

ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ / ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ  
ΠΡΟΣ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΜΟΔ Α.Ε.

Απολογισμός Ετήσιου  
Προγράμματος Δράσης  
Οικονομικός Απολογισμός

**2025**

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η ΜΟΔ αποτελεί μία πρότυπη διοικητική δομή, η οποία έχει κληθεί από το 1996 να συμβάλει στο πολυσύνθετο έργο της βέλτιστης αξιοποίησης των συγχρηματοδοτούμενων από την Ευρωπαϊκή Ένωση αναπτυξιακών προγραμμάτων. Η ΜΟΔ ενισχύει τη διαχειριστική ικανότητα των φορέων του ΕΣΠΑ και επικεντρώνει τη δράση της σε δύο διακριτά επίπεδα:

- α) στο επίπεδο του προγραμματισμού, διαχείρισης, εφαρμογής και ελέγχου των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ (Ειδικές Υπηρεσίες) και
- β) στο επίπεδο της υλοποίησης των έργων (δικαιούχοι).

Η μέχρι σήμερα εμπειρία και οι πολύ υψηλές επιδόσεις της χώρας στην έγκαιρη και εύρυθμη απορρόφηση των πόρων επιβεβαιώνουν ότι η διαχείριση των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ στην Ελλάδα λειτουργεί αποτελεσματικά. Όπως αναγνωρίζει και η ίδια η Ευρωπαϊκή Επιτροπή «*Η Ελλάδα επωφελείται από την εκτενή πείρα της όσον αφορά τη διαχείριση και την εφαρμογή της πολιτικής συνοχής. Διαθέτει επαρκές προσωπικό με σημαντικές δεξιότητες και γνώσεις, ένα αξιόπιστο σύστημα διαχείρισης και ελέγχου και γενικά ικανές διαχειριστικές αρχές*» (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Έκθεση χώρας - Ελλάδα 2020, 26.2.2020). Τα στελέχη της ΜΟΔ, σε συνεργασία με τους συναδέλφους τους δημοσίους υπαλλήλους που υπηρετούν στο σύστημα ΕΣΠΑ συνέβαλαν και συμβάλλουν καθοριστικά στις πολύ καλές επιδόσεις της χώρας και στην εν γένει χρηστή και αποτελεσματική διαχείριση του ΕΣΠΑ.

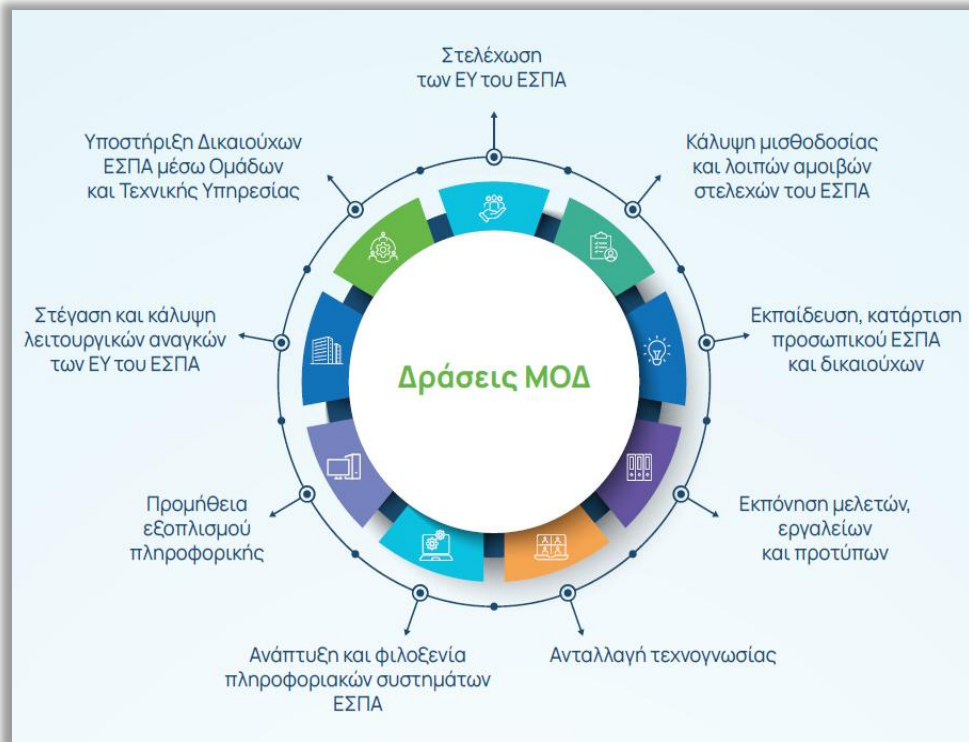
Έχοντας επιτελέσει επιτυχώς τον ρόλο που της ανέθεσε η πολιτεία στην οργάνωση και στήριξη των δομών διαχείρισης του ΕΣΠΑ, η ΜΟΔ τα τελευταία χρόνια έχει στρέψει με ιδιαίτερη έμφαση τις δυνάμεις της στο πεδίο των φορέων υλοποίησης όπου εξακολουθούν να παρατηρούνται διαχρονικές αδυναμίες και καθυστερήσεις στην ωρίμανση και υλοποίηση των έργων. Για την αντιμετώπιση αυτών των αδυναμιών η ΜΟΔ συγκρότησε ήδη από το 2002 εξειδικευμένες ομάδες υποστήριξης που παρέχουν τις υπηρεσίες τους είτε επί τόπου είτε εξ αποστάσεως στους δικαιούχους προκειμένου αυτοί να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν επιτυχώς τα έργα τους. Το εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και οι σύγχρονες υποδομές που διαθέτει η εταιρεία, σε συνδυασμό με την τεχνογνωσία και τα συστήματα οργάνωσης που έχει αναπτύξει, της επιτρέπουν να ανταποκριθεί με ταχύτητα και ευελιξία σε πλήθος αιτημάτων δικαιούχων και να λειτουργεί ως αποτελεσματικός μηχανισμός υποστήριξης, ιδίως στους δικαιούχους που παρουσιάζουν σημαντικές διαχειριστικές αδυναμίες. Το 2020 εξάλλου προστέθηκε στην φάρετρα των εργαλείων της εταιρείας και η Τεχνική της Υπηρεσία για την στήριξη αδύναμων δικαιούχων, κυρίως ΟΤΑ, που δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη.

Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά ~88% από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων. Είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Υποστήριξη και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027» και οι συγχρηματοδοτούμενες πράξεις της περιλαμβάνουν:

- Κατάρτιση και μεταφορά τεχνογνωσίας

- Μισθοδοσία και λοιπά έξοδα των στελεχών της ΜΟΔ και των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, καθώς και καταβολή ειδικών επιδομάτων και μη μισθολογικών παροχών των δημοσίων υπαλλήλων που απασχολούνται σε δομές ΕΣΠΑ
- Κάλυψη λειτουργικών αναγκών και τεχνική υποστήριξη της εύρυθμης λειτουργίας των δομών του ΕΣΠΑ
- Υποστήριξη με ενέργειες τεχνικής βοήθειας, συμπεριλαμβανομένης της Τεχνικής της Υπηρεσίας, σε δικαιούχους φορείς (ΟΤΑ, Περιφέρειες κ.λπ.)
- Προμήθεια και αναβάθμιση υποδομών πληροφορικής και ψηφιακής τεχνολογίας.

Το 2025, οι στρατηγικοί και επιχειρησιακοί άξονες της εταιρείας επικεντρώθηκαν στη:



1. Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Συντονισμού για την οργάνωση και αποτελεσματική λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών (ΕΥ) του ΕΣΠΑ 2021-2027. Ενίσχυση της στελέχωσης των Ειδικών Υπηρεσιών (κυρίως των ΔΑ ΠΕΠ) και της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ (κυρίως της Τεχνικής Υπηρεσίας).
2. Περαιτέρω ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ συμπεριλαμβανομένων των διοικητικών λειτουργιών (μισθοδοσία, ειδικά επιδόματα, κ.λπ.).
3. Ενίσχυση της διαρκούς εκπαίδευσης στελεχών Ειδικών Υπηρεσιών και Δικαιούχων.
4. Αναβάθμιση των Πληροφοριακών Συστημάτων ΕΣΠΑ και προσαρμογή στις απαιτήσεις της νέας προγραμματικής περιόδου.
5. Ανάπτυξη τεχνογνωσίας, εργαλείων, συστημάτων και μεθοδολογιών για την αποτελεσματική εφαρμογή του ΕΣΠΑ.

6. Οργάνωση δικτυώσεων και συναντήσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας. Ενίσχυση της εξωστρέφειας.
7. Μέριμνα για τη στέγαση των Ειδικών Υπηρεσιών και αναβάθμιση της διαχείρισης της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής.
8. Συστηματική υποστήριξη αδύναμων Δικαιούχων για την ωρίμανση έργων συμπεριλαμβανομένης της υποστήριξης που παρέχει η Τεχνική Υπηρεσία.

## **A. ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΕΙΔΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΠΑ**

### **1. Ενιαία Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ**

#### **1.1. Στελέχωση και δράσεις διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού**

Η ΜΟΔ από την έναρξη λειτουργίας της το 1997 και μέχρι σήμερα έχει την **ευθύνη στελέχωσης των δομών διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ**, καθώς και την παρακολούθηση των θέσεων εργασίας και των αναγκών στελέχωσης των δομών στο σύνολό τους. Με τον Ν.4314/2014 θεσπίστηκε η ενιαία διοίκηση του προσωπικού του συστήματος ΕΣΠΑ, με στόχο την ομογενοποίηση του εργασιακού περιβάλλοντος των Ειδικών Υπηρεσιών και η εταιρεία ανέλαβε κομβικό ρόλο τόσο στον σχεδιασμό των νέων διαδικασιών όσο και στην εφαρμογή τους.

Επιπλέον, η ΜΟΔ συμβάλλει καθοριστικά στη διαδικασία αξιολόγησης προσωπικού των ΕΥ και της ΚΥ καθώς και στις διαδικασίες για την απόσπαση ή μετακίνηση προσωπικού στις ΕΥ και την ΚΥ από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα και υποστηρίζει επιστημονικά, τεχνικά και διοικητικά τη στελέχωση των Κοινών Γραμματειών στα προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασία.

Στον άξονα της **προσέλκυσης, επιλογής και διακράτησης** ανθρώπινου δυναμικού το 2025:

- Σε συνέχεια του άρθρου 18 του ν. 5233/2025 (Α' 166/2025) και των σχετικών κατευθύνσεων από την ΓΓΕΑ ΕΣΠΑ, διενεργήθηκε διερεύνηση των κενών θέσεων, καθώς και των αντίστοιχων κλάδων και ειδικοτήτων, των ΕΥΔ Περιφερειακών Προγραμμάτων και των ΕΥΔ των Τομεακών Προγραμμάτων "Ανταγωνιστικότητα", "Περιβάλλον & Κλιματική Αλλαγή & Πολιτική Προστασία", "Μεταφορές", "Ανθρώπινο Δυναμικό & Κοινωνική Συνοχή" "Ψηφιακός Μετασχηματισμός" και των τριών ΕΥ του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης/Στρατηγικού Σχεδίου Κοινής Αγροτικής Πολιτικής (ΣΣ ΚΑΠ) με σκοπό την προετοιμασία για την διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας στελέχωσης με προκήρυξη από το Δημόσιο και Ευρύτερο Δημόσιο τομέα, κατά παρέκκλιση, σύμφωνα με τα οριζόμενα στον ανωτέρω νόμο.
- Στο πλαίσιο της **διαδικασίας αξιολόγησης και επιλογής Προϊσταμένων** οργανικών μονάδων των ΕΥ και της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ ΑΕ που τοποθετούνται **μεταβατικά** υποστηρίχθηκε η κρίση καταλληλότητας για 22 υποψηφίους.
- Στο πλαίσιο της **διαδικασίας στελέχωσης από τον ιδιωτικό τομέα** υπό το πρίσμα του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου περί του επιτελικού κράτους:

- ο εκδόθηκε η υπ. αρ. πρωτ. 4263/30-06-2025 (ΑΔΑ: 9Η2Ι46ΨΧΨΤ-ΜΝ4) Προκήρυξη για την κάλυψη έως εβδομήντα (70) θέσεων εργασίας Πανεπιστημιακής (ΠΕ) και Τεχνολογικής (ΤΕ) Εκπαίδευσης, στην οποία υπέβαλαν 686 υποψηφιότητες για την κάλυψη 53 θέσεων και ολοκληρώθηκε το πρώτο στάδιο της διαδικασίας, που αφορούσε σε έλεγχο τυπικών προσόντων, όρων και προϋποθέσεων των υποψηφίων, με την ανάρτηση οριστικών πινάκων υποψηφίων που προκρίθηκαν στο στάδιο της ημιδομημένης συνέντευξης. Τέλος πραγματοποιήθηκαν όλες οι προπαρασκευαστικές ενέργειες και εισηγήσεις για τη συγκρότηση των Επιτροπών Συνεντεύξεων.



- ο Πραγματοποιήθηκαν 4 χαρτογραφήσεις/αποτυπώσεις στελέχωσης ανά τρίμηνο.
- ο Πραγματοποιήθηκαν διορθώσεις και προσαρμογές στα Ειδικά Περιγράμματα Θέσεων Εργασίας (ΕΠΘΕ) μέρους των καλυμμένων θέσεων αναφορικά με την αντικατάσταση του θεσμικού πλαισίου για τον καθορισμό των προσόντων και ολοκληρώθηκε η προτυποποίηση σε συνεργασία με την ΔΥΣΟ των ΕΠΘΕ της ΕΥΔ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.
- Στο πλαίσιο της εφαρμογής της **διαδικασίας κινητικότητας** και εναλλαγής σε ευαίσθητες θέσεις του προσωπικού στις Ειδικές Υπηρεσίες και στην ΚΥ της ΜΟΔ ΑΕ πραγματοποιήθηκε, κατ' εφαρμογή της έκτακτης διαδικασίας κινητικότητας, έγκριση μετακίνησης 6 στελεχών σε 3 συνεδριάσεις της αρμόδιας Επιτροπής Κινητικότητας. Στον άξονα των συστημάτων διοίκησης και απόδοσης η ΜΟΔ το 2025 στήριξε τις ακόλουθες διαδικασίες:
- Στο πλαίσιο της **διαδικασίας αξιολόγησης προσωπικού των ΕΥ και της ΚΥ της ΜΟΔ ΑΕ** (ΚΥΑ 122853/ΕΥΘΥ874 ΦΕΚ 3975/14-11-17) υλοποιήθηκε η εφαρμογή του όγδοου κύκλου αξιολόγησης προσωπικού για το έτος αναφοράς 2024. Επίσης, πραγματοποιήθηκε η αποστολή στους αξιολογούμενους των εκθέσεων αξιολόγησης των ετών αναφοράς 2019 και 2020. Επίσης ολοκληρώθηκε ο δευτεροβάθμιος έλεγχος των εκθέσεων αξιολόγησης για το έτος αναφοράς 2021 και η εισαγωγή των στοιχείων αξιολόγησης για το έτος αναφοράς 2022.Επικαιροποιήθηκε το **σχέδιο πολιτικής για την βία και παρενόχληση στον εργασιακό χώρο** στη βάση της ΕΣΣΕ 2023-2025 και στο πνεύμα του Ν. 4808/2021, λαμβάνοντας υπόψη την έκδοση της υπ. αρ. Υ.Α. 9586 (Β' 3767/2025) του Υπουργού Εσωτερικών με θέμα: «Σύσταση Αυτοτελούς Γραφείου Συμβούλου Ακεραιότητας στη Μονάδα Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (Μ.Ο.Δ. Α.Ε.)» και εκκρεμεί η οριστικοποίησή της από την Διοίκηση.
- Προωθήθηκε η **ψυχολογική ενδυνάμωση εργαζομένων** μέσω του σχεδιασμού νέου έργου συμβουλευτικής υποστήριξης και ανάπτυξης εργαζομένων, το οποίο προβλέπεται να υλοποιηθεί καθ' όλη τη διάρκεια της Προγραμματικής Περιόδου. Το έργο θα περιλαμβάνει 24ώρη/7ήμερη τηλεφωνική γραμμή ψυχολογικής υποστήριξης και ενδυνάμωσης, υπηρεσίες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης εργαζομένων, παροχή υπηρεσιών ατομικής ψυχολογικής

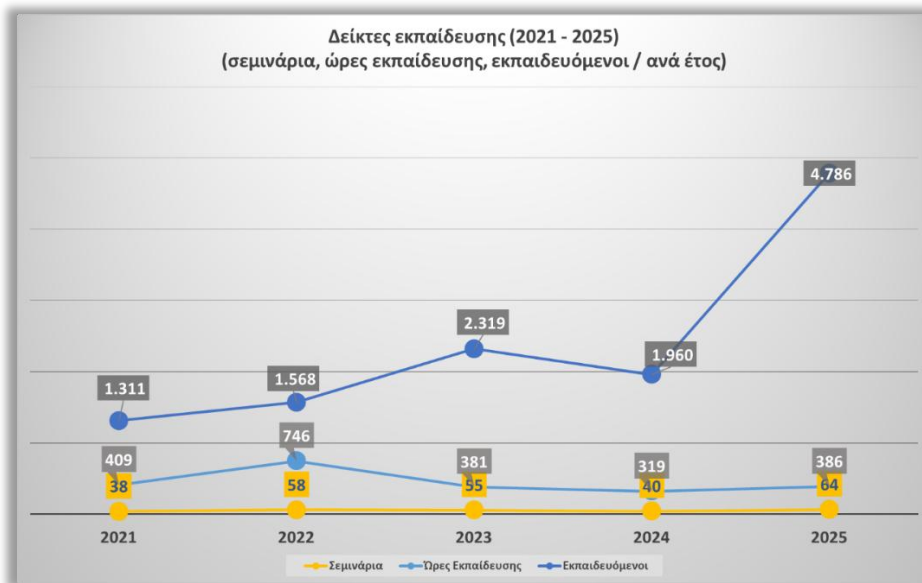
συμβουλευτικής υποστήριξης από εξειδικευμένο ψυχολόγο ή/και υπηρεσιών εξειδικευμένης συμβουλευτικής/διαχείρισης περιστατικών βίας και παρενόχλησης στον εργασιακό χώρο, μεταφορά τεχνογνωσίας στα στελέχη της ΔΥΔΑΑΔ και εκπόνηση μελέτης εκτίμησης ψυχοκοινωνικών κινδύνων ως απαραίτητο παράρτημα της πολιτικής μιας εταιρείας για την αντιμετώπιση της βίας και παρενόχλησης.

- Σχεδιάστηκε και προτάθηκε η εφαρμογή πιλοτικών ατομικών παρεμβάσεων coaching (internal coaching) για τους εργαζομένους της ΚΥ, με προοπτική επέκτασης στις Ειδικές Υπηρεσίες. Ειδικότερα, αναπτύχθηκαν οι τεχνικές προδιαγραφές για τη διαγωνιστική διαδικασία:
  - Εκπαίδευση στελεχών της ΚΥ για τη δημιουργία ομάδας internal coaches.
  - Υποστήριξη στη διαμόρφωση πλαισίου λειτουργίας υπηρεσιών internal coaching.

## 1.2. Εκπαιδεύσεις

Το θεσμικό πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου καθιστά τη ΜΟΔ αρμόδιο φορέα εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και την ορίζει ως έναν από τους φορείς που εμπλέκονται στην υποστήριξη δικαιούχων με οριζόντια μέτρα.

Η ΜΟΔ από την ίδρυσή της δίνει έμφαση στη συνεχή ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού των δομών του ΕΣΠΑ και των δικαιούχων, είτε μέσω παραδοσιακής εκπαίδευσης είτε μέσω του συστήματος τηλεεκπαίδευσης που λειτουργεί από το 2006.



Ειδικά, το 2025 η ΜΟΔ υλοποίησε:

- 25 εκπαιδεύσεις σε θέματα ΣΔΕ και ΟΠΣ-ΕΣΠΑ, συνολικής διάρκειας 240 ωρών για 1.594 στελέχη
- 11 σεμινάρια σε θέματα Κρατικών Ενισχύσεων και ΟΠΣΚΕ, συνολικής διάρκειας 70 ωρών για 728 στελέχη
- 26 εξειδικευμένα σεμινάρια σε ψηφιακές δεξιότητες και στη χρήση των εργαλείων Microsoft 365 συνολικής διάρκειας 65 ωρών για 2.296 στελέχη

- 1 πρόγραμμα εκπαίδευσης για τις Υπηρεσίες Διαχείρισης του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης, συνολικής διάρκειας 6 ωρών με 23 συμμετέχοντες.

Επιπλέον, 50 στελέχη της ΚΥ και των Ομάδων Υποστήριξης συμμετείχαν σε 46 δράσεις εξατομικευμένης εκπαίδευσης (σεμινάρια / συνέδρια) στην Ελλάδα και στο εξωτερικό (συνολικά 106 συμμετοχές).

Το 2025 συνεχίστηκε η **λειτουργία του συστήματος τηλεεκπαίδευσης** για την παροχή υψηλής ποιότητας σύγχρονης και ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης στα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών. Σε συνέχεια της απόφασης του ΔΣ της ΜΟΔ, επανασχεδιάστηκε το τεύχος προκήρυξης του έργου για τη «Μετάβαση του συστήματος τηλεεκπαίδευσης στο υπολογιστικό νέφος (cloud) και την επέκταση των λειτουργιών» καθώς η διαγωνιστική διαδικασία θα γίνει σε τμήματα.

Τέλος, σχεδιάστηκαν 2 δράσεις εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας (ΚΥ) ΜΟΔ, καθώς και για τους Δικαιούχους των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, οι οποίες θα υλοποιηθούν μέσω ανοιχτού διαγωνισμού:

1. Εκπαίδευση στις αρχές διοίκησης έργου συνολικής διάρκειας 800 ωρών, εκτελούμενη σε 4 χρόνια και περιλαμβάνει:
  - εκπαίδευση σε Προϊσταμένους ΕΥΔ, Διευθυντές ΚΥ ΜΟΔ και Στελέχη ΕΥ και ΚΥ ΜΟΔ με στόχο την εξοικείωση με βασικές και προχωρημένες μεθόδους, εργαλεία και τεχνικές διοίκησης έργου, προγράμματος και χαρτοφυλακίου έργων.
  - εκπαιδεύσεις σε ομάδες (20-25 άτομα) και webinars (180 ώρες) για τη μεθοδολογία, καθώς και για εργαλεία διοίκησης έργου.
2. Εκπαίδευση σε διοικητικές δεξιότητες συνολικής διάρκειας 800 ωρών σε 4 χρόνια που περιλαμβάνει:
  - εκπαίδευση σε Προϊσταμένους, Διευθυντές και Στελέχη ΕΥ και ΚΥ ΜΟΔ σε διοικητικά θέματα όπως ηγεσία, στρατηγική, στοχοθεσία, διαχείριση χρόνου, συναισθηματική νοημοσύνη, καινοτομία, κ.ά.
  - ανοιχτά webinars (180 ώρες) και εκπαίδευση σε ομάδες 20-25 ατόμων.

## 2. Πληροφοριακά Συστήματα

Η ΜΟΔ διαθέτει από το 2009 ένα σύγχρονο υπολογιστικό κέντρο (data center) το οποίο φιλοξενεί και υποστηρίζει σημαντικά πληροφοριακά συστήματα του ΕΣΠΑ και περίπου 70 διαδικτυακούς τόπους και εφαρμογές. Χρησιμοποιώντας τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing εξασφαλίζει την απαραίτητη υποδομή σε ένα περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Στο Πληροφοριακό Κέντρο (data center) της ΜΟΔ λειτουργούν οι εξυπηρετητές (servers) για τις βασικές υποδομές όχι μόνο της ΜΟΔ, αλλά και των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ.

Από το 2012 η ΜΟΔ φιλοξενεί στο data center τον κόμβο του **Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος του ΕΣΠΑ**, διασυνδέει με το ΟΠΣ όλες τις Ειδικές Υπηρεσίες πανελλαδικά και παρέχει εξειδικευμένη τεχνογνωσία και υποστήριξη για τη λειτουργία, τις προσαρμογές και την

υλοποίηση νέων λειτουργιών του ΟΠΣ. Η ΜΟΔ έχει συγκροτήσει εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξή του και την ανάπτυξη νέων λειτουργιών, σε συνεργασία με την ΕΥΘΥ-ΟΠΣ που έχει και τη θεσμική ευθύνη σχεδιασμού και διαχείρισης του συστήματος. Η ΜΟΔ υποστηρίζει επίσης το help desk του ΟΠΣ.

Επιπλέον του ΟΠΣ ΕΣΠΑ, η ΜΟΔ φιλοξενεί πλήθος σημαντικών εφαρμογών και πληροφοριακών συστημάτων όπως:

- Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ) και Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ)
- Διαδικτυακή πύλη ΕΣΠΑ
- Εσωτερική πλατφόρμα ΔΙΑΥΛΟΣ (intranet) που λειτουργεί και ως Διαδικτυακή Πλατφόρμα Διαβούλευσης μεταξύ των υπηρεσιών του ΕΣΠΑ
- Πληροφοριακό Σύστημα Σώρευση
- Πληροφοριακό Σύστημα του ΠΔΕ (e-ΠΔΕ)
- Πληροφοριακό σύστημα για την υποστήριξη της κατάρτισης και διαχείρισης του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) και των Προγραμμάτων του
- Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ).

**Το Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων** αποτέλεσε τον κεντρικό κόμβο για την υπαγωγή και παρακολούθηση δράσεων επιχειρηματικότητας που χρηματοδοτούνται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία. Η ΜΟΔ, σε συνεργασία με τις υπηρεσίες της Εθνικής Αρχής Συντονισμού, ανέπτυξε από το 2005 το ΠΣΚΕ, ένα εξαρχής εμβληματικό έργο και ισχυρό εργαλείο για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της απάτης. Κατά την προγραμματική περίοδο 2014-2020 το σύστημα υποστήριξε την διαχείριση **382 προγραμμάτων ενισχύσεων** συνολικού προϋπολογισμού άνω των 11,8 δισ. Ευρώ, στα οποία υποβλήθηκαν **840.351 αιτήματα χρηματοδότησης**. Υλοποιήθηκαν 6.014 διακριτά υποσυστήματα για την υλοποίηση των απαιτήσεων στα αντίστοιχα διαχειριστικά στάδια κάθε προγράμματος (υποβολή, αξιολόγηση, γνωμοδοτική αξιολόγηση, αίτηση ένστασης, αξιολόγηση ένστασης, αίτημα ελέγχου, έλεγχος, πιστοποίηση, αίτημα τροποποίησης, αξιολόγηση αιτήματος τροποποίησης, αίτημα καταβολής ενίσχυσης κ.λπ.) με τη χρήση των οποίων ολοκληρώθηκαν 4.763.062 διαχειριστικά στάδια. Διατηρούνται άνω των **700.000 λογαριασμοί χρηστών** και το σύστημα διαθέτει μια σειρά επιπλέον λειτουργιών - υποσυστημάτων για την υποβολή, διαχείριση και παρακολούθηση των επενδυτικών σχεδίων:

- **σύστημα επιχειρησιακής νοημοσύνης** για στατιστική ανάλυση και λειτουργικές γνώσεις με πάνω από 16.000 δυναμικές αναφορές.
- **ηλεκτρονικό και τηλεφωνικό helpdesk για τεχνικά θέματα** τόσο για επιχειρησιακούς χρήστες όσο και για πιθανούς αιτούντες και δικαιούχους (καταγράφονται ανά μήνα περίπου 4.000 απαντήσεις σε ερωτήματα χρηστών, 2.500 απαντήσεις σε τηλεφωνικές κλήσεις και 800 αιτήματα που προωθούνται προς τεχνική διερεύνηση). Ειδικά εντός του 2025, η ομάδα τεχνικής υποστήριξης χρηστών απάντησε πάνω από 30.000 αιτήματα χρηστών των συστημάτων (γραπτά αιτήματα και τηλεφωνικές κλήσεις).

- **διαλειτουργικότητα με άλλα συστήματα** πληροφορικής της δημόσιας διοίκησης (ΟΠΣ ΕΣΠΑ, ΟΠΣ ΠΑΑ, ΤΠΔ, ΕΤΕΑΝ, ΟΣΔΕ, ΟΠΣ ΔΥΠΑ, Τράπεζες).
- **επικουρικές εφαρμογές** (μητρώα αξιολογητών & ελεγκτών, συστήματα διασύνδεσης με τρίτα συστήματα, κ.λπ.).

Εντός του 2025, ενεργοποιήθηκαν στις δύο τεχνολογικές πλατφόρμες του ΠΣΚΕ 66 νέα προγράμματα **κρατικών ενισχύσεων** ενώ συνεχίστηκε η διαχείριση των υπόλοιπων προγραμμάτων που βρίσκονται σε εξέλιξη κατά την τρέχουσα προγραμματική περίοδο και υποβλήθηκαν 46.500 νέα αιτήματα χρηματοδότησης. Την προγραμματική περίοδο 2021-2027 το ΠΣΚΕ μετεξελίχθηκε σε **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ)**. Το ΟΠΣΚΕ στοχεύει στην παροχή νέων εργαλείων για τη διαφάνεια και την ταχεία διαχείριση των δημόσιων πόρων, με εκτεταμένη χρήση διαλειτουργικότητας για καλύτερη ροή πληροφοριών εντός της δημόσιας διοίκησης. Η ΜΟΔ είναι φορέας λειτουργίας του και υποστηρίζει τεχνικά την ΕΥΚΕ-ΧΕ για την περαιτέρω ανάπτυξή του. Εντός του 2025 η ΜΟΔ, πέρα από τη λειτουργία της υποδομής και του τεχνικού Help Desk επενδυτών, διαχειρίστηκε την παραμετροποίηση, την ανάλυση απαιτήσεων και σύνταξη τεχνικών προδιαγραφών, την τεχνική υποστήριξη χρηστών, την παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας (SLAs), την τεχνική διερεύνηση δυσλειτουργιών και βελτιώσεων, την εκπαίδευση επιχειρησιακών χρηστών και την ανάπτυξη συστήματος επιχειρησιακής ευφυΐας της νέας πλατφόρμας και βρίσκεται σε συνεργασία με τον ανάδοχο και την επιχειρησιακά υπεύθυνη Υπηρεσία (ΕΥΚΕ-ΧΕ) για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση του έργου. Η νέα τεχνολογική πλατφόρμα του ΟΠΣΚΕ έφτασε στο τέλος της χρονιάς τους 154.000 εγγεγραμμένους χρήστες και 137.113 δικαιούχους από τους οποίους μέχρι σήμερα έχουν υποβληθεί αιτήματα εκταμιεύσεων ύψους 377εκατ.ευρώ και έχουν πληρωθεί 196 εκατ. ευρώ.

Πέραν των ανωτέρω πληροφοριακών συστημάτων, η ΜΟΔ φιλοξενεί, υποστηρίζει, συντηρεί και αναπτύσσει πλήθος ιστοσελίδων και διαδικτυακών τόπων των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ (άνω των 70). Ειδικά το 2025 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

- Αναβάθμιση ιστοσελίδας της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Πολιτισμού
- Ανασχεδιασμός ιστοσελίδας της ΕΔ ΕΣΠΑ Υπουργείου Δικαιοσύνης
- Νέος χώρος εργασίας για την υποδοχή/αξιολόγηση υποψηφιοτήτων του Διαγωνισμού Στελέχωσης από τη Δεξαμενή ΑΣΕΠ
- Νέος χώρος εργασίας για την παρακολούθηση έργων και μελετών της Διεύθυνσης Τεχνικής Υπηρεσίας.

Επιπλέον, στην Επιχειρησιακή Πλατφόρμα ΔΙΑΥΛΟΣ αναπτύσσονται νέοι ηλεκτρονικοί χώροι εργασίας και παρέχεται υποστήριξη στους υπάρχοντες για συγκεκριμένες ομάδες χρηστών, με έμφαση στους χώρους των Επιτροπών Παρακολούθησης, στους χώρους εργασίας για την παρακολούθηση τήρησης των Αναγκαίων Πρόσφορων Όρων και την Πολιτική Συνοχής μετά το 2027, καθώς και στα [portal.espa.gr](http://portal.espa.gr) και [dianvos.espa.gr](http://dianvos.espa.gr) που αποτελούν τη βασική πύλη πληροφόρησης και εξόρυξης πληροφορίας των επιχειρησιακών χρηστών.

Εξάλλου, η ΜΟΔ σχεδιάζει και αναπτύσσει εφαρμογές λογισμικού και παρέχει υπηρεσίες υποστήριξης στους χρήστες στους οποίους απευθύνονται αυτές οι εφαρμογές. Ενδεικτικά, το

2025 συνέχισε να διαχειρίζεται την εφαρμογή τηλεφωνικού καταλόγου για όλες τις υπηρεσίες του ΕΣΠΑ και να παρέχει υποστήριξη στο λογισμικό Ηλεκτρονικής Διακίνησης και Διαχείρισης Εγγράφων που αποτελεί το κεντρικό ηλεκτρονικό πρωτόκολλο της εταιρίας, στην εφαρμογή Διαχείρισης Μισθωτηρίων και Εξοπλισμού (ΕΔΚΕ) καθώς και στην εφαρμογή ΟΤΑ-SUPPORT.

Στο πλαίσιο της υποστήριξης που παρέχει προς τις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ, η ΜΟΔ καλύπτει το σύνολο των αναγκών τους σε θέματα υποδομών πληροφορικής και δικτύων. Παρέχει εξοπλισμό, λογισμικά, τεχνογνωσία και υποστήριξη για την αντιμετώπιση προβλημάτων, παρέχει επίσης υπηρεσίες ηλεκτρονικού ταχυδρομείου για το μεγαλύτερο μέρος των υπηρεσιών και λειτουργεί και ως πάροχος πρόσβασης στο Διαδίκτυο για ορισμένες από αυτές. Το 2025 μεταξύ άλλων:

- Συνεχίστηκε η υλοποίηση του έργου «Σύναψη σύμβασης προμήθειας και αναβάθμισης αδειών χρήσης λογισμικού», τριετούς διάρκειας. Το έργο κάλυψε το σύνολο των θέσεων εργασίας των Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ με άδειες χρήσης διαφόρων τύπων, ανάλογα με τις ανάγκες, σε λογισμικά αυτοματισμού γραφείου (MS Office) και άδειες αναβάθμισης λειτουργικού συστήματος
- Υλοποιήθηκε Ανοικτός Διεθνής Διαγωνισμός για την υλοποίηση του έργου «Προμήθεια φωτοτυπικών-MFP μηχανημάτων», ο οποίος αφορά στην προμήθεια (με εγκατάσταση και υπηρεσίες υποστήριξης για 5 έτη) συνολικά 85 MFP Μηχανημάτων για τις ανάγκες της ΜΟΔ και των Ε.Υ. του ΕΣΠΑ. Μετά την κήρυξη του διαγωνισμού ως άγονου (λόγω ελλείψεων στα δικαιολογητικά κατακύρωσης των δύο οικονομικών φορέων οι οποίοι υπέβαλαν προσφορά), η ΜΟΔ, κατόπιν σχετικής έγκρισης της ΕΑΔΗΣΥ, προχώρησε στην επαναπροκήρυξη του διαγωνισμού, με τη διαδικασία της διαπραγμάτευσης χωρίς δημοσίευση
- Συνεχίστηκε η παράδοση εξοπλισμού τηλεργασίας, σε Υπηρεσίες του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ οι οποίες ολοκλήρωσαν τις αναγκαίες διαδικασίες ορισμού θέσεων τηλεργασίας εντός του 2025
- Ολοκληρώθηκε η σύνταξη της Διακήρυξης «Αναβάθμιση Υποδομής Πληροφοριακού Κέντρου και Υποδομών Κεντρικής Υπηρεσίας ΜΟΔ & Ειδικών Υπηρεσιών», το οποίο αφορά στην προμήθεια με εγκατάσταση εξοπλισμού Πληροφορικής για τα δίκτυα χρηστών της ΜΟΔ και των Ε.Υ. του ΕΣΠΑ, όπως και εξοπλισμού για τις ανάγκες του Data Center της ΜΟΔ, η οποία βρίσκεται στο στάδιο των εγκρίσεων
- Κατόπιν απόφασης του Δ.Σ. της ΜΟΔ, τμήμα της ανωτέρω προμήθειας προκηρύχθηκε ως διακριτός διαγωνισμός με τίτλο “Εκτακτη Προμήθεια Ηλεκτρονικών Υπολογιστών”, για την άμεση κάλυψη των αναγκών οι οποίες προέκυψαν από την προκήρυξη 70 νέων θέσεων εργασίας από τον πίνακα επιτυχόντων του ΑΣΕΠ
- Ολοκληρώθηκε η σύνταξη της Διακήρυξης και η προκήρυξη του έργου “Αναβάθμιση Πληροφοριακού Συστήματος e-ΠΔΕ και εμπλουτισμός με νέα υποσυστήματα (e-ΠΔΕ 2.0)”
- Ανατέθηκε το έργο “Μελέτη βελτιστοποίησης των εσωτερικών διαδικασιών της ΜΟΔ Α.Ε.”, με σκοπό την αποτύπωση των λειτουργικών απαιτήσεων ενός συστήματος ERP
- Ανατέθηκε το έργο “Μελέτη Ψηφιοποίησης Αρχείων της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ Α.Ε.”.
- Δημιουργήθηκαν, παραμετροποιήθηκαν και τέθηκαν σε λειτουργία με ίδια μέσα άνω των 10 νέοι virtual server προς εξυπηρέτηση των αναγκών της ΕΥ-ΔΑΜ για το νέο ολοκληρωμένο

πληροφοριακό της σύστημα, της ΕΥΔΕ-ΕΚ για την νέα εφαρμογή ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου, νέου SQL server για το ΟΠΣΚΕ και διάφορων άλλων web εφαρμογών

- Υλοποιήθηκαν δράσεις οι οποίες σχετίζονται με την ασφάλεια των Υποδομών και των Πληροφοριακών Συστημάτων
- Πραγματοποιήθηκε προμήθεια σταθμού εργασίας για Ανάπτυξη και Δοκιμές Εφαρμογών AI για την υποβοήθηση της διαδικασίας της υποστήριξης χρηστών (chatbots, ticket classification, NLP) και την πρόβλεψη και ανάλυση δεδομένων των αιτημάτων υποστήριξης.
- Πραγματοποιήθηκε παραμετροποίηση του δικτυακού εξοπλισμού του DataCenter της ΜΟΔ για την επιτυχή ένταξη στο ΣΥΖΕΥΞΙΣ II 6 νέων Ειδικών Υπηρεσιών και την συνέχιση της απρόσκοπτης σύνδεσής τους με το δίκτυο της ΜΟΔ
- Πραγματοποιήθηκε η επιτυχής μετεγκατάσταση του δικτυακού και τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού 8 Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ που εγκαταστάθηκαν σε νέους χώρους το 2025.

### **3. Ανάπτυξη εργαλείων για την εφαρμογή του ΕΣΠΑ - Δικτυώσεις**

Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Γενική Γραμματεία Δημοσίων Επενδύσεων ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού στην έκδοση οριζόντιων οδηγιών και οδηγιών για θέματα εφαρμογής του ΕΣΠΑ, καθώς και σε εξειδικευμένες μελέτες και εκθέσεις. Υποστηρίζει επιπλέον φορείς σε αναπτυξιακό σχεδιασμό και προγραμματισμό και στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και οργάνωσή τους. Ειδικότερα το 2025:

- Ολοκλήρωσε συγκριτική ανάλυση αρμοδιοτήτων των Ειδικών Υπηρεσιών της ΕΑΣ του ΕΣΠΑ πριν και μετά την τροποποίηση των διατάξεων του Ν. 4914/2022 με τον Ν. 5233/2025. Σε συνέχεια της αναδιοργάνωσης της ΕΑΣ του ΕΣΠΑ με τον Ν. 5233/2025 και της έκδοσης των νέων ΥΑ σύστασης των Ειδικών Υπηρεσιών της, σύνταξη αναφορών οργανωτικής αναδιάρθρωσης (μέσω συγκριτικής ανάλυσης) για τις Υπηρεσίες: α) ΕΥΣΠεΠ και β) ΕΥΔ ΤεΒο.
- Ανέθεσε σε εξωτερικό εμπειρογνώμονα το έργο: «Ανασχεδιασμός του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ) βάσει του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015» της ΜΟΔ προκειμένου αυτό να ανταποκρίνεται στο τρέχον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει την εταιρεία.
- Συνέταξε κατάλογο με δυνητικές δράσεις υποστήριξης της ΜΟΔ προς τους Δικαιούχους και ιδιαίτερα τους Δήμους της Περιφέρειας ΑΜΘ.
- Αποτύπωσε τις υποχρεώσεις των Δικαιούχων βάσει ΣΔΕ ΠΠ 2021-2027 για χρήση της ΚΥ.
- Συνέταξε πρόταση υλοποίησης & διοικητικής οργάνωσης του έργου: «Κανονισμός Λειτουργίας Διεύθυνσης Προμηθειών» σε συνεργασία με την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.
- Παρείχε υποστήριξη προς το ΚΑΠΕ σε θέματα παρακολούθησης Έργων και διαδικασίες Προμηθειών για την ενίσχυση του φορέα ως Δικαιούχου του ΕΣΠΑ 2021-2027. Στο πλαίσιο του έργου, εκπονήθηκαν: α) διαγραμματική απεικόνιση της προτεινόμενης διαδικασίας Προμηθειών του φορέα, β) πίνακας με τα βήματα για την υλοποίηση σύμβασης υπηρεσιών ως 30.000 €.
- Παρείχε υποστήριξη προς το Γενικό Νοσοκομείο Καρπάθου για την εκπόνηση Επιχειρησιακού Σχεδιασμού, ώστε να ανταποκριθεί στις ανάγκες ωρίμανσης για χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ 2021- 2027.

Παράλληλα η ΜΟΔ επιδιώκει τη συγκέντρωση, επεξεργασία, αξιοποίηση και συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας. Συμμετέχει σε ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης (IQ-Net, INFORM-EU), αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη-μέλη, συμμετέχει σε τακτικές συναντήσεις και αναδεικνύει την εμπειρία και την τεχνογνωσία της Ελλάδας σε θέματα διαχείρισης συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων και έργων.

Συμμετέχει σε εθνικά θεματικά δίκτυα του ΕΣΠΑ 2021-2027, και συγκεκριμένα:

- ❖ Θεματικό Δίκτυο για την Ολοκληρωμένη Εδαφική και Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη
- ❖ Θεματικό Δίκτυο Συντονισμού Τεχνικής Βοήθειας Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027
- ❖ Θεματικό Δίκτυο με αντικείμενο τις Κρατικές Ενισχύσεις και τα Χρηματοδοτικά Μέσα (Εργαλεία).
- ❖ Εθνικό Δίκτυο Πληροφόρησης και Επικοινωνίας του ΕΣΠΑ με αντικείμενο την εξειδίκευση των μέτρων για την προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία του ΕΣΠΑ 2021-2027.

#### 4. Πληροφόρηση και Επικοινωνία - Διάχυση τεχνογνωσίας

Για την εξασφάλιση της διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της, η ΜΟΔ παρέχει οργανωμένη και συστηματική πληροφόρηση για τις δραστηριότητές της, τόσο προς το ευρύ κοινό όσο και προς τους φορείς Σχεδιασμού, Διαχείρισης, Ελέγχου και Υλοποίησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων. Σε όλες τις δράσεις επικοινωνίας της η ΜΟΔ ενημερώνει για τη συνδρομή που της παρέχεται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ) ως δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων» και άλλων συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

**Το 2025 ήταν ένα έτος - σταθμός για την εξωστρέφεια της εταιρείας.** Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκαν οι ακόλουθες πολύ σημαντικές ενέργειες:

1. Η ΜΟΔ συμμετείχε στις ενημερωτικές εκστρατείες – διημερίδες της Γενικής Γραμματείας ΕΣΠΑ στις Περιφέρειες:

- **Βορείου Αιγαίου** (Μυτιλήνη, 7.2.2025)
- **Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης** (Καβάλα, 17.7.2025) και
- **Ιονίων Νήσων** (Αργοστόλι 31.10.2025).

Η 2η ημέρα των διημερίδων ήταν αφιερωμένη στη ΜΟΔ όπου παρουσιάστηκαν τα εργαλεία τεχνικής υποστήριξης και εκπαίδευσης που διαθέτει η εταιρεία για την κάλυψη αναγκών των δικαιούχων που υλοποιούν έργα ΕΣΠΑ. Όλες οι διημερίδες προβλήθηκαν και αναμεταδόθηκαν live από τα social media της εταιρείας.



2. Συμμετείχε στην 89<sup>η</sup> Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (6 -14 Σεπτεμβρίου 2025) στο περίπτερο του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών, σε ενιαίο stand με το ΕΣΠΑ. Το stand λειτούργησε ως help desk με έμπειρα στελέχη να δίνουν πληροφορίες στους επισκέπτες. Επιπλέον, στις 7 Σεπτεμβρίου, η ΜΟΔ διοργάνωσε σε συνεργασία με την ΓΓ ΕΣΠΑ ενημερωτική εκδήλωση στη ΔΕΘ με θέμα: «**Πρωτοβουλία Greco-Islands: τα μικρά νησιά ως πρότυπο**



**δικαιης, ανθεκτικής και βιώσιμης ανάπτυξης».** Στην εκδήλωση, που μεταδόθηκε ζωντανά μέσω YouTube και Facebook, απηύθυναν χαιρετισμό ο Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Οικονομίας κ. Ν. Παπαθανάσης, ο Υφυπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, κ. Στ.Γκίκας, ο Διοικητής της Ε.Υ. Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης κ. Π. Καλλίρης, η Γενική Γραμματέας ΕΣΠΑ κα. Β. Παντελοπούλου και ο Γενικός Γραμματέας Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής, κ. Μ. Κουτουλάκης.

3. Οργάνωσε [τεχνική συνάντηση ανταλλαγής τεχνογνωσίας για την εκπόνηση των Τοπικών Σχεδίων Δράσης – GRecoISLANDS](#) με αντικείμενο την παρουσίαση της προόδου του έργου και την παροχή κατευθύνσεων και διευκρινίσεων για την ορθή και έγκαιρη προετοιμασία των Τοπικών Σχεδίων Δράσης. Η τεχνική συνάντηση απευθυνόταν στους αιρετούς και λοιπούς εκπροσώπους των 33 Δήμων 39 μικρών νησιών που είναι συνδικαιούχοι της πράξης "Εκπόνηση Τοπικών Σχεδίων Δράσης στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας GReco Islands του ΕΣΠΑ 2021-2027". Η ανταλλαγή τεχνογνωσίας είχε τη μορφή εισήγησης, εμπλουτισμένη με διάλογο και απαντήσεις ερωτήσεων ώστε να καλυφθούν τα εξειδικευμένα ερωτήματα των Δήμων, με απώτερο στόχο τα Τοπικά Σχέδια που θα προκύψουν να είναι ρεαλιστικά και εφαρμόσιμα.



4. Δημιούργησε, με την ευκαιρία της συμπλήρωσης **30 ετών από την ίδρυση της ΜΟΔ**, [9λεπτο πληροφοριακό βίντεο](#) για τις υπηρεσίες που παρέχει η ΜΟΔ στις Ειδικές Υπηρεσίες και τους Δικαιούχους του ΕΣΠΑ. Το επετειακό αυτό βίντεο προβλήθηκε στο stand της ΜΟΔ καθόλη τη διάρκεια της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης καθώς και στις ενημερωτικές διημερίδες για το ΕΣΠΑ στις Περιφέρειες. Αναρτήθηκε επίσης στο κανάλι της ΜΟΔ στο YouTube (514 προβολές σε 4 μήνες) και [προβλήθηκε από την ιστοσελίδα της](#)



5. Εμπλούτισε τη δομή και το περιεχόμενο της ιστοσελίδας της, καθώς και της σελίδας για την ανάδειξη και προβολή σε [χάρτη της υποστηρικτικής δράσης της ΜΟΔ σε Δήμους](#).
6. Ενίσχυσε την παρουσία της στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης με πληθώρα αναρτήσεων και live αναμεταδόσεων που ανέδειξαν το έργο και τη δραστηριότητα της εταιρείας.
7. Εξέδωσε το έντυπο: [«Έργα που στηρίζει η ΜΟΔ στους Δήμους - Αποδελτίωση Τύπου, Μάρτιος 2023 έως Οκτώβριος 2025»](#).
8. Εκτύπωσε και διένειμε σε 2.700 παραλήπτες (στελέχη ΕΣΠΑ, πολιτική ηγεσία, Δήμους, Ευρωπαϊκή Επιτροπή) το ημερολόγιο της ΜΟΔ 2026 που περιλαμβάνει [24-σέλιδο ενημερωτικό ένθετο](#) με την τρέχουσα δραστηριότητα της εταιρείας.



Παράλληλα η ΜΟΔ, στο πλαίσιο του υποστηρικτικού της ρόλου στην οργάνωση ενημερωτικών δράσεων (ημερίδες, συναντήσεις εργασίας, συνέδρια) με πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών, το 2025 μετά από αίτημα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής διοργάνωσε: α) τη **συνάντηση εργασίας (4/2/2025) για την παρουσίαση των αποτελεσμάτων εμπειρογνωμοσύνης για τις αφαλατώσεις** καθώς και β) την **Ετήσια Συνάντηση (11/12/2025) για την εξέταση των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ** της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 (Annual Review Meetings) που προβλέπεται από τον Κανονισμό Κοινών Διατάξεων.



## 5. Λειτουργικές ανάγκες και υλικοτεχνική υποδομή ΕΥ ΕΣΠΑ

Στο πλαίσιο της γενικής μέριμνας για τη στέγαση των δομών του ΕΣΠΑ και της ΚΥ της ΜΟΔ α.ε. σε χώρους γραφείων με επάρκεια και πληρότητα κτιριακής - υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού, η επιχειρησιακή λειτουργία κατά το 2025 επικεντρώθηκε στην διερεύνηση των λειτουργικών αναγκών των υπηρεσιών και της ΚΥ ΜΟΔ και στον σχεδιασμό και αναμόρφωση του κτιριολογικού προγράμματος. Έτσι πραγματοποιήθηκαν δράσεις συγκέντρωσης των χώρων εγκατάστασης των υπηρεσιών εξετάζοντας την δυνατότητα ενιαίας στέγασης περισσότερων υπηρεσιών σε ένα κτήριο σύμφωνα με συγκεκριμένα κριτήρια και προϋποθέσεις (π.χ. ανά διοικητική υπαγωγή ή ανά κατηγορία) καθώς και της αυτόνομης στέγασης συγκεκριμένων υπηρεσιών σε αυτοτελή κτήρια.

Ειδικότερα επικεντρώθηκε:

- στον εξορθολογισμό του κτιριολογικού προγράμματος στέγασης των υπηρεσιών και της μισθωτικής δαπάνης με περαιτέρω αξιοποίηση των μισθωμένων από τη ΜΟΔ ακινήτων για λόγους εξοικονόμησης πόρων, συνέργειας των υπηρεσιών και ενιαίας διαχείρισης των λειτουργικών τους δαπανών
- στη διασφάλιση της συνέχισης στέγασης των υπηρεσιών σε μισθωμένα ακίνητα με παράταση διάρκειας κατόπιν διαπραγμάτευσης της ΜΟΔ με τους εκμισθωτές των εν λόγω ακινήτων με σκοπό την ανανέωση της μίσθωσης μέχρι το πέρας της ΠΠ 2021-2027.
- στη διαχείριση αιτημάτων για τη στέγαση/μετεγκατάσταση Ειδικών Υπηρεσιών της ΠΠ 2021-2027 καθώς για την κάλυψη συμπληρωματικών αναγκών στέγασης, υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, και της ΚΥ της ΜΟΔ.
- στην ασφάλιση του ιδιόκτητου κτιρίου ΚΥ ΜΟΔ επί της οδού Λ. Ριανκούρ 78Α , καθώς και του συνόλου του εξοπλισμού επίπλων γραφείων και του εξοπλισμού πληροφορικής (ΚΥ και του συνόλου των δομών του ΕΣΠΑ).

Κατά το 2025:

- Πραγματοποιήθηκε η λύση της μίσθωσης κτιρίου επί της Πλατείας Κοραή 4 συνολικής επιφάνειας 9.018τ.μ..
- Ολοκληρώθηκε η μετεγκατάσταση και συνέχιση στέγασης σε μισθωμένα από την ΜΟΔ ακίνητα, Υπηρεσιών ΕΣΠΑ ως ακολούθως:
  - α) ενιαία στέγαση σε ακίνητο επί της οδού Μέρλιν 5, Αθήνα: i) της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης των Προγραμμάτων «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» και «Πολιτική Προστασία», ii) της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Προγράμματος «Μεταφορές» iii) της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Προγράμματος «Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση»,
  - β) ενιαία στέγαση σε ακίνητο επί της οδού Αεροπόρου Παπαναστασίου 34β, Αθήνα: i) της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνική Ασφάλισης ii) της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας,
  - γ) στέγαση σε ακίνητο επί της οδού Μιχαλακοπούλου 103, Αθήνα, της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Τουρισμού,
  - δ) ενιαία στέγαση σε ακίνητο επί της οδού Μητροπόλεως 45, Αθήνα, i) της Ειδικής Υπηρεσίας Συντονισμού και Παρακολούθησης Δράσεων Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου (ΕΥΣΕΚΤ) με ii) την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Προγράμματος «Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα»,
  - ε) στέγαση σε ακίνητο επί της οδού Κόνιαρη 15, Αθήνα, της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης και Εφαρμογής του Υπουργείου Εσωτερικών,
  - στ) στέγαση σε ακίνητο επί της Β. Σοφίας 75, Αθήνα, της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Προγράμματος Ανθρώπινο Δυναμικό και Κοινωνική Συνοχή.

Στο πλαίσιο βελτίωσης των συνθηκών λειτουργίας των δομών του ΕΣΠΑ και της ΚΥ ΜΟΔ και κάλυψης αναγκών των υπηρεσιών σε υλικοτεχνική υποδομή και εξοπλισμούς υλοποιήθηκαν παρεμβάσεις που αφορούσαν βελτίωση - αποκατάσταση λειτουργικότητας (διαρρυθμίσεις μικρής κλίμακας, ηλεκτρολογικές εργασίες επισκευής, επέκτασης, αποκαταστάσεις φθορών και συντηρήσεις στους χώρους γραφείων των υπηρεσιών), καθώς και κάλυψη συμπληρωματικών και νέων αναγκών προμηθειών σε υλικοτεχνική υποδομή, εξοπλισμό επίπλων γραφείου και λοιπό

εξοπλισμό (πυροσβεστήρες, περσίδες, είδη σήμανσης, μεταλλικά ράφια κ.α.). Παρεμβάσεις αναδιαμόρφωσης χώρων έγιναν στο κτήριο της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ Υπουργείου Ενέργειας, σε κτίριο επί της λεωφόρου Κηφισίας 125 & Ιατρίδου.

Παράλληλα, ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην τεχνική μέριμνα για την εύρυθμη λειτουργία της κτιριακής υποδομής και των συστημάτων και ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων και μηχανημάτων του κτιρίου στέγασης της ΚΥ της ΜΟΔ.

## **6. Λειτουργία Προμηθειών και ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων**

Τον Φεβρουάριο 2024 ενεργοποιήθηκε η Διεύθυνση Προμηθειών της εταιρείας. Το 2025 υποβλήθηκαν **115 αιτήματα προμηθειών** (αιτήματα υλοποίησης αναθέσεων / διαγωνισμών, αιτήματα τροποποίησης συμβάσεων / άσκησης δικαιώματος προαίρεσης κ.λπ.). Από αυτά εντός του 2025:

- 78 αιτήματα ολοκληρώθηκαν
- 5 διαγωνισμοί/αναθέσεις κατακυρώθηκαν και ήταν σε διαδικασία υπογραφής σύμβασης
- 5 ήταν σε διαδικασία αξιολόγησης
- 6 ακυρώθηκαν / ματαιώθηκαν /επαναπροκηρύχθηκαν
- τα υπόλοιπα αιτήματα βρίσκονται σε προετοιμασία ανάθεσης (αρχική εισήγηση/έγκριση ΔΣ/έγκριση ΕΥ ΤΕΒΟ, επεξεργασία προδιαγραφών, γνωμοδότηση τευχών κ.λ.π.

Παράλληλα, έχει προχωρήσει η προτυποποίηση τευχών ανάθεσης και συγκεκριμένα: α) σχέδιο πρόσκλησης/σύμβασης απευθείας ανάθεσης για προμήθεια και β) σχέδιο πρόσκλησης/σύμβασης απευθείας ανάθεσης για υπηρεσία. Η διαδικασία γνωμοδότησης επί των τευχών γίνεται μέσω του ΔΙΑΥΛΟΥ.

## **7. Σύστημα Ποιότητας**

Η ΜΟΔ εφαρμόζει Σύστημα Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015. Το 2025 πραγματοποιήθηκαν οι εσωτερικές επιθεωρήσεις, η ετήσια ανασκόπηση του συστήματος και στην συνέχεια η επιθεώρηση επιτήρησης του συστήματος από εξωτερικό φορέα πιστοποίησης, η οποία ολοκληρώθηκε επιτυχώς.

Επιπρόσθετα, το 2025 η ΜΟΔ ανέθεσε τον Ανασχεδιασμό του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ) βάσει του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015, ώστε να συμβαδίζει με το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο της ΜΟΔ.

## **8. Λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου**

Το έργο του Εσωτερικού Ελέγχου στη ΜΟΔ δομείται σε 2 βασικούς άξονες:

1. Την παροχή Συμβουλευτικών Έργων και Υπηρεσιών:
  - Σύνταξη του Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών
  - Παροχή Συμβουλευτικών Έργων/Υπηρεσιών
  - Σύνταξη της Ετήσιας Έκθεσης με Γνώμη
  - Πρόγραμμα Αξιολόγησης & Βελτίωσης Ποιότητας

## 2. Τη διενέργεια Ελεγκτικών/Διαβεβαιωτικών Έργων

Κατά το έτος 2025 υλοποιήθηκε το σύνολο των Συμβουλευτικών και Διαβεβαιωτικών/ Ελεγκτικών έργων που είχαν συμπεριληφθεί στο Ετήσιο Πρόγραμμα Εργασιών του εσωτερικού ελέγχου:

- 3 συμβουλευτικά έργα
- 4 διαβεβαιωτικά έργα
- 4 έργα παρακολούθησης της υλοποίησης των συστάσεων του εσωτερικού ελέγχου (follow up).

Ειδικότερα, στο πλαίσιο λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου εκπονήθηκε το ετήσιο πρόγραμμα εργασιών της Μονάδας, υποβλήθηκε η ετήσια έκθεση εσωτερικού ελέγχου 2024 στην οποία περιγράφεται το έργο της όσον αφορά την οργάνωσή της, τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη των μεθοδολογικών εργαλείων Εσωτερικού Ελέγχου, την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και τη διενέργεια τακτικών ελέγχων.

Επιπλέον, θεσπίστηκε το ετήσιο Πρόγραμμα Αξιολόγησης και Βελτίωσης Ποιότητας για τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Με βάση αυτή την υποχρέωση συντάχθηκε ο **Οδηγός Προγράμματος Αξιολόγησης & Βελτίωσης Ποιότητας**, στον οποίο καθορίζονται οι διαδικασίες και τα εργαλεία για τις διαρκείς εσωτερικές αξιολογήσεις και εξειδικεύονται οι προβλέψεις για τις εξωτερικές αξιολογήσεις και το ετήσιο πρόγραμμα επιμορφώσεων. Στο πλαίσιο της επιμόρφωσης, τα στελέχη της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου συμμετείχαν σε 21 προγράμματα ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης διάρκειας 145 ωρών.

Εξάλλου, το 2025 η ΜΟΔ:

- υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας
- συνεργάστηκε στενά με το Ελεγκτικό Συνέδριο, τη Γενική Δ/νση Δημοσιονομικών Ελέγχων του Υπουργείου Οικονομικών, το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών
- συμμετείχε στο Δίκτυο Εσωτερικών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης.

Τέλος, μέσα στο 2025 ολοκληρώθηκε με επιτυχία η εξωτερική αξιολόγηση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου από τη διεθνώς αναγνωρισμένη πολυεθνική εταιρία Forvis Mazars.

## 9. Οικονομικές και διοικητικές λειτουργίες

Στην Εταιρία έχει αναπτυχθεί και λειτουργεί Ολοκληρωμένο Σύστημα Οικονομικής Διαχείρισης (ΟΣΟΔ/ERP) το οποίο διασφαλίζει την εγκυρότητα και νομιμότητα του συνόλου των ενεργειών της ΜΟΔ, τη χρηστή δημοσιονομική διαχείριση και την αποτελεσματική διαχείριση των συγχρηματοδοτούμενων πόρων. Μέσω του ΟΣΟΔ η ΜΟΔ παρακολουθεί την κατάρτιση και εξέλιξη του ετήσιου Προγράμματος Δράσης της εταιρείας, την οικονομική διαχείριση των πράξεων που υλοποιεί, τη διοικητική παρακολούθηση του συνόλου των στελεχών που απασχολούνται στο ΕΣΠΑ, την εκτέλεση της μισθοδοσίας, την καταβολή των μη μισθολογικών παροχών στο πλαίσιο της ΕΣΣΕ καθώς και την καταβολή των ειδικών επιδομάτων και των μη μισθολογικών παροχών των δημοσίων υπαλλήλων που είναι αποσπασμένοι στις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ. Οι μεταβολές του πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας προκαλούν την

ανάγκη άμεσων προσαρμογών των υποσυστημάτων του και της ανελλιπούς τεχνικής υποστήριξης του.

Το 2025 ολοκληρώθηκε ο Διαγωνισμός για το έργο «*Συντήρηση και τεχνική υποστήριξη του Ολοκληρωμένου Συστήματος Οικονομικής Διαχείρισης ΟΣΟΔ της ΜΟΔ αε*» και η υπογραφή της σύμβασης με τον Ανάδοχο τον Νοέμβριο του 2025. Στα πλαίσια της σύμβασης αυτής έχει αποσταλεί το Α' Παραδοτέο, που αφορά την 1η διμηνιαία έκθεση προόδου.

Η ΜΟΔ παρακολουθεί και διαχειρίζεται όλα τα θέματα διοικητικού χαρακτήρα του προσωπικού της εταιρείας (958 στελέχη ΜΟΔ), καθώς και των στελεχών που προέρχονται από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα (798 στελέχη): υπηρεσιακές, προσωπικές και μισθολογικές μεταβολές, προσλήψεις - αποχωρήσεις, αποσπάσεις, μετακινήσεις, παρουσιολογία, τήρηση του Μητρώου Μισθοδοτούμενων Ελληνικού Δημοσίου, Εργάνη, έλεγχο γνησιότητας τίτλων σπουδών κ.λπ.

Στο πλαίσιο της ενιαίας διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού η ΜΟΔ διαχειρίζεται και επικαιροποιεί το Ψηφιακό Οργανόγραμμα της εταιρείας (όπου πέραν της Κεντρικής Υπηρεσίας περιλαμβάνονται ως διακριτή μονάδα οι Ειδικές Υπηρεσίες του ν.4304/14 και ν.4914/22), παρακολουθεί τη στελέχωση του συνόλου των θέσεων εργασίας και αποτυπώνει την κινητικότητα των στελεχών εντός και εκτός των δομών ΕΣΠΑ.

Πέραν των ανωτέρω παρακολουθεί και εφαρμόζει τις τυχόν μεταβολές βάσει νομικού πλαισίου σε θέματα προσωπικού, ανάλογα με το εκάστοτε ισχύον νομικό πλαίσιο. Ειδικά το 2025 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

α) Ολοκλήρωση της διαδικασίας αποσαφήνισης του θεσμικού πλαισίου συνταξιοδότησης για το προσωπικό που εξακολουθεί να απασχολείται στην εταιρεία σε καθεστώς συνταξιοδότησης καθώς οριστικοποιήθηκε η εφαρμογή διατάξεων απασχόλησης και μισθολογικών ρυθμίσεων από 1.1.2024 σε εργαζόμενους συνταξιούχους που υπέβαλλαν αίτηση συνταξιοδότησης μετά την 24.06.2023 και εξακολούθησαν να εργάζονται στην εταιρεία.

β) Εφαρμογή των διατάξεων του ν.5193/2025 σχετικά με τις μισθολογικές ρυθμίσεις για αναπροσαρμογή της διαδικασίας συμψηφισμού της προσωπικής διαφοράς και ειδικού επιδόματος του αρθρ. 21 του ν. 4469/2017.

Η ΜΟΔ διαχειρίζεται επίσης το μισθολογικό κόστος (μισθοδοσία, υπερωριακή αποζημίωση και επίδομα εξομάλυνσης) καθώς και το μη μισθολογικό κόστος (παροχές μέσω της εκάστοτε ισχύουσας ΕΣΣΕ) του συνόλου του προσωπικού που είναι αποσπασμένο στις Ειδικές Υπηρεσίες, απασχολείται αποκλειστικά με έργα ΕΣΠΑ και το οποίο συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Επιπλέον, ανέλαβε από το 2017 την ευθύνη καταβολής στους δημοσίους υπαλλήλους του ΕΣΠΑ του ειδικού επιδόματος που θεσπίστηκε με τον Ν. 4469/2017 και της υπερωριακής αποζημίωσης (ν.4465/2017). Η εταιρεία έχει σχεδιάσει, αναπτύξει και λειτουργεί ειδική εφαρμογή για την παρακολούθηση και διαχείριση των ειδικών επιδομάτων, καθώς και την παρακολούθηση των αναδρομικών διαφορών που προκύπτουν και την αναζήτηση τυχόν αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών.

Κατά το έτος 2025 επιπλέον καταβλήθηκε η ανταμοιβή επίτευξης στόχων έτους 2024 κατά την οποία απαιτήθηκε η συστηματική αλληλογραφία με περισσότερους από 180 φορείς προέλευσης των υπαλλήλων του δηmosίου και η οποία υλοποιήθηκε με σημαντικά ταχύτερους ρυθμούς σε σχέση με την ανταμοιβή επίτευξης στόχων έτους 2023. Παράλληλα, επικαιροποιήθηκαν τα μισθολογικά στοιχεία που τηρούνται στο σύστημα μισθοδοσίας των στελεχών που προέρχονται από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα και έγιναν οι απαιτούμενες αναπροσαρμογές.

Το 2025 ολοκληρώθηκαν οι διαπραγματεύσεις της Διοίκησης της ΜΟΔ με το ΔΣ του ΣΕΜΟΔ, υπογράφηκε η αναθεωρημένη Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ) 2023 – 2025 και η επέκταση της ισχύος της στο έτος 2026 με συνολικό προϋπολογισμό 7,9 εκατομμύρια ευρώ, η οποία εγκρίθηκε από το Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών (16/12/2025). Στο πλαίσιο της ΕΣΣΕ η ολοκλήρωση των παροχών 2023-2024 στους εργαζόμενους της ΜΟΔ πραγματοποιήθηκε τον Ιανουάριο 2026, ενώ τον Φεβρουάριο 2026 ολοκληρώθηκε η απόδοση των παροχών της ΕΣΣΕ για το έτος 2025 και επήλθε η πλήρης εκτέλεση της ΕΣΣΕ 2023-2025. Οι λοιπές μη μισθολογικές παροχές της ΕΣΣΕ 2026 πρόκειται να καταβληθούν εντός του 2026 μετά την ολοκλήρωση των απαραίτητων ενεργειών.

## **10. Η ΜΟΔ ως δικαιούχος συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων**

Την Προγραμματική περίοδο 2021-2027 η ΜΟΔ είναι δικαιούχος σε 6 Προγράμματα:

- Στο οριζόντιο Πρόγραμμα Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027 με έξι (6) ενταγμένες πράξεις
- Στο Πρόγραμμα Αλιείας, Υδατοκαλλιέργειας και Θάλασσας 2021-2027 με μία (1) ενταγμένη πράξη της ΕΥΔ ΠΑΛΥΘ
- Στα Προγράμματα Ελλάδας Ταμείου Μετανάστευσης - Μέσου για τη Διαχείριση των Συνόρων και την Πολιτική Θεωρήσεων - Ταμείου Εσωτερικής Ασφάλειας με μία (1) ενταγμένη πράξη για την ενίσχυση της στελέχωσης της ΕΥΣΥΔ- ΜΕΥ
- Στο Πρόγραμμα Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης με μία (1) ενταγμένη πράξη για την υποστήριξη της λειτουργίας της ΕΣΠΑ-ΔΑΜ
- Στο Χρηματοδοτικό Μέσο ΕΟΧ 2014-2021 με μία (1) ενταγμένη πράξη
- Στο Πρόγραμμα Στρατηγικού Σχεδίου Κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023-2029 με μία (1) ενταγμένη πράξη για την ενίσχυση της στελέχωσης και λειτουργίας των ΕΥ του ΣΣΚΑΠ (με έναρξη 1/1/2026)

Στο πλαίσιο της υπ.αρ. 109579 26.06.2025 (Β' 3298) Υπουργικής Απόφασης, η ΜΟΔ ορίστηκε συντονιστής δικαιούχος στο Πρόγραμμα Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027 για την πράξη «*Εκπόνηση Τοπικών Σχεδίων Δράσης στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας GReco Islands του ΕΣΠΑ 2021-2027*» (βλ. κατωτέρω). Έχει την ευθύνη συντονισμού της πράξης, παρέχει συμβουλευτική υποστήριξη στους συνδικαιούχους σε θέματα διαχείρισης, παρακολουθεί την πρόοδο υλοποίησης της πράξης και αποδέχεται επαληθεύσεις και ελέγχους από τις αρμόδιες αρχές, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της ως δικαιούχος βάσει των όρων της Απόφασης Ένταξης.

Η ΜΟΔ ως συντονιστής δικαιούχος υπέβαλλε ενιαίο Τεχνικό Δελτίο πράξης στις 01/08/2025 κατόπιν της από 10/07/2025 πρόσκλησης από την οικεία Ειδική Υπηρεσία Τεχνική Βοήθεια και υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027, με συνολική συγχρηματοδοτούμενη δημόσια δαπάνη, στο ποσό των 1.413.600.€ και το οποίο περιλαμβάνει 33 διακριτά Υποέργα, ένα ανά Δήμο και ένα Υποέργο για το Δικαιούχο ΜΟΔ Α.Ε. χωρίς προϋπολογισμό.

Στη ΜΟΔ έχουν μεταβιβαστεί αρμοδιότητες εκτέλεσης πληρωμών για πράξεις του άξονα Τεχνικής Βοήθειας των Προγραμμάτων Interreg 2021- 2027, στις οποίες δικαιούχος είναι η ΕΥ Interreg 2021-2017. Η αρμοδιότητα αφορά στην παρακολούθηση πράξεων και στην διενέργεια πληρωμών ανά ΚΓ για τη σύσταση, συγκρότηση και λειτουργία των Κοινών Γραμματειών (ΚΓ) των πέντε (5) διακριτών Προγραμμάτων Συνεργασίας Ελλάδα-Βουλγαρία, Ελλάδα-Κύπρος, Ελλάδα-Ιταλία, Ελλάδα-Βόρεια Μακεδονία και Ελλάδα-Αλβανία.

Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο της συνεργασίας με τη Διαχειριστική Αρχή του Προγράμματος Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027, η ΜΟΔ συμμετείχε ενεργά κατά την αναθεώρηση του Προγράμματος και ειδικότερα όσον αφορά στις πρόσθετες δράσεις τεχνικής βοήθειας του άξονα προτεραιότητας 4 για την ενίσχυση της ικανότητας και αποτελεσματικότητας στοχευμένων δικαιούχων φορέων ΕΤΠΑ. Συνέβαλε επίσης στην σύνταξη του επιχειρησιακού σχεδιασμού για την εφαρμογή του Προγράμματος Ενδυνάμωσης της Ικανότητας φορέων και δικαιούχων του ΕΤΠΑ.

Επισημαίνεται, ότι η εταιρεία διαχρονικά έχει ανταποκριθεί πλήρως και επιτυχώς σε όλους τους ελέγχους από εθνικά και ευρωπαϊκά ελεγκτικά όργανα. Εντός του 2025 και σύμφωνα με την Έκθεση ελέγχου των Ορκωτών Λογιστών συντάχθηκαν και δημοσιεύτηκαν οι οικονομικές καταστάσεις της ΜΟΔ βάσει Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς με την ένδειξη «γνώμη χωρίς επιφύλαξη». Επίσης στο πλαίσιο του ετήσιου κατασταλτικού ελέγχου πραγματοποιήθηκε έλεγχος για τη φορολογική συμμόρφωση της εταιρείας κατά τον οποίο δεν διαπιστώθηκαν διαφορές ή παραλείψεις και ως εκ τούτου εκδόθηκε το φορολογικό πιστοποιητικό για τη χρήση 2024. Ως εκ τούτου η εταιρεία έχει ελεγχθεί για την οικονομική της διαχείριση και έχει οριστικοποιήσει τα οικονομικά της στοιχεία σύμφωνα με τους φορολογικούς ελέγχους που έχουν διεξαχθεί για όλες τις χρήσεις από την έναρξη έως και το 2024 συνολικού ποσού 1,267 δις. € περίπου.

Σημειώνεται τέλος, ότι η ΜΟΔ, ως ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων» και ως δικαιούχος των λοιπών Προγραμμάτων, οφείλει σύμφωνα με τους Κοινοτικούς Κανονισμούς να προβαίνει σε δράσεις πληροφόρησης και δημοσιότητας σχετικά με τη συνδρομή που της παρέχεται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ) και να τηρεί τις διατάξεις πληροφόρησης και επικοινωνίας των ΕΔΕΤ. Σε όλους τους ελέγχους μέχρι σήμερα ουδέποτε διαπιστώθηκαν παραλείψεις ή αστοχίες σε θέματα πληροφόρησης και επικοινωνίας. Στο πλαίσιο αυτό, το 2025, η εταιρεία προέβη σε ενημερωτικές δράσεις για την ανάδειξη της χρηματοδοτικής συμβολής της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο έργο της ΜΟΔ. Μεταξύ άλλων (βλ. ανωτέρω): α) δημιούργησε 9λεπτο ενημερωτικό βίντεο για τις υπηρεσίες που παρέχει στις ΕΥ του ΕΣΠΑ και τους Δικαιούχους, β) δημιούργησε ειδικό πληροφοριακό 24-σέλιδο ένθετο στο ημερολόγιο 2026 για τις δράσεις της ΜΟΔ που

συγχρηματοδοτούνται από την ΕΕ, γ) έλαβε μέρος στις διημερίδες της ΓΓ ΕΣΠΑ στις ελληνικές Περιφέρειες και ενημέρωσε για τις δραστηριότητες της εταιρείας, δ) εξέδωσε ανακοινώσεις και σχετικές αναφορές στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης και στην ιστοσελίδα της και ε) κατασκεύασε τις απαραίτητες πινακίδες και αφίσες για τη σήμανση συγχρηματοδότησης των έργων της εταιρείας.

## **B. ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ**

### **1. Λειτουργία Τεχνικής Υπηρεσίας**

Το 2020 συστάθηκε η Διεύθυνση Τεχνικής Υπηρεσίας που απευθύνεται σε αδύναμους δικαιούχους, κυρίως ΟΤΑ α΄ βαθμού, οι οποίοι δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη.



#### **Τι προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία της ΜΟΔ στον υποστηριζόμενο φορέα;**

- Ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών
- Δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή των έργων
- Υποστήριξη της επίβλεψης με βοηθό επιβλέποντα

Ταυτόχρονα αναλαμβάνει, σε συνεργασία με τις Ομάδες Υποστήριξης μέσω πόρων Τεχνικής Βοήθειας των Προγραμμάτων, ενέργειες επιτάχυνσης των έργων αδύναμων δικαιούχων που έχουν συμφωνηθεί με την οικεία αρχή διαχείρισης. Η δυνατότητα αυτή έχει ήδη ενεργοποιηθεί για το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης και τα Προγράμματα «Δυτική Μακεδονία», «Ιόνια Νησιά», «Βόρειο Αιγαίο» και «Ανατολική Μακεδονία-Θράκη». Τέλος, με πόρους Τεχνικής Βοήθειας του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) έχει αναλάβει πιλοτικά την ωρίμανση έργων αδύναμων δικαιούχων κατά την περίοδο 2021-2027 και ιδίως τη συμπλήρωση – ολοκλήρωση ή επικαιροποίηση των αναγκαίων τεχνικών μελετών τους.

Στο τέλος του 2025, το Τεχνικό Πρόγραμμα Έργων και Μελετών περιλάμβανε εγγεγραμμένες **65 ενέργειες** που αναλύονται ως εξής:

- Τριάντα έξι (36) τεχνικές μελέτες και υπηρεσίες τεχνικής φύσης υποστηριζόμενων φορέων με προϋπολογισμό ανάθεσης 4,0 εκατ.€.

Οι συμβάσεις μελετών και υπηρεσιών τεχνικής φύσης αφορούν σε προϋπολογισμό 2,2 εκατ.€

- Είκοσι εννέα (29) τεχνικά έργα υποστηριζόμενων φορέων με προϋπολογισμό ανάθεσης 54,5 εκατ.€

Σημειώνεται ότι οι συμβάσεις των έργων είναι προϋπολογισμού 31,1 εκατ.€.

Ο συνολικός προϋπολογισμός αυτών των ενεργειών **ξεπερνά τα 58,5 εκατ. ευρώ** και αφορά την υποστήριξη **46 αδύναμων φορέων**, κυρίως ΟΤΑ Α΄ βαθμού, με σημαντικές αδυναμίες στην τεχνική τους υπηρεσία (κάποιοι πολύ μικροί δήμοι υποστηρίζονται με δύο ή και περισσότερες ενέργειες παράλληλα).

Στις περιπτώσεις που η ΜΟΔ δεν είναι η ίδια δικαιούχος της χρηματοδότησης για τις ανωτέρω ενέργειες, υπογράφονται Προγραμματικές Συμβάσεις με τους φορείς. Για τον σκοπό αυτό έχουν υπογραφεί και εφαρμόζονται περίπου **30 προγραμματικές συμβάσεις**. Σημαντικός επιπλέον αριθμός Προγραμματικών Συμβάσεων έχει εγκριθεί από το ΔΣ και είναι προς υπογραφή μετά την ένταξη των έργων στο ΕΣΠΑ.

Η πλειοψηφία των ανωτέρω ενεργειών υποστήριξης αφορούν είτε επιτάχυνση της υλοποίησης ενταγμένων συγχρηματοδοτούμενων έργων είτε ωρίμανση μέσω μελετών ή τεχνικών συμβούλων για την ένταξή τους σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

## **2. Συμβουλευτική υποστήριξη Δήμων και λοιπών δικαιούχων**

Το 2025 η ΜΟΔ διαχειρίστηκε **άνω των 50 αιτημάτων** από Φορείς άσκησης πολιτικής (*Υπουργεία, ΓΓ, ΕΓ*), Ειδικές Υπηρεσίες (*ΕΥΔ, Επιτελικές Δομές*), Φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α΄ και Β΄ βαθμού (*Περιφέρειες, Δήμους, νομικά πρόσωπα ΟΤΑ*) και λοιπούς δικαιούχους αναπτυξιακών παρεμβάσεων και παρείχε υπηρεσίες στήριξης και ενίσχυσης σε περισσότερους από **90 φορείς**.

Ειδικά για τους Δήμους της χώρας, η ΜΟΔ έχει ενεργοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υποστηρικτικών υπηρεσιών με έμφαση στις νησιωτικές, ορεινές, μειονεκτικές και απομακρυσμένες περιοχές. Οι υπηρεσίες αυτές αφορούν κυρίως μικρούς και αδύναμους δικαιούχους οι οποίοι συχνά δεν έχουν το απαιτούμενο προσωπικό ή την τεχνογνωσία να υλοποιήσουν όλα τα στάδια ενός έργου και περιλαμβάνουν:

- τεχνική υποστήριξη στον σχεδιασμό, στην ωρίμανση και στην υλοποίηση των έργων
- συμβουλευτική & τεχνική υποστήριξη στην εκπόνηση αναπτυξιακών & επιχειρησιακών σχεδίων
- υποστήριξη στην υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης
- υποστήριξη στη διαχείριση των έργων
- εκπαίδευση και μεταφορά τεχνογνωσίας
- τεχνικά εργαλεία και οδηγούς.

Το 2025 ιδιαίτερη μέριμνα δόθηκε στον συντονισμό και παρακολούθηση της εφαρμογής οριζόντιων και εξειδικευμένων μέτρων και ενεργειών ενημέρωσης, στήριξης και ενίσχυσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας σε δικαιούχους και ειδικότερα:

- ✓ Στον εντοπισμό κοινών προβλημάτων σε έργα ή δικαιούχους, κυρίως Δήμους και μικρούς φορείς αυτοδιοίκησης και στη συνεννόηση μεταξύ διαχειριστικών αρχών, Δήμων και Εθνικής Αρχής Συντονισμού, προκειμένου γρήγορα και αποτελεσματικά να καθορίζεται ο κατάλληλος τρόπος υποστήριξης.
- ✓ Στην έγκαιρη προετοιμασία των δικαιούχων στην ωρίμανση και υποβολή προτάσεων σε Επιχειρησιακά Προγράμματα της ΠΠ 2021-2027 και τεχνική υποστήριξη, κυρίως μικρών και αδύναμων Δήμων, στην υλοποίηση των διαγωνιστικών διαδικασιών δημοπράτησης και

ανάθεσης μελετών και έργων σύμφωνα με τον νέο Ν. 4412/2016 για τις δημόσιες συμβάσεις, την επίβλεψη και παραλαβή αυτών.

- ✓ Στην επίτευξη του στόχου δαπανών των ΕΠ για τα αιτήματα πληρωμών. Έγκαιρη υλοποίηση - από ΕΥΔ ΕΠ, Επιτελικές Δομές και Δικαιούχους - του οικονομικού αντικειμένου των πράξεων και αποφυγή εφαρμογής του κανόνα αυτόματης αποδέσμευσης πόρων N+3 και των συνεπαγόμενων δημοσιονομικών επιπτώσεων.

Οι κατηγορίες έργων που υποστήριξε η ΜΟΔ το 2025 ήταν:

- Κτιριακά
- Αστικές αναπλάσεις
- Οδοποιίας
- Ψηφιακού μετασχηματισμού
- Πολιτισμού

Ενδεικτικά, η ΜΟΔ το 2025:

- 1) Συμμετείχε ως δικαιούχος στην υλοποίηση της **πρωτοβουλίας GReco Islands** με συνδικαιούχους **33 νησιωτικούς Δήμους** στους οποίους υπάγονται **39 μικρά νησιά** στις Περιφέρειες Νοτίου και Βορείου Αιγαίου και Ιονίων Νήσων (Αγαθονήσι, Άγιος Ευστράτιος, Αμοργός, Ανάφη, Αντίπαρος, Αστυπάλαια, Θήρα, Ίος, Ιθάκη, Κάλυμνος, Κάσος, Κέα, Κέρκυρα (Δια πόντια), Κίμωλος, Κύθνος, Λειψοί, Λευκάδα, Μεγανήσι, Μεγίστη, Νάξος (Μικρές Κυκλάδες), Νίσυρος, Οινούσες, Παξοί, Πάτμος, Σέριφος, Σίκινος, Σίφνος, Σύμη, Τήλος, Φολέγανδρος, Φούρνοι-Θύμαινα, Χάλκη και Ψαρά). Η ΜΟΔ έχει αναλάβει – ως συντονιστής δικαιούχος - τον συντονισμό της διαχείρισης και την παροχή κατευθύνσεων και συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης στους συνδικαιούχους 33 Δήμους προκειμένου να διασφαλιστεί η συμβατότητα και πληρότητα των Τοπικών Σχεδίων Δράσης (ΤΣΔ) που εκπονούν, σε συμμόρφωση με τη Χάρτα και τον Οδηγό GReco Islands, σε όλα τα στάδια εκπόνησης έως και την οριστική παραλαβή του από τον κάθε συνδικαιούχο Δήμο.
- 2) Παρείχε υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης στους Δήμους: Λήμνου Άγιου Ευστράτιου, Οινουσσών και Ηρωικής Νήσου Ψαρών, Σαμοθράκης, Ελαφονήσου, Ιθάκης, Ηρωικής Νήσου Κάσου, Λειψών, Σεριφίου Σίφνου, Νισύρου, Μεγίστης, Σάμης, Ιθάκης, Ελαφονήσου, Βιάννου, Κ. Νευροκοπίου, Δυτικής Μάνης, Νεμέας, Εφορεία Αρχαιοτήτων Αργολίδας, για έργα διαφόρων κατηγοριών στις διαδικασίες σχεδιασμού, ωρίμανσης, υποβολής προτάσεων χρηματοδότησης και υλοποίησής τους στο πλαίσιο της ΠΠ 2021-2027 ΕΣΠΑ.
- 3) Παρείχε υποστηρικτικές υπηρεσίες σε Δικαιούχους που συμμετέχουν σε εθνικά αναπτυξιακά προγράμματα στις διαδικασίες ωρίμανσης, υποβολής προτάσεων χρηματοδότησης και υλοποίησης των έργων. Υπηρεσίες παρασχέθηκαν στους Δήμους Ελαφονήσου, Η. Ν. Κάσου, Μεγίστης, Οινουσσών, Σάμης, Λειψών, Η.Ν. Ψαρών, Μουζακίου, Ερυμάνθου, Τρίπολης, Οινουσσών, Πύλου - Νέστωρος, Φούρνων - Κορσεών, Μεγανησιού, Αν. Σάμου ΔΕΥΑ Β. Κυνουρίας, ΔΕΥΑ Επιδαύρου, ΔΕΥΑ Β. Κέρκυρας.

### 3. Συμβουλευτική υποστήριξη στον τομέα των Υδάτων και Περιβαλλοντικών Έργων

Η ΜΟΔ στηρίζει Δήμους και ΔΕΥΑ στην ένταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα και στην υλοποίηση έργων κατασκευής / επέκτασης / αναβάθμισης δικτύων και εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων καθώς και έργων ύδρευσης. Τα υποστηριζόμενα έργα, μεγάλης περιβαλλοντικής σημασίας, συμβάλλουν στην προστασία της υγείας και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων. Στο πλαίσιο αυτό:

- Η ΜΟΔ αποτελεί τον κύριο πυλώνα της Τεχνικής Γραμματείας Λυμάτων, του επιχειρησιακού μηχανισμού που έχει συσταθεί για την παρακολούθηση του **Εθνικού Επιχειρησιακού Σχεδίου Υποδομών Λυμάτων** για 399 οικισμούς, το οποίο απαρτίζεται από 13 Περιφερειακά Σχέδια (καταθέτει προτάσεις στρατηγικής, παρακολουθεί την εξέλιξη των έργων του τομέα και παρεμβαίνει όπου χρειάζεται για την επιτάχυνσή τους και την ορθή λειτουργία τους όταν ολοκληρωθούν). Επιπλέον, η ΜΟΔ έχει υποστηρίξει με επιχειρησιακή ομάδα έργου το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας στην εκπόνηση του **Εθνικού Επιχειρησιακού Σχεδίου για το Πόσιμο Νερό**, το οποίο έχει επίσης περιφερειακή δομή.
- Σε συνέχεια της έγκρισης του Αναγκαίου Όρου 2.5 για τα ύδατα, που εξασφαλίζει την ομαλή χρηματοδότηση έργων λυμάτων και πόσιμου νερού στην ΠΠ 2021-2027, η ΜΟΔ υποστηρίζει την παρακολούθηση της εφαρμογής του μέσα από 2 Ομάδες Έργου (Τεχνική Γραμματεία Λυμάτων και Επιχειρησιακή Ομάδα για το Πόσιμο Νερό). Υποστηρίζει επίσης τους αρμόδιους φορείς πολιτικής στην οργάνωση των διαδικασιών για την εκπλήρωση των ανειλημμένων υποχρεώσεων που αφορούν στην εφαρμογή της Οδηγίας 2020/2184/ΕΕ για το πόσιμο νερό.
- Επιπλέον, η ΜΟΔ υποστηρίζει το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας στη διαμόρφωση και έγκριση των Περιφερειακών Σχεδιασμών Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ), που αποτελούν προϋπόθεση για την τεκμηρίωση εκπλήρωσης του Αναγκαίου Όρου 2.6 των Αστικών Στερεών Αποβλήτων. Παράλληλα, υποστήριξε την ΕΥΣΣΑΕ στην εισαγωγή της ολιστικής προσέγγισης για τα μεταφερόμενα στην ΠΠ 2021-2027 έργα διαχείρισης υδάτων (κριτήρια επιλεξιμότητας, προδιαγραφές ολιστικής μελέτης σκοπιμότητας κ.λπ.).

Στο πλαίσιο υποστήριξης δράσεων και έργων διαχείρισης: **α)** αστικών στερεών αποβλήτων, **β)** υδάτων (πόσιμο νερού και λυμάτων) και **γ)** φυσικού περιβάλλοντος & βίο-ποικιλότητας, η ΜΟΔ το 2025 υποστήριξε:

- 7 Δήμους (Καρδίτσας, Πύλης-Τρικάλων, Πολυγύρου, Λήμνου, Αλμυρού, Καβάλας, Μαραθώνα) και τον ΦοΔΣΑ Θεσσαλίας (για ΜΕΒΑ Αλοννήσου) για το σχεδιασμό, ωρίμανση και υλοποίηση έργων, κυρίως δημιουργίας Πράσινων Σημείων και ανάπτυξης συστημάτων διαχείρισης βιοαποβλήτων.
- 6 Δήμους (Αμφίπολης, Πάργας, Βόρειων Τζουμέρκων, Άνδρου, Σαμοθράκης και Καρπάθου) και 2 ΔΕΥΑ (Θάσου και Τριφυλίας) για την πιστοποίηση της διαχειριστικής τους επάρκειας από τη ΡΑΑΕΥ.
- τον Δήμο Αγράφων στην αναβάθμιση του υδρευτικού του συστήματος.

- την ΕΥΔΑΠ (Γενική Διεύθυνσης Μεγάλων Έργων) (α) στην προετοιμασία των έργων ύδρευσης και αποχέτευσης που είναι σε φάση ωρίμανσης ή υλοποίησης για την ένταξη τους στα Προγράμματα της ΠΠ 2021-2027 και (β) στην εκταμίευση των εγκεκριμένων κονδυλίων για τα ενταγμένα έργα που είναι σε εξέλιξη.
- τη Δ/νση Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος & Βιοποικιλότητας του ΥΠΕΝ στην υλοποίηση 2 κυρίως έργων της («ΕΠΜ για περιοχές Δικτύου Natura» και «Εποπτεία της κατάστασης διατήρησης Οικοτόπων», συνολικού π/υ 28,7 εκ. €, και τα δύο phasing μεταξύ ΥΜΕΠΕΡΑΑ και ΠΕΚΑ.
- την ΕΥΔ ΠΕΚΑ για τη διαχειριστική ολοκλήρωση έργων του ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ 2014-2020
- την ΓΓ Συντονισμού Διαχείρισης Αποβλήτων ΥΠΕΝ για (α) τη διαμόρφωση των κατευθυντήριων γραμμών (εγκυκλίων κλπ.), τη δρομολόγηση των διαδικασιών και τις γνωμοδοτήσεις για την έγκριση των ΠΕΣΔΑ, που είναι προϋπόθεση για την έγκριση του ΑΟ 2.6 ΠΠ 2021-2027, (β) τη διαμόρφωση των κατευθυντήριων γραμμών για την εφαρμογή συστημάτων «Πληρώνω όσο Πετάω (ΠΟΠ)» στους Δήμους της χώρας, (γ) την επικαιροποίηση σε 6μηνιαία βάση της Επιτελικής Σύνοψης του Εθνικού Επιχειρησιακού Σχεδίου διαχείρισης αστικών λυμάτων οικισμών προτεραιότητας και (δ) τη σύνταξη τεχνικών εκθέσεων για την πρόοδο υλοποίησης των έργων διαχείρισης λυμάτων στο ΕΣΠΑ και στο πρόγραμμα «Α. Τρίτης».
- την ΓΓ Φυσικού Περιβάλλοντος & Υδάτων και ΓΓ Συντονισμού Διαχείρισης Αποβλήτων ΥΠΕΝ στην παρακολούθηση της εκπλήρωσης του ΑΟ 2.5 για τα ύδατα, σε συνεργασία με την ΕΔ ΕΣΠΑ ΥΠΕΝ και την ΕΥΣΣΑΕ της ΓΓ ΕΣΠΑ.
- την Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού του Σχεδιασμού, της Αξιολόγησης και της Εφαρμογής (ΕΥΣΣΑΕ) της Εθνικής Αρχής Συντονισμού της ΓΓ ΕΣΠΑ στη διαμόρφωση των κριτηρίων ολιστικής προσέγγισης για τα μεταφερόμενα στην ΠΠ 2021-2027 έργα διαχείρισης υδάτων.

Επίσης, η ΜΟΔ παρείχε τεχνικές και συμβουλευτικές υποστηρικτικές υπηρεσίες για την ένταξη του κτιρίου της πλατείας Κάνιγγος (πρώην Υπουργείου Εμπορίου) στο πρόγραμμα ενεργειακής αναβάθμισης «Ηλέκτρα» αλλά και την υλοποίηση της ενεργειακής αναβάθμισής του. Η α' φάση ολοκληρώθηκε επιτυχώς και το έργο εντάχθηκε στο πρόγραμμα με π/υ 6,84 εκ. € και επιλέξιμο π/υ 5,23 εκ. €. Η υποστήριξη συνεχίζεται στη β' φάση – οριστικές μελέτες και εργολαβία – και η υποστήριξη της ΜΟΔ αφορά στο project management και τη συμβουλευτική υποστήριξη σε ό,τι απαιτείται.

#### **4. Υποστήριξη Προγραμμάτων Περιφερειών, του ΠΑΑ και άλλων Αναπτυξιακών Προγραμμάτων**

Μέσω της Τεχνικής Βοήθειας των αντίστοιχων Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, η ΜΟΔ ανέλαβε ήδη από το 2020 ένα πλέγμα δράσεων και παρείχε στοχευμένη τεχνική υποστήριξη με την Τεχνική της Υπηρεσία και τις Ομάδες Υποστήριξης σε Δικαιούχους των ΕΠ των Περιφερειών Δυτικής Μακεδονίας, Ιονίων Νήσων, Βορείου Αιγαίου.

Το 2025 συνέχισε τη στοχευμένη τεχνική υποστήριξη στο Πρόγραμμα και σε Δικαιούχους της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για τη διοικητική ολοκλήρωση ενταγμένων πράξεων της ΠΠ 2014-2020.

Επιπλέον υποστηρίχθηκε η Ειδική Υπηρεσία Εφαρμογής Άμεσων Ενισχύσεων και Τομεακών Παρεμβάσεων (ΕΥΕ ΑΕΤΠ), του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων στην αξιολόγηση 100 αιτήσεων στήριξης αγροτικής οδοποιίας.

#### **Υποστήριξη φορέων αυτοδιοίκησης σε αναπτυξιακό σχεδιασμό και προγραμματισμό**

Το 2025 η ΜΟΔ συνεργάστηκε με την Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΕΥΣΠΕΠ) της Εθνικής Αρχής Συντονισμού (ΕΑΣ) της ΓΓ ΕΣΠΑ για τον σχεδιασμό-ωρίμανση έργων στο πλαίσιο υλοποίησης του Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος Αγράφων (ΕΑΠ Αγράφων).

Η ΜΟΔ παρείχε επίσης διαχειριστική και τεχνική υποστήριξη στην Γενική Διεύθυνση Δημοσίων Επενδύσεων (ΓΔΔΕ) του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών στην υλοποίηση του Αναπτυξιακού Προγράμματός Ειδικού Σκοπού Βορείου Αιγαίου με συμμετοχή της στην Τεχνική Γραμματεία του προγράμματος *(ενδεικτικά, δειγματοληπτικές επιθεωρήσεις των έργων προκειμένου να επιβεβαιωθεί η ορθότητα των στοιχείων των δελτίων παρακολούθησης, επεξεργασία των εκθέσεων κλεισίματος και διενέργεια, όταν απαιτείται, επιτόπιας επιθεώρησης για την επαλήθευση των στοιχείων των έργων κ.λπ.)*.

Παράλληλα, στο πλαίσιο πρόσκλησης της ΜΟΔ για την υποστήριξη ωρίμανσης έργων με πόρους της Τεχνικής Βοήθειας του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ), παρείχε τεχνική υποστήριξη στους Ορεινούς Δήμους Σφακίων, Οροπεδίου Λασιθίου, Δεσκάτης και Γ. Καραϊσκάκη στην ωρίμανση του έργου «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα διαχείρισης Έκτακτων Αναγκών», δηλαδή στην καταγραφή αναγκών, σύνταξη τεχνικών προδιαγραφών, τευχών δημοπράτησης και πρόσκλησης. Μετά την ανάθεση, η ΜΟΔ θα αναλάβει ως η αρμόδια Διοικητική Μονάδα την παρακολούθηση και την παραλαβή των παραδοτέων της μελέτης.

### **5. Υποστήριξη έργων του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου**

Η ΜΟΔ παρέχει συμβουλευτική, διαχειριστική και επιτόπου τεχνική υποστήριξη και μεταφορά τεχνογνωσίας και βέλτιστων πρακτικών στους δήμους, τις περιφέρειες και το κεντρικό κράτος για την υλοποίηση των δράσεων κοινωνικής πολιτικής που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το ΕΚΤ (προώθηση της απασχόλησης, κοινωνική ένταξη κυρίως ευπαθών ομάδων πληθυσμού, ενίσχυση της επιχειρηματικότητας). Επιπλέον, εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης - εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες.

Συγκεκριμένα, το 2025:

- υποστήριξε τον Δήμο Αλμυρού στη διαδικασία αποτίμησης της υφιστάμενης κατάστασης των κοινωνικών του δομών με παραδοτέα Σχέδιο Κανονισμού Λειτουργίας του «Βοήθεια στο Σπίτι» και Έκθεση αποτίμησης – προτάσεις.

- υποστήριξε τους Δήμους Διστόμου και Καρύστου στη σύνταξη τεχνικού δελτίου για την υποβολή πρότασης για τα Κοινωνικά Παντοπωλεία και τον Δήμο Δ. Σάμου για την υποβολή πρότασης χρηματοδότησης για ίδρυση Κοινωνικού Φαρμακείου.
- συνεργάστηκε με την ΕΥΣΠΕΠ και τους Δήμους Αργιθέας, Λίμνης Πλαστήρα και Αγράφων στη μελέτη διερεύνησης δυνατοτήτων ανάπτυξης δράσεων στο πλαίσιο υλοποίησης του «Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος Αγράφων».

Παράλληλα, υποστήριξε κεντρικούς φορείς, όπως:

- την Ειδική Υπηρεσία «Επιτελική Δομή ΕΣΠΑ του Υπουργείου Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας (ΕΔ ΕΣΠΑ ΥΚΟΙΣΟ) για τον σχεδιασμό και υποβολή δράσης στο ΕΚΤ+ που αφορά στην αναβάθμιση της επιχειρησιακής ικανότητας Δήμων που έχουν κατοίκους Ρομά. Συνέταξε ερωτηματολόγιο για τη χαρτογράφηση των αναγκών στελεχιακού δυναμικού 145 Δήμων για τον σχεδιασμό και υλοποίηση Τοπικών Σχεδίων Δράσης κοινωνικής ένταξης.
- την Ειδική Υπηρεσία «Επιτελική Δομή ΕΣΠΑ Υπουργείου Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης» (ΕΔ ΕΣΠΑ ΥΕΚΑ) στην ολοκλήρωση των πράξεων της ΠΠ 2014-2020 και στη διαχείριση των αντίστοιχων πληρωμών και την ΕΥΔΕ ΕΚ στις διαδικασίες επαλήθευσης της δράσης Ερευνώ-Δημιουργώ-Καινοτομώ.
- το ΤΕΕ στις διαδικασίες υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων πράξεων ΕΣΠΑ 2021-2027.
- το Δίκτυο Πόλεων ΔΕΠΑΝ στην α) ωρίμανση και υποβολή προτάσεων και έργων σε Προγράμματα του ΕΣΠΑ και β) στην υλοποίηση ενταγμένων Πράξεων.
- τη Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης (Δ.ΥΠ.Α.) σε διαδικασίες διαχείρισης και στην παρακολούθηση και ολοκλήρωση έργων κατάρτισης και απασχόλησης του ΕΣΠΑ 2021-2027 *(παρακολούθηση ένταξης δράσεων ως δικαιούχου και ως ενδιάμεσου φορέα, συμπλήρωση και υποβολή εντύπων εξειδίκευσης δράσεων και ΤΔΠ στις ΕΥΔ, δημιουργία εργαλείου παρακολούθησης συστάσεων ελέγχων από αρμόδια όργανα, ηλεκτρονικής βιβλιοθήκης και αρχειοθέτηση ψηφιακών εγγράφων ελέγχων).*
- τη Γενική Γραμματεία Ισότητας & Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Υπουργείου Κοινωνικής Συνοχής και Οικογένειας στην οργάνωση και υλοποίηση της δράσης «Λειτουργία της Τηλεφωνικής Γραμμής Υποστήριξης SOS εθνικής εμβέλειας και εποπτεία εφαρμογής των πολιτικών ισότητας στη λειτουργία του δικτύου δομών για την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών».

## **6. Υποστήριξη Δράσεων Κρατικών Ενισχύσεων**

Η ΜΟΔ παρέχει συστημική υποστήριξη σε φορείς που υλοποιούν παρεμβάσεις ενίσχυσης ιδιωτικών επενδύσεων και δημόσιες επενδύσεις με χαρακτήρα κρατικής ενίσχυσης που εντάσσονται σε αναπτυξιακά προγράμματα στην Ελλάδα ανεξαρτήτως πηγής χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, ΕΠΑ, ΤΜ κ.λπ.). Η υποστήριξη παρέχεται με ενέργειες συστημικής βελτίωσης (εργαλεία, εμπειρογνωμοσύνες, μελέτες, υποδείγματα), ενίσχυση της διαχειριστικής ικανότητας ή και ανάληψη καθηκόντων διαχείρισης (αξιολογήσεις, έλεγχοι, ολοκληρώσεις). Στους υποστηριζόμενους φορείς εντάσσονται Γενικές Γραμματείες Υπουργείων, Περιφέρειες, Οργανισμοί και Ειδικές Υπηρεσίες.

Το 2025 η ΜΟΔ παρείχε εμπειρογνωμοσύνη και τεχνική υποστήριξη στις εξής υπηρεσίες:

- Το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων και ειδικότερα τις ΕΥΕ ΠΑΑ και ΕΥΕ ΑΕΤΠ σε διοικητικούς και επιτόπιους ελέγχους για την επιτάχυνση αποπληρωμών και διασφάλιση της τήρησης των κανόνων και της ορθότητας των επενδυτικών έργων π/υ € 35 εκατ. και € 11 εκατ. αντίστοιχα.
- Την ΕΥΔ Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα», του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών για επιτάχυνση διαδικασιών διαχείρισης της δράσης για νέες ΜΜΕ με εξέταση 190 ενστάσεων για έργα π/υ €34,6εκ.
- Την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης & Εφαρμογής Τομέων Βιομηχανίας, Εμπορίου & Προστασίας καταναλωτή (ΕΥΔΕ ΒΕΚ) της ΓΓ Βιομηχανίας, στην υποβολή Τελικών ΤΔΥ & τροποποιήσεων, Π/Υ €1,094εκ. για το έγκαιρο κλείσιμο των πράξεων Τεχνικής Βοήθειας του φορέα καθώς και στην διαχείριση και ολοκλήρωση των δράσεων COVID ( Χρηματικοί Κατάλογοι Α΄ Κύκλος – Επιδότηση Τόκων Β΄ Κύκλος – Αντιρρήσεις – Επιστροφές).
- Την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Προγράμματος «Ανθρώπινο Δυναμικό & Κοινωνική Συνοχή 2021-2027» (ΕΥΔ ΠΑΔΚΣ), του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών στην διαχείριση δράσεων ΕΚΤ+, Πράξεις de minimis ΑΕΙ - έλεγχος 12 ΔΔΔ από 12 ΑΕΙ π/υ € 526.852.

## Γ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025

Η ΜΟΔ κατά το έτος 2025 συνέχισε να υλοποιεί δράσεις με σκοπό την ενίσχυση της συνολικής λειτουργίας των φορέων και δομών των Προγραμμάτων ως δικαιούχος των Προγραμμάτων:

- οριζόντιο Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027» με έξι (6) ενταγμένες πράξεις
- Πρόγραμμα Αλιείας, Υδατοκαλλιέργειας και Θάλασσας 2021-2027 με μία (1) ενταγμένη πράξη
- Προγράμματα Ελλάδας ΤΑΜΕ - ΜΔΣΘ ΤΕΑ 2021-2027 με μία (1) ενταγμένη πράξη
- Πρόγραμμα Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης με μία (1) ενταγμένη πράξη
- Χρηματοδοτικό Μέσο ΕΟΧ 2014-2021 με μία (1) ενταγμένη πράξη και
- Πρόγραμμα Στρατηγικού Σχεδίου Κοινής Αγροτικής Πολιτικής (πρώην ΠΑΑ) 2014-2020 με μία (1) ενταγμένη πράξη.

Στο πλαίσιο υποστήριξης των φορέων διαχείρισης των Προγραμμάτων και των δικαιούχων τους, η ΜΟΔ το 2025 ολοκλήρωσε την υλοποίηση τριών (3) Πράξεων στο Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξη 2014-2020 και συνέχισε την υλοποίηση μίας (1) Πράξης στο ΕΠ Ιονίων Νήσων 2014-2020 ως έργο phasing.

Ως δικαιούχος στο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης της Περιόδου 2021-2025 για έτος 2025 υλοποίησε τρεις (3) πράξεις για τη λειτουργία φορέων που δεν καλύπτονται από συγχρηματοδοτούμενους πόρους και για την υποστήριξη δικαιούχων και φορέων διαχείρισης του προγράμματος.

Επιπλέον προχώρησε στην ένταξη μίας (1) πράξης Πρόγραμμα Στρατηγικού Σχεδίου Κοινής Αγροτικής Πολιτικής 2023-2029 και παράλληλα προχώρησε στις διαδικασίες ολοκλήρωσης δεκαέξι (16) πράξεων της προηγούμενης Προγραμματικής Περιόδου.

Υλοποίησε ενέργειες για την ένταξη και παρακολούθηση του ετήσιου προγράμματος ενεργειών Υποπρογράμματος Β και των ειδικών έργων εθνικών πόρων.

Το 2025 πραγματοποίησε ενέργειες για την έναρξη και υλοποίηση του έργου της ΜΟΔ ως συντονιστή δικαιούχου σε πράξη του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027» που αφορά στην πρωτοβουλία GReco Islands.

Τέλος, η ΜΟΔ ως Ενδιάμεσος Φορέας Πληρωμών, υλοποίησε τις δράσεις εκτέλεσης πληρωμών για τις πράξεις του άξονα Τεχνικής Βοήθειας των Προγραμμάτων Συνεργασίας που αφορούν στη στελέχωση των 5 Κοινών Γραμματειών Interreg 2021-2027.

Ο οικονομικός απολογισμός της ΜΟΔ για το έτος 2025 ανέρχεται στα **69.161.688 ευρώ**, εκ των οποίων:

- **58.824.260€** από το συγχρηματοδοτούμενο σκέλος του ΠΔΕ
- **3.996.797€** από το εθνικό σκέλος του ΠΔΕ
- **6.340.631€** από την εθνική Τεχνική Βοήθεια, Υποπρόγραμμα Β.



Με τη συγχρηματοδότηση  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης

