέρω εξέλιξη των διαδικασιών διοίκησης και ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού και ιδιαίτερα στην προσέλκυση υψηλά εξειδικευμένων στελεχών από τον ιδιωτικό τομέα μέσω νέων προσλήψεων εγκεκριμένων από το Υπουργικό Συμβούλιο:



Στελέωση Ειδικών Υπηρεσιών

Βασική προτεραιότητα της ΜΟΔ είναι η στελέωση των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ με κατάλληλο και υψηλών προσόντων προσωπικό. Το δυναμικό της ΜΟΔ σήμερα αριθμεί 975 άτομα:



Η μεγάλη πλειοψηφία των στελεχών της ΜΟΔ αποσπάται στις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ. Τα αποσπασμένα στελέχη υπάγονται διοικητικά σε αυτές και αναλαμβάνουν καθήκοντα προγραμματισμού, διαχείρισης, εφαρμογής και ελέγχου των Προγραμμάτων. Το μισθολογικό τους κόστος συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στον τομέα της **ενίσχυσης της διοικητικής ικανότητας**, η ΜΟΔ υλοποίησε ολοκληρωμένο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης για τις εργασιακές σχέσεις, τη βία και παρενόχληση στον εργασιακό χώρο και την προαγωγή της ψυχικής υγείας εργαζομένων.

Είπαν οι συμμετέχοντες για μας:

Ευχαριστούμε πολύ για την εξαιρετικά ενδιαφέρουσα σειρά σεμιναρίων που παρακολουθήσαμε. Ήταν ένα πολύ χρήσιμο έργο!

Συνεχίστε-Προχωρήστε για να συνεχίζουμε και να προχωρούμε!

Θα αναμένω και πάλι τις πολύτιμες συμβουλές και πληροφορίες σας. Λαμβάνω πολλή βοήθεια!

Το έργο σε αριθμούς

24/7
Τηλεφωνική Υποστήριξη
290 κλήσεις
169 άτομα

45 Συνεδρίες
Ατομικής
Συμβουλευτικής

Εργαστήρια
Ευαισθητοποίησης
1.300 συμμετοχές/
60 ώρες/ 25 web ομιλίες

12 Podcasts
/ηλεκτρονικά
φυλλάδια

Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

Η ΜΟΔ από την ίδρυσή της δίνει έμφαση στη συνεχή ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού των δομών του ΕΣΠΑ και των δικαιούχων, είτε μέσω παραδοσιακής εκπαίδευσης είτε μέσω του συστήματος τηλεεκπαίδευσης.



Μεταφορά Τεχνογνωσίας

Η ΜΟΔ επιδιώκει να αποτελεί σημείο αναφοράς για τη συγκέντρωση, την επεξεργασία και τη συστηματική διάχυση της εμπειρίας που έχει αποκτηθεί με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας:

Συμμετοχή σε ευρωπαϊκά δίκτυα

- **IQ-NET** για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης και πολιτικής συνοχής
- **INFORM-EU** για θέματα πληροφόρησης και επικοινωνίας Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων

Συμμετοχή σε εθνικά θεματικά δίκτυα ΕΣΠΑ 2021-2027

- Θεματικό Δίκτυο για την Ολοκληρωμένη Εδαφική και Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη
- Εθνικό Δίκτυο των Υπευθύνων Προβολής και Επικοινωνίας
- Θεματικό Δίκτυο Συντονισμού Τεχνικής Βοήθειας της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027
- Θεματικό Δίκτυο με αντικείμενο τις Κρατικές Ενισχύσεις και τα Χρηματοδοτικά Μέσα (Εργαλεία)

Διάχυση τεχνογνωσίας στους φορείς ΕΣΠΑ

- Οργάνωση τεχνικών συναντήσεων για την αποτελεσματική διαχείριση και υλοποίηση του ΕΣΠΑ

Διεθνείς συνεργασίες με κράτη μέλη

- Οργάνωση συναντήσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας σε θέματα διαχείρισης / υλοποίησης προγραμμάτων και έργων

Μελέτες – Εγχειρίδια – Εργαλεία

Η **ΜΟΔ** υποστηρίζει τους φορείς που εμπλέκονται στον σχεδιασμό, τη διαχείριση και την υλοποίηση αναπτυξιακών προγραμμάτων αναπτύσσοντας πρότυπα, εργαλεία, συστήματα και οργανωτικές μελέτες.



Εγχειρίδιο Όρων Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027

Το νέο Εγχειρίδιο αποτελεί συνέχεια της επιτυχημένης σειράς Εγχειρητίων της ΜΟΔ. Πρόκειται για αλφαβητικό κατάλογο των όρων που συναντώνται συχνότερα στα Προγράμματα που συγχρηματοδοτούνται από την ΕΕ και περιλαμβάνει την επικαιροποίηση όρων των προηγούμενων εγχειρητίων αλλά και τους όρους που εισήγαγαν οι νέοι θεσμοί και μηχανισμοί της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027.

Απευθύνεται τόσο στους φορείς που εμπλέκονται στην υλοποίηση και παρακολούθηση των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ 2021-2027 όσο και στο ευρύτερο κοινό που ενδιαφέρεται για την απόκτηση γενικότερων γνώσεων σχετικά με τον αναπτυξιακό σχεδιασμό της χώρας.

Εγχειρίδιο Όρων Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης

Δημιουργήθηκε σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συντονισμού Χρηματοδότησης της Ειδικής Υπηρεσίας Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης για να βοηθήσει τα στελέχη του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα στην ορθή κατανόηση της ορολογίας για τη δίκαιη μετάβαση.

Πρόκειται για δίγλωσσο εγχειρίδιο (ελληνικά-αγγλικά) που παρέχει κατηγοριοποίηση, αναζήτηση, παραπομπές και δυνατότητα επιλογής όρων για εκτύπωση ή αποθήκευση, εξασφαλίζοντας πληρότητα και συνεχή ενημέρωση του περιεχομένου.

Δείτε εδώ
το Εγχειρίδιο
Όρων ΔΑΜ



Λειτουργία, Στέγαση και Υλικοτεχνική Υποδομή



Με στόχο την εύρυθμη λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, η ΜΟΔ καλύπτει σήμερα τις ανάγκες στέγασης **45 Ειδικών Υπηρεσιών** σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη την επικράτεια, συνολικού εμβαδού **46.500 τ.μ.** (58 μισθωτήρια) με πλήρη υλικοτεχνική υποδομή, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη.



Παράλληλα, παρέχει εξοπλισμό πληροφορικής και εξοπλισμό γραφείου, μεριμνά για την ηλεκτρονική δικτύωση των φορέων διαχείρισης των αναπτυξιακών προγραμμάτων και καλύπτει τις λειτουργικές τους δαπάνες.



Μεταστέγαση γραφείων της ΕΔΕΛ, Δεκέμβριος 2023

Πληροφοριακά Συστήματα

Η ΜΟΔ διαθέτει από το 2009 ένα σύγχρονο υπολογιστικό κέντρο (data center), το οποίο φιλοξενεί και υποστηρίζει σημαντικά πληροφοριακά συστήματα του ΕΣΠΑ. Χρησιμοποιώντας τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing εξασφαλίζει την απαραίτητη υποδομή σε ένα περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό.

Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΕΣΠΑ (ΟΠΣ)

Στο ΟΠΣ ΕΣΠΑ καταχωρίζονται όλα τα δεδομένα που αφορούν στα Προγράμματα του ΕΣΠΑ. Ο κύριος κόμβος του ΟΠΣ λειτουργεί από το 2012 στο data center της ΜΟΔ, η οποία υποστηρίζει την ανάπτυξη νέων λειτουργιών, καθώς και το help desk του ΟΠΣ.

Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ)

Η ΜΟΔ ανέπτυξε το ΠΣΚΕ σε συνεργασία με την Ειδική Υπηρεσία Κρατικών Ενισχύσεων και Χρηματοδοτικών Εργαλείων (ΕΥΚΕ-ΧΕ). Το σύστημα υπήρξε το κεντρικό εργαλείο για τη διαχείριση, αξιολόγηση και παρακολούθηση κρατικών ενισχύσεων προς επιχειρήσεις, με στόχο τη διαφάνεια, την ταχύτητα και την αποτελεσματικότητα στη διαχείριση αιτήσεων χρηματοδότησης και ενισχύσεων. Την προγραμματική περίοδο 2021-2027 το ΠΣΚΕ μετεξελίχθηκε σε **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ)**. Το ΟΠΣΚΕ στοχεύει στην παροχή νέων εργαλείων για τη διαφάνεια και την ταχεία διαχείριση των δημόσιων πόρων, με εκτεταμένη χρήση διαλειτουργικότητας για καλύτερη ροή πληροφοριών εντός της δημόσιας διοίκησης. Η ΜΟΔ είναι φορέας λειτουργίας του και υποστηρίζει τεχνικά την ΕΥΚΕ-ΧΕ για την περαιτέρω ανάπτυξή του.

Το ΠΣΚΕ 2014-2020 σε αριθμούς



Το ΟΠΣΚΕ 2021-2027 σε αριθμούς



 support@mou.gr

ΔΙΑΥΛΟΣ

Εσωτερικό δίκτυο (intranet) για τη διασύνδεση και συνεργασία μεταξύ των στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών, για τη διενέργεια επίσημων διαβουλεύσεων των Επιτροπών Παρακολούθησης των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, καθώς και για τη λειτουργία χώρων εργασίας (π.χ. για την Καταπολέμηση της Απάτης, την τήρηση των Αναγκαίων Πρόσφορων Όρων στην Προγραμματική Περίοδο 2021-2027).

Διαδικτυακή πύλη ΕΣΠΑ 2021-2027

Η ΜΟΔ υλοποίησε και έθεσε σε πλήρη παραγωγική λειτουργία τη διαδικτυακή πύλη (portal) της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, καθώς και νέες αναβαθμισμένες ιστοσελίδες για επιμέρους Προγράμματα του ΕΣΠΑ.

e-ΠΑΕ

Η ΜΟΔ φιλοξενεί το πληροφοριακό σύστημα για τη διαχείριση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, αναπτύσσει νέες λειτουργίες καθώς και διασυνδέσεις με τρίτα συστήματα, ενώ παράλληλα υποστηρίζει τους χρήστες του συστήματος μέσω εξειδικευμένης ομάδας στελεχών.

ΣΩΡΕΥΣΗ

Η ΜΟΔ μεριμνά για τη φιλοξενία και την υποστήριξη του συστήματος, το οποίο παρακολουθεί τις κρατικές ενισχύσεις για τη διασφάλιση του κανόνα de minimis.

Ολοκληρωμένος Μηχανισμός Υποστήριξης Δικαιούχων

Η ΜΟΔ τα τελευταία χρόνια έχει στρέψει με έμφαση τις δυνάμεις της στο πεδίο των φορέων υλοποίησης (δικαιούχων), στις περιπτώσεις όπου παρατηρούνται αδυναμίες και καθυστερήσεις στην ωρίμανση και υλοποίηση έργων. Έχει αναπτύξει έναν ολοκληρωμένο υποστηρικτικό μηχανισμό που περιλαμβάνει:



Η ΜΟΔ, σε συνεργασία με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, πραγματοποίησε στην Πάτρα τον Δεκέμβριο του 2023 ενημερωτική συνάντηση για την υποστήριξη που παρέχει η ΜΟΔ σε δικαιούχους.





Τον Σεπτέμβριο του 2024 η ΜΟΔ συμμετείχε στην 88^η ΔΕΘ και οργάνωσε εκδήλωση με θέμα «Η ΜΟΔ ως εργαλείο υποστήριξης των Δικαιούχων του ΕΣΠΑ 2021-2027».



Κατηγορίες έργων Δικαιούχων που υποστηρίζονται από τη ΜΟΔ

Κτιριακά

- Υποδομές Εκπαίδευσης & Α' Βάθμιας Υγείας
- Επανάχρηση κτιρίων
- Ενεργειακές Αναβαθμίσεις – Ανακαινίσεις

Αστικές Αναπλάσεις

- Βιοκλιματικές Αναπλάσεις κοινόχρηστων χώρων
- Δίκτυα Πεζοδρόμων και ποδηλατοδρόμων

Οδοποιία

- Αγροτική Οδοποιία – Ασφαλτοστρώσεις – Βελτίωση Βατότητας
- Οδική Ασφάλεια

Περιβάλλον

- Διαχείριση αστικών στερεών αποβλήτων
- Διαχείριση υδάτων (πόσιμου νερού και λυμάτων)
- Φυσικού περιβάλλοντος & βιοποικιλότητας

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

- Smart cities
- Αντιμετώπιση φυσικών κινδύνων με αξιοποίηση ΤΠΕ

Πολιτισμός

- Προστασία/Ανάδειξη Μνημείων
- Ψηφιακή Ανάδειξη και Προβολή Πολιτιστικού Πλούτου

Ευπαθείς Ομάδες - Κοινωνικές Δομές

- Κέντρα Κοινότητας, Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης
- Κοινωνικά Παντοπωλεία

Υποστήριξη Δήμων

Ειδικά για τους αδύναμους Δήμους της χώρας, με έμφαση στις νησιωτικές και ορεινές περιοχές, η ΜΟΔ παρέχει μέσω Ομάδων συμβουλευτική και τεχνική στήριξη επιτόπου ή εξ αποστάσεως για τον σχεδιασμό, προγραμματισμό, ωρίμανση και υλοποίηση κυρίως έργων υποδομής. Η υποστήριξη παρέχεται χωρίς καμία οικονομική επιβάρυνση για τους Δήμους.



Στόχοι είναι:

- Ταχεία παρέμβαση για την επιτάχυνση του σχεδιασμού και της υλοποίησης των έργων των Δήμων
- Μεταφορά τεχνογνωσίας
- Έγκαιρη διάγνωση προβλημάτων και αδυναμιών

Τα τελευταία χρόνια
υποστηρίχθηκαν **246** έργα
συνολικού Π/Υ **350 εκατ. €** σε:

35 

Ορεινούς Δήμους

31 

Νησιωτικούς Δήμους



Μελέτη Λιμένα Βαθέως Ίθακης

Αναβάθμιση παραλιακού μετώπου οικισμού Αγίου Ευσταθίου

Δείτε στον χάρτη έργα Δήμων που υποστηρίχθηκαν από τη ΜΟΔ:



otasupport.mou.gr

Για τα αιτήματά τους αλλά και για κάθε πληροφορία οι Δήμοι μπορούν να επικοινωνούν με τη ΜΟΔ.
213 1310 161 – 213 1310 212 – 213 1310 185
otasupport@mou.gr

Παραδείγματα έργων που υποστηρίχθηκαν από τη ΜΟΔ



Έργο: Μελέτη ανάπλασης παραλιακού μετώπου Δήμου Αγίου Ευστρατίου. Το έργο αναμένεται να ενταχθεί σε ΟΧΕ του Προγράμματος «Βορείου Αιγαίου 2021-2027»
Προϋπολογισμός: 62.191 €



Έργο: Ανοικτό κέντρο εμπορίου Λεωνιδίου
Πρόγραμμα ΕΣΠΑ: «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία 2014-2020»
Προϋπολογισμός: 600.000 €

Δείτε εδώ βίντεο σχετικά με την υποστήριξη Δήμων



Είπαν για μας:

Δήμαρχος Αγ. Ευστρατίου, Κωνσταντίνος Σινάνης

«Δεν μπορεί κανείς να συλλάβει το μέγεθος της βοήθειας που παρέχει η ΜΟΔ στους πολύ μικρούς νησιωτικούς Δήμους, αν δεν το βιώσει στην πράξη. Στον Δήμο δεν έχουμε τις δυνάμεις να τα βγάλουμε πέρα μόνοι μας, δεν έχουμε Τεχνική Υπηρεσία. Η ΜΟΔ μας καθοδηγεί πώς πρέπει να κινηθούμε, μας βοηθάει να βρούμε χρηματοδότηση και στο τέλος έρχεται η λύση του προβλήματος έτοιμη και ολοκληρωμένη. Συνεργαζόμαστε τώρα μαζί της για τη μελέτη ανάπλασης του παραλιακού μετώπου και η Τεχνική της Υπηρεσία ανέλαβε να φέρει το έργο έτοιμο για να το δημοπρατήσουμε».

Θεσσαλονίκη 08.09.2024

Υποστήριξη Δικαιούχων μέσω Τεχνικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ

Η ΜΟΔ, ανταποκρινόμενη σε μία διαπιστωμένη ανάγκη πολλών ετών, προχώρησε το 2020 στη σύσταση της Τεχνικής της Υπηρεσίας. Αδύναμοι δικαιούχοι, κυρίως ΟΤΑ α' και β' βαθμού που δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη, μπορούν να απευθύνονται πλέον στη ΜΟΔ και να ζητήσουν υποστήριξη για την υλοποίηση μελετών ή και έργων που χρηματοδοτούνται από το ΕΣΠΑ, το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων ή άλλα προγράμματα.



Τι προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία της ΜΟΔ στον υποστηριζόμενο φορέα:

- Ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών
- Δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή των έργων
- Υποστήριξη της επίβλεψης με βοηθό επιβλέποντα

Η έναρξη της συνεργασίας προϋποθέτει τη σύναψη Προγραμματικής Σύμβασης, σχέδιο της οποίας ετοιμάζεται από τη ΜΟΔ. Η συνεργασία με τη ΜΟΔ δεν έχει κανένα κόστος για το φορέα.



Αναγκαίες προϋποθέσεις είναι:

- Η εξασφάλιση της χρηματοδότησης για τις υπό εκπόνηση μελέτες και τα υπό εκτέλεση έργα
- Η εξασφάλιση της αναγκαίας ωριμότητας για τη διενέργεια των διαγωνισμών ανάθεσης των συμβάσεων

Ο φορέας παραμένει κύριος των μελετών και έργων και διενεργεί τις πληρωμές βάσει των λογαριασμών της Τεχνικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ. Έχει πλήρη πρόσβαση στην πληροφορία σε όλα τα στάδια της εξέλιξης των έργων.

Ταυτόχρονα η Τεχνική Υπηρεσία αναλαμβάνει, μέσω πόρων Τεχνικής Βοήθειας των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, ενέργειες επιτάχυνσης των έργων αδύναμων δικαιούχων που θα συμφωνηθούν με την οικεία αρχή διαχείρισης. Η δυνατότητα αυτή έχει ήδη ενεργοποιηθεί για το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης και τα Προγράμματα «Δυτικής Μακεδονίας», «Ιονίων Νήσων» και «Βορείου Αιγαίου».

Τέλος η ΜΟΔ μέσω της Τεχνικής Υπηρεσίας με πόρους Τεχνικής Βοήθειας του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) έχει αναλάβει πιλοτικά την ωρίμανση έργων αδύναμων δικαιούχων κατά τη νέα Προγραμματική Περίοδο και ιδίως τη συμπλήρωση, ολοκλήρωση ή επικαιροποίηση των αναγκαίων τεχνικών μελετών τους.



Η Τεχνική Υπηρεσία στην πράξη



Το Τεχνικό Πρόγραμμα 2024 περιλαμβάνει:

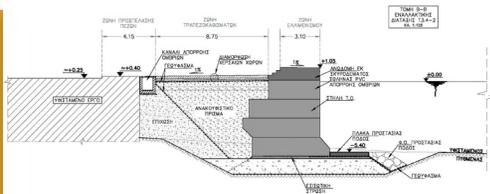
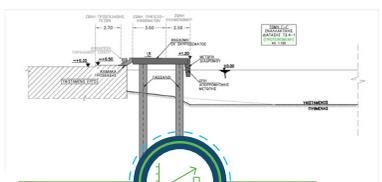
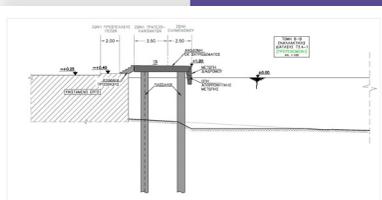
73 ενέργειες για 50 φορείς με αδυναμίες (κυρίως Δήμους)



50 μελέτες και υπηρεσίες τεχνικής φύσης για την ωρίμανση έργων, Π/Υ 5,15 εκατ. €



23 τεχνικά έργα φορέων που δεν διαθέτουν Τεχνικές Υπηρεσίες ή αυτές είναι υποστελεχωμένες, Π/Υ 45,15 εκατ. €



Έργο: Μελέτη Λιμένα Βαθews Ιθάκης
Πρόγραμμα ΕΣΠΑ:
«Ιόνια Νησιά 2014-2020»
Προϋπολογισμός:
74.243,16 €

Υποστήριξη στον Τομέα του Περιβάλλοντος

Η **ΜΟΔ** υποστηρίζει Δήμους, ΔΕΥΑ, ΦοΔΣΑ, λοιπούς δικαιούχους, Διαχειριστικές Αρχές και φορείς πολιτικής στον σχεδιασμό, ωρίμανση, χρηματοδότηση, υλοποίηση και λειτουργία περιβαλλοντικών έργων και δράσεων στους τομείς:

- Διαχείριση αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ)
- Διαχείριση υδάτων (λυμάτων και πόσιμου νερού)
- Φυσικού περιβάλλοντος & βιοποικιλότητας
- Εξοικονόμησης ενέργειας
- Αστικών αναπλάσεων

Δείτε εδώ
τις σχετικές
εκδόσεις
της ΜΟΔ



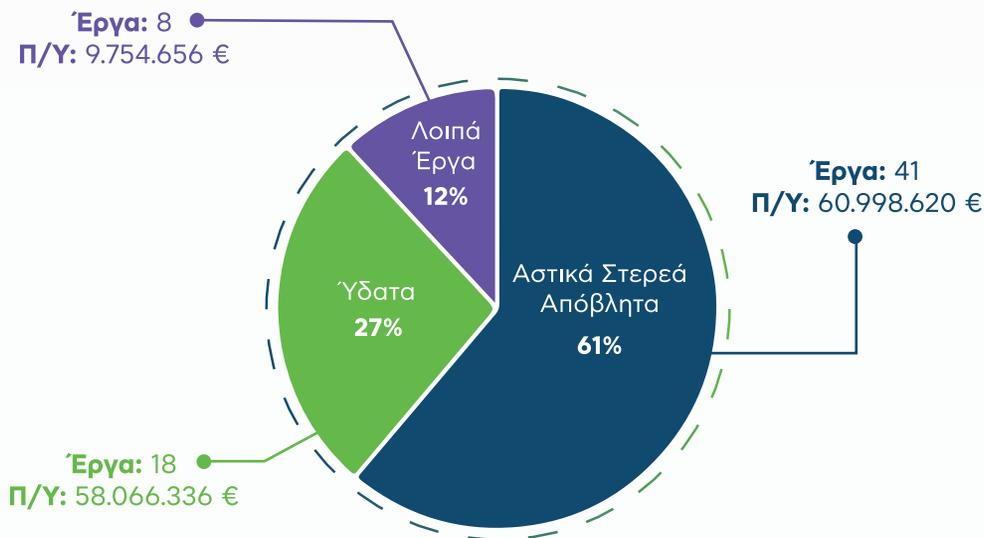
Είπαν για μας:

Γενικός Δ/ντής Περιβαλλοντικής Πολιτικής ΥΠΕΝ, Κωνσταντίνος Δημόπουλος

«Θέλουμε να ευχαριστήσουμε τη ΜΟΔ, για τη σταθερή υποστήριξη που παρέχει εδώ και πολλά χρόνια σε όλες τις φάσεις των έργων στα οποία είμαστε Δικαιούχοι, από την ωρίμανση ως την ένταξη, την υλοποίηση και διαχειριστική ολοκλήρωσή τους. Η συμβολή της ΜΟΔ είναι καθοριστική και προσβλέπουμε σε συνέχιση της παρεχόμενης υποστήριξης και της πολύ καλής συνεργασίας μας».

08.10.2024

Κατανομή Περιβαλλοντικών Έργων που υποστηρίχθηκαν



Τομέας Αστικών Στερεών Αποβλήτων (ΑΣΑ)

Κυριότερα είδη έργων που υποστηρίζει η ΜΟΔ:

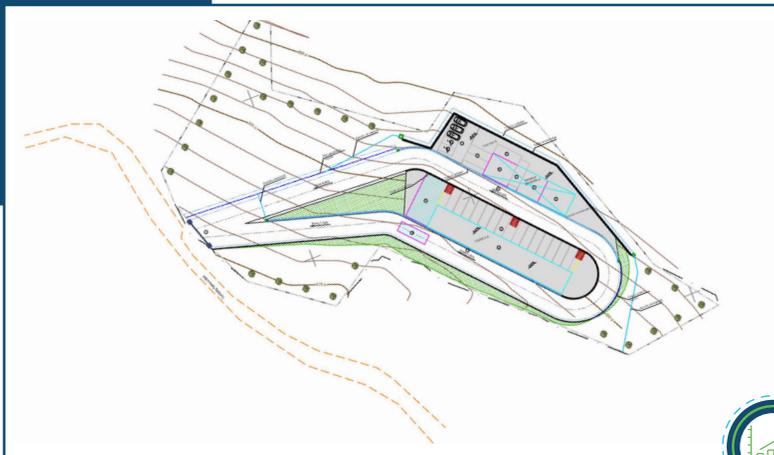
- Ανακύκλωση, Πράσινα Σημεία
- Συστήματα διαχείρισης βιοαποβλήτων
- Σταθμοί μεταφόρτωσης (ΣΜΑ)
- Έργα ολοκληρωμένης διαχείρισης
(Μονάδες Επεξεργασίας Αποβλήτων, Μονάδες Ανάκτησης και Ανακύκλωσης, Χώροι Υγειονομικής Ταφής)

Είπαν για μας:

Δήμαρχος Πολυγύρου Χαλκιδικής, Γιώργος Εμμανουήλ

«Στο δύσκολο έργο που έχουμε αναλάβει, έχουμε την τύχη να είναι κοντά μας η ΜΟΔ. Μας υποστηρίζει στον σχεδιασμό και την υλοποίηση έργων που είναι κρίσιμα για την ανάπτυξη του τόπου μας. Τα στελέχη σας διακρίνονται για την τεχνογνωσία και τον επαγγελματισμό τους, στοιχεία απαραίτητα για την υποστήριξη που χρειαζόμαστε. Θέλω να σας ευχαριστήσω για τη βοήθεια που μας έχετε παράσχει έως τώρα και ευελπιστώ να παραμείνετε αρωγοί στις προσπάθειές μας και στο μέλλον».

07.10.2024



Έργο: Πράσινο Σημείο Πολυγύρου
Πρόγραμμα ΕΣΠΑ:
«Κεντρική Μακεδονία 2021-2027»
Προϋπολογισμός: 1.380.745 €

Τομέας Υδάτων

Η **ΜΟΔ** υποστηρίζει ΔΕΥΑ και Δήμους στην παραγωγή έργων διαχείρισης πόσιμου νερού και λυμάτων με στόχο:



- Τον ορθολογικό σχεδιασμό των έργων με βάση τα εγκεκριμένα Εθνικά Επιχειρησιακά Σχέδια πόσιμου νερού και λυμάτων
- Την ταχύτερη ωρίμανσή τους
- Την ένταξή τους σε προγράμματα του ΕΣΠΑ
- Την επιτάχυνση της ανάθεσης συμβάσεων και υλοποίησής τους



Αναγκαίοι Όροι 2.5 (Υδάτων) και 2.6 (ΑΣΑ) την ΠΠ 2021-2027

Σε συνέχεια της έγκρισης του Αναγκαίου Όρου 2.5 για τα ύδατα, που εξασφαλίζει την ομαλή χρηματοδότηση έργων λυμάτων και πόσιμου νερού στην ΠΠ 2021-2027, η ΜΟΔ υποστηρίζει την παρακολούθηση της εφαρμογής του μέσα από 2 Ομάδες Έργου (Τεχνική Γραμματεία Λυμάτων και Επιχειρησιακή Ομάδα για το Πόσιμο Νερό). Υποστηρίζει επίσης τους αρμόδιους φορείς πολιτικής στην οργάνωση των διαδικασιών για την εκπλήρωση των ανειλημμένων υποχρεώσεων που αφορούν στην εφαρμογή της Οδηγίας 2020/2184/ΕΕ για το πόσιμο νερό.

Επιπλέον, η ΜΟΔ υποστηρίζει το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας στη διαμόρφωση και έγκριση των Περιφερειακών Σχεδιασμών Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ), που αποτελούν προϋπόθεση για την τεκμηρίωση εκπλήρωσης του Αναγκαίου Όρου 2.6 των Αστικών Στερεών Αποβλήτων.

Τα τελευταία χρόνια,
η ΜΟΔ έχει
υποστηρίξει

> 60 έργα
διαχείρισης ΑΣΑ
και Υδάτων



Π/Υ >150
εκατ. €

Είπαν για μας:



Πρόεδρος ΦΟΔΣΑ Κεντρικής Μακεδονίας, Μιχάλης Γεράνης

«Η ΜΟΔ δίνει λύσεις. Αυτή η εξειδικευμένη υποστήριξη που παρέχει με τα στελέχη της στους Δήμους για τα πράσινα σημεία, τις πράσινες γωνιές, τη διαχείριση των απορριμμάτων και για το πώς πρέπει να βαδίσουμε στον δρόμο της κυκλικής οικονομίας, είναι πολύ σημαντική».

08.09.2024

Παραδείγματα έργων που υποστηρίχθηκαν από τη ΜΟΔ



Έργο: Ενεργειακή αναβάθμιση
σχολείων Δήμου Φλώρινας
Πρόγραμμα ΕΣΠΑ: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Δυτική Μακεδονία 2014-2020»
Προϋπολογισμός: 3.231.400 €



Έργο: Πράσινο Σημείο Δήμου Καρδίτσας
Πρόγραμμα ΕΣΠΑ: Επιχειρησιακό
Πρόγραμμα «Θεσσαλία 2014-2020»
Προϋπολογισμός: 2.380.181 €



Έργο: Τοπική Μονάδα Διαχείρισης
Αποβλήτων Δήμου Παρανεστίου Δράμας
Πρόγραμμα ΕΣΠΑ: Επιχειρησιακό
Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία
και Θράκη 2014-2020»
Προϋπολογισμός: 1.366.400 €



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Υποστήριξη Δράσεων Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου



Η **ΜΟΔ** υποστηρίζει τους Δήμους, τις Περιφέρειες και το κεντρικό κράτος στην υλοποίηση των δράσεων κοινωνικής πολιτικής για έργα που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ). Στο πλαίσιο αυτό εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης – εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες.

Παράλληλα υποστηρίζει φορείς όπως τη Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης (ΔΥΠΑ), το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος, την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής Δράσεων στους τομείς Έρευνας και Καινοτομίας, ενώ ταυτόχρονα στηρίζει την Επιτελική Δομή του Υπουργείου Υγείας.

Τέλος στο πλαίσιο της διαδικασίας ολοκλήρωσης των έργων ΕΚΤ της προγραμματικής περιόδου 2014-2020 και της ωρίμανσης πράξεων της τρέχουσας προγραμματικής 2021-2027 στηρίζει δικαιούχους της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας.



Επιτόπια επίσκεψη της ΜΟΔ στις Κοινωνικές Δομές του Δήμου Αλμυρού

Υποστήριξη Παρεμβάσεων Κρατικών Ενισχύσεων

Η **ΜΟΔ** ανέλαβε από το 2016 την υποστήριξη παρεμβάσεων ενίσχυσης ιδιωτικών επενδύσεων που εντάσσονται σε αναπτυξιακά προγράμματα. Έχει υποστηρίξει τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ καθώς και το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης. Στο πλαίσιο αυτό υλοποίησε:

- Διοικητικούς ελέγχους, εξέταση αντιρρήσεων, διαδικασίες κλεισίματος και είσπραξη αχρεωστήτως καταβληθέντων 3,5 εκατ. € για την Δράση Επιδότηση Τόκων Δανείων COVID-A, Π/Υ 221 εκατ. € (31.639 έργα).
- Αξιολόγηση 144 αιτήσεων ενίσχυσης Π/Υ 2 εκατ. € του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ).
- Επιτόπιους και διοικητικούς ελέγχους περιβαλλοντικών επενδύσεων, Π/Υ 9,9 εκατ. € και επενδύσεων της Δράσης «Ενίσχυση Αλυσίδων Προστιθέμενης Αξίας - Συνεργατικοί Σχηματισμοί - Δικτυώσεις», Π/Υ 2,5 εκατ. €.
- Ολοκλήρωση 270 επενδυτικών σχεδίων παραγωγής ενέργειας του Αναπτυξιακού Νόμου, Π/Υ 110 εκατ. €.
- Εργαλεία και σχέδια προσκλήσεων ΕΣΠΑ και ΕΠΑ για νέες δράσεις, συστημικές βελτιώσεις (προτυποποίηση, αυτοματισμοί, ψηφιοποίηση εργαλείων διαχείρισης), εμπειρογνωμοσύνες, αποδελτίωση νομοθεσίας και καλών πρακτικών κρατικών ενισχύσεων, διάχυση γνώσης σε περιφερειακές υπηρεσίες.