

ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ / ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ
ΠΡΟΣ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΜΟΔ Α.Ε.

Απολογισμός Ετήσιου
Προγράμματος Δράσης
Οικονομικός Απολογισμός

2024

A. ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2024

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η ΜΟΔ αποτελεί μία πρότυπη διοικητική δομή, η οποία έχει κληθεί από το 1996 να συμβάλει στο πολυσύνθετο έργο της βέλτιστης αξιοποίησης των συγχρηματοδοτούμενων από την Ευρωπαϊκή Ένωση αναπτυξιακών προγραμμάτων. Η ΜΟΔ ενισχύει τη διαχειριστική ικανότητα των φορέων του ΕΣΠΑ και επικεντρώνει τη δράση της σε δύο διακριτά επίπεδα:

- α) στο επίπεδο του προγραμματισμού, διαχείρισης, εφαρμογής και ελέγχου των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ (Ειδικές Υπηρεσίες) και
- β) στο επίπεδο της υλοποίησης των έργων (δικαιούχοι).

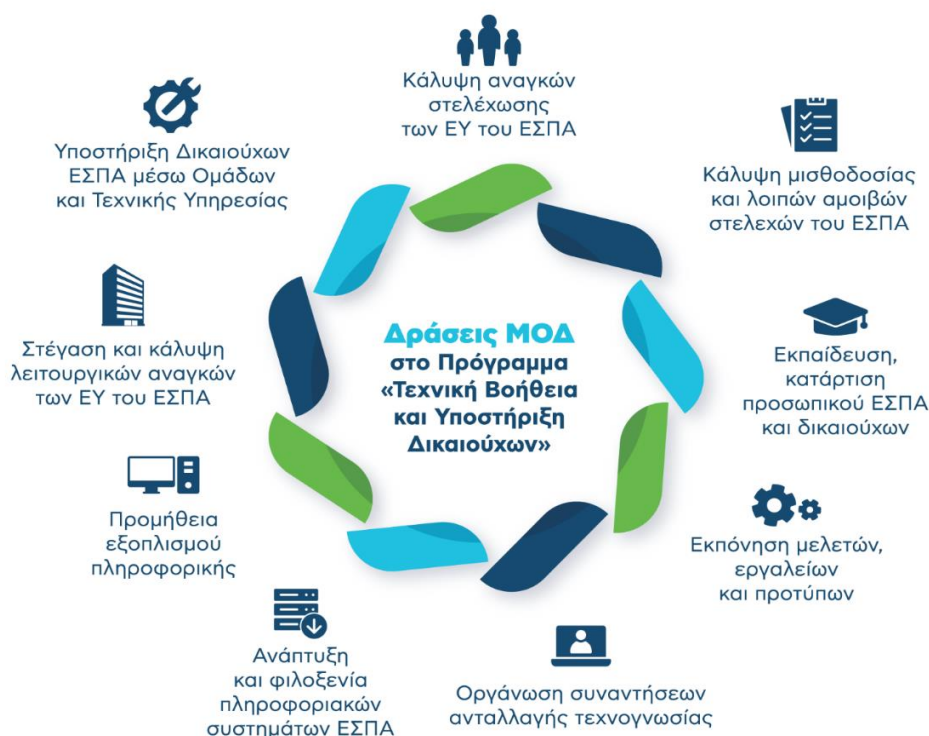
Η μέχρι σήμερα εμπειρία και οι πολύ υψηλές επιδόσεις της χώρας στην έγκαιρη και εύρυθμη απορρόφηση των πόρων επιβεβαιώνουν ότι η διαχείριση των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ στην Ελλάδα λειτουργεί αποτελεσματικά. Όπως αναγνωρίζει και η ίδια η Ευρωπαϊκή Επιτροπή *«Η Ελλάδα επωφελείται από την εκτενή πείρα της όσον αφορά τη διαχείριση και την εφαρμογή της πολιτικής συνοχής. Διαθέτει επαρκές προσωπικό με σημαντικές δεξιότητες και γνώσεις, ένα αξιόπιστο σύστημα διαχείρισης και ελέγχου και γενικά ικανές διαχειριστικές αρχές»* (Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Έκθεση χώρας - Ελλάδα 2020, 26.2.2020). Τα στελέχη της ΜΟΔ, σε συνεργασία με τους συναδέλφους τους δημοσίους υπαλλήλους που υπηρετούν στο σύστημα ΕΣΠΑ συνέβαλαν και συμβάλλουν καθοριστικά στις πολύ καλές επιδόσεις της χώρας και στην εν γένει χρηστή και αποτελεσματική διαχείριση του ΕΣΠΑ.

Η ΜΟΔ τα τελευταία χρόνια έχοντας επιτελέσει επιτυχώς τον ρόλο που της ανέθεσε η πολιτεία στην οργάνωση και στήριξη των δομών διαχείρισης του ΕΣΠΑ έχει στρέψει με ιδιαίτερη έμφαση τις δυνάμεις της στο πεδίο των φορέων υλοποίησης όπου εξακολουθούν να παρατηρούνται διαχρονικές αδυναμίες και καθυστερήσεις στην ωρίμανση και υλοποίηση των έργων. Για την αντιμετώπιση αυτών των αδυναμιών η ΜΟΔ συγκρότησε ήδη από το 2002 εξειδικευμένες ομάδες υποστήριξης που παρέχουν τις υπηρεσίες τους είτε επί τόπου είτε εξ αποστάσεως στους δικαιούχους προκειμένου αυτοί να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν επιτυχώς τα έργα τους. Το εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και οι σύγχρονες υποδομές που διαθέτει η εταιρεία, σε συνδυασμό με την τεχνογνωσία και τα συστήματα οργάνωσης που έχει αναπτύξει, της επιτρέπουν να ανταποκριθεί με ταχύτητα και ευελιξία σε πλήθος αιτημάτων δικαιούχων και να λειτουργεί ως αποτελεσματικός μηχανισμός υποστήριξης, ιδίως στους δικαιούχους που παρουσιάζουν σημαντικές διαχειριστικές αδυναμίες. Το 2020 εξάλλου προστέθηκε στην φαρέτρα των εργαλείων της εταιρείας και η Τεχνική της Υπηρεσία για την στήριξη αδύναμων δικαιούχων, κυρίως ΟΤΑ, που δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη.

Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά ~80% από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων. Είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Υποστήριξη και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027» και οι συγχρηματοδοτούμενες πράξεις της περιλαμβάνουν:

- Κατάρτιση και μεταφορά τεχνογνωσίας
- Μισθοδοσία και λοιπά έξοδα των στελεχών της ΜΟΔ και των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, καθώς και καταβολή ειδικών επιδομάτων και μη μισθολογικών παροχών των δημοσίων υπαλλήλων που απασχολούνται σε δομές ΕΣΠΑ

- Κάλυψη λειτουργικών αναγκών και τεχνική υποστήριξη της εύρυθμης λειτουργίας των δομών του ΕΣΠΑ
- Υποστήριξη με ενέργειες τεχνικής βοήθειας, συμπεριλαμβανομένης της Τεχνικής της Υπηρεσίας, σε δικαιούχους φορείς (ΟΤΑ, Περιφέρειες κ.λπ.)
- Προμήθεια και αναβάθμιση υποδομών πληροφορικής και ψηφιακής τεχνολογίας.



Το 2024, οι στρατηγικοί και επιχειρησιακοί άξονες της εταιρείας ήταν:

1. Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Συντονισμού για την οργάνωση και αποτελεσματική λειτουργία των νέων Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ 2021-2027. Προετοιμασία της προκήρυξης για την ενίσχυση της στελέχωσης των Ειδικών Υπηρεσιών (κυρίως των ΔΑ ΠΕΠ) και της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ (κυρίως της Τεχνικής Υπηρεσίας).
2. Συστηματική υποστήριξη αδύναμων Δικαιούχων για την ωρίμανση έργων στη νέα περίοδο συμπεριλαμβανομένης της υποστήριξης που παρέχει η Τεχνική Υπηρεσία.
3. Αναβάθμιση των Πληροφοριακών Συστημάτων ΕΣΠΑ και προσαρμογή στις απαιτήσεις της νέας προγραμματικής περιόδου.
4. Περαιτέρω ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ συμπεριλαμβανομένων των διοικητικών λειτουργιών (μισθοδοσία, ειδικά επιδόματα, κ.λπ.).
5. Ενίσχυση της διαρκούς εκπαίδευσης στελεχών Ειδικών Υπηρεσιών και Δικαιούχων κυρίως μέσω του συστήματος e-learning.
6. Ανάπτυξη τεχνογνωσίας, εργαλείων, συστημάτων και μεθοδολογιών για την αποτελεσματική εφαρμογή του ΕΣΠΑ. Οργάνωση δικτύωσης και συναντήσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας.

7. Μέρимνα για τη στέγαση νέων Υπηρεσιών και αναβάθμιση της διαχείρισης της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής των Ειδικών Υπηρεσιών.

Α. ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΕΙΔΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΣΠΑ

1. Ενιαία Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ

1.1. Στελέχωση και δράσεις διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού

Η ΜΟΔ από την έναρξη λειτουργίας της το 1997 και μέχρι σήμερα έχει την **ευθύνη στελέχωσης των δομών διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ**, καθώς και την παρακολούθηση των θέσεων εργασίας και των αναγκών στελέχωσης των δομών στο σύνολό τους. Με τον Ν.4314/2014 θεσπίστηκε η ενιαία διοίκηση του προσωπικού του συστήματος ΕΣΠΑ, με στόχο την ομογενοποίηση του εργασιακού περιβάλλοντος των Ειδικών Υπηρεσιών (ΕΥ) και η εταιρεία ανέλαβε κομβικό ρόλο τόσο στον σχεδιασμό των νέων διαδικασιών όσο και στην εφαρμογή τους.

Επιπλέον, η ΜΟΔ συμβάλλει καθοριστικά στη διαδικασία αξιολόγησης προσωπικού των ΕΥ και της ΚΥ καθώς και στις διαδικασίες για την απόσπαση ή μετακίνηση προσωπικού στις ΕΥ και την ΚΥ από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα και υποστηρίζει επιστημονικά, τεχνικά και διοικητικά τη στελέχωση των Κοινών Γραμματειών στα προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασία.

Στον άξονα της **προσέλκυσης, επιλογής και διακράτησης** ανθρώπινου δυναμικού το 2024:

- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία για την απόσπαση ή μετακίνηση προσωπικού στις Ειδικές Υπηρεσίες (μετά την **συμπληρωματική πρόσκληση** προς τους υποψηφίους της δεξαμενής από τον διαγωνισμό προς το δημόσιο και τον ευρύτερο δημόσιο) με την πλήρη κάλυψη 40 θέσεων ΠΕ/ΤΕ. Η διαδικασία είχε διακοπεί λόγω αλλαγών στην Επιτροπή και ολοκληρώθηκε με συνεδρίαση της Επιτροπής Εποπτείας Διαδικασίας Επιλογής και τη διευθέτηση εκκρεμότητας για υποψήφιο στην ΕΥ «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού Εκπαίδευσης και Δια Βίου Μάθησης».
- Στο πλαίσιο της **διαδικασίας αξιολόγησης και επιλογής Προϊσταμένων** οργανικών μονάδων των ΕΥ και της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ ΑΕ που τοποθετούνται **μεταβατικά** υποστηρίχτηκε η κρίση καταλληλότητας για 16 υποψηφίους. Επίσης εκπονήθηκε σε συνεργασία με την ΕΥΘΥΠΣ και το Τμήμα Νομικής Υποστήριξης της ΜΟΔ σχέδιο ΚΥΑ για την διαγωνιστική διαδικασία επιλογής Προϊσταμένων της περιόδου 2021 – 2027.
- Στο πλαίσιο της προετοιμασίας για την εφαρμογή της **διαδικασίας στελέχωσης από τον ιδιωτικό τομέα** υπό το πρίσμα του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου περί του επιτελικού κράτους:



- ο Έγινε επεξεργασία και υποβλήθηκε αίτημα μετακίνησης 65 θέσεων από την ΚΥ προς τις Ειδικές Υπηρεσίες Διαχείρισης. Η μετακίνηση εγκρίθηκε με την ΠΥΣ 51/2024, προσθέτοντας 65 θέσεις στις ΕΥ και διατηρώντας 33 θέσεις στην ΚΥ ΜΟΔ.
- ο Υποβλήθηκαν στη ΓΓΕΑ ΕΣΠΑ 2 επικαιροποιημένα σχέδια ΚΥΑ για πλήρωση θέσεων:
 - Από τον γενικό πληθυσμό με την πάγια διαδικασία της ΜΟΔ, μέσω γραπτού διαγωνισμού και συνέντευξης
 - Από επιτυχόντες ΠΕ του διαγωνισμού ΑΣΕΠ 2/Γ2022 λόγω επείγουσας ανάγκης. Επιπλέον, υποβλήθηκε προς τη διοίκηση της εταιρείας τρίτο σχέδιο ΚΥΑ για την πλήρωση θέσεων από άτομα με τουλάχιστον 50% αναπηρία και έγιναν οι προπαρασκευαστικές ενέργειες για πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την αξιοποίηση επιτυχόντων του διαγωνισμού ΑΣΕΠ 2/Γ2022.
- ο Πραγματοποιήθηκαν 4 χαρτογραφήσεις/αποτυπώσεις στελέχωσης ανά τρίμηνο.
- ο Έγιναν διορθώσεις και προσαρμογές για τα προσόντα στις εγκριθείσες θέσεις στα Περιγράμματα Θέσεων Εργασίας (ΠΘΕ) στη σχετική ηλεκτρονική υποεφαρμογή του Υπουργείου Εσωτερικών «Απογραφή».
- Στο πλαίσιο της εφαρμογής της **διαδικασίας κινητικότητας** και εναλλαγής σε ευαίσθητες θέσεις του προσωπικού στις Ειδικές Υπηρεσίες και στην ΚΥ της ΜΟΔ ΑΕ πραγματοποιήθηκε έγκριση μετακίνησης 15 στελεχών σε 9 συνεδριάσεις της αρμόδιας Επιτροπής Κινητικότητας και ενεργοποιήθηκε η διαδικασία για επιπλέον 2 στελέχη ενώ πραγματοποιήθηκαν συνεντεύξεις με 7 στελέχη που επέστρεψαν από απόσπαση στη Γενική Δ/νση Ιδιωτικών Επενδύσεων, με σκοπό τη βέλτιστη αξιοποίησή τους.

Στον άξονα των συστημάτων διοίκησης και απόδοσης η ΜΟΔ το 2024 στήριξε τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Στο πλαίσιο της **διαδικασίας αξιολόγησης προσωπικού** των ΕΥ και της ΚΥ της ΜΟΔ υλοποιήθηκε διοικητικά η εφαρμογή του 7^{ου} κύκλου αξιολόγησης προσωπικού με έτος αναφοράς το 2023, οριστικοποιήθηκαν από την Ειδική Επιτροπή Αξιολόγησης οι εκθέσεις αξιολόγησης των ετών αναφοράς 2019 και 2020 και επίκειται η αποστολή τους στις Ειδικές Υπηρεσίες. Επίσης ολοκληρώθηκε ο δευτεροβάθμιος έλεγχος των εκθέσεων αξιολόγησης για το έτος αναφοράς 2021 και η εισαγωγή των στοιχείων αξιολόγησης για το έτος αναφοράς 2022.
Επιπλέον, κατόπιν αιτήματος της ΕΥΘΥΠΣ, αναπτύχθηκε και υποβλήθηκε σχέδιο μεθοδολογίας στοχοθεσίας τόσο των ατόμων όσο και των διοικητικών μονάδων για το οποίο αναμένονται σχόλια και κατευθύνσεις για περαιτέρω επεξεργασία.
- Επικαιροποιήθηκε το **σχέδιο πολιτικής για τη βία και παρενόχληση στον εργασιακό χώρο** και εκκρεμεί η οριστικοποίηση της πολιτικής και σε συνέχεια η διαβούλευση της Διοίκησης και των εργαζομένων.
- Προωθήθηκε η **ψυχολογική ενδυνάμωση εργαζομένων** μέσω ενεργειών πρόληψης και προαγωγής της ψυχικής υγείας. Σε συνέχεια της μελέτης αποτίμησης του πιλοτικού έργου, το οποίο ολοκληρώθηκε τον Μάιο 2023, η ΜΟΔ σχεδίασε το νέο έργο της συμβουλευτικής υποστήριξης και ανάπτυξης εργαζομένων, το οποίο προβλέπεται να υλοποιηθεί καθ' όλη τη διάρκεια της Προγραμματικής Περιόδου. Το έργο θα περιλαμβάνει 24ώρη/7ήμερη τηλεφωνική γραμμή ψυχολογικής υποστήριξης και ενδυνάμωσης, υπηρεσίες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης εργαζομένων, παροχή υπηρεσιών ατομικής ψυχολογικής

συμβουλευτικής υποστήριξης από εξειδικευμένο ψυχολόγο ή/και υπηρεσιών εξειδικευμένης συμβουλευτικής/διαχείρισης περιστατικών βίας και παρενόχλησης στον εργασιακό χώρο, μεταφορά τεχνογνωσίας στα στελέχη της ΔΥΔΑΑΔ και εκπόνηση μελέτης εκτίμησης ψυχοκοινωνικών κινδύνων ως απαραίτητο παράρτημα της πολιτικής μιας εταιρείας για την αντιμετώπιση της βίας και παρενόχλησης.

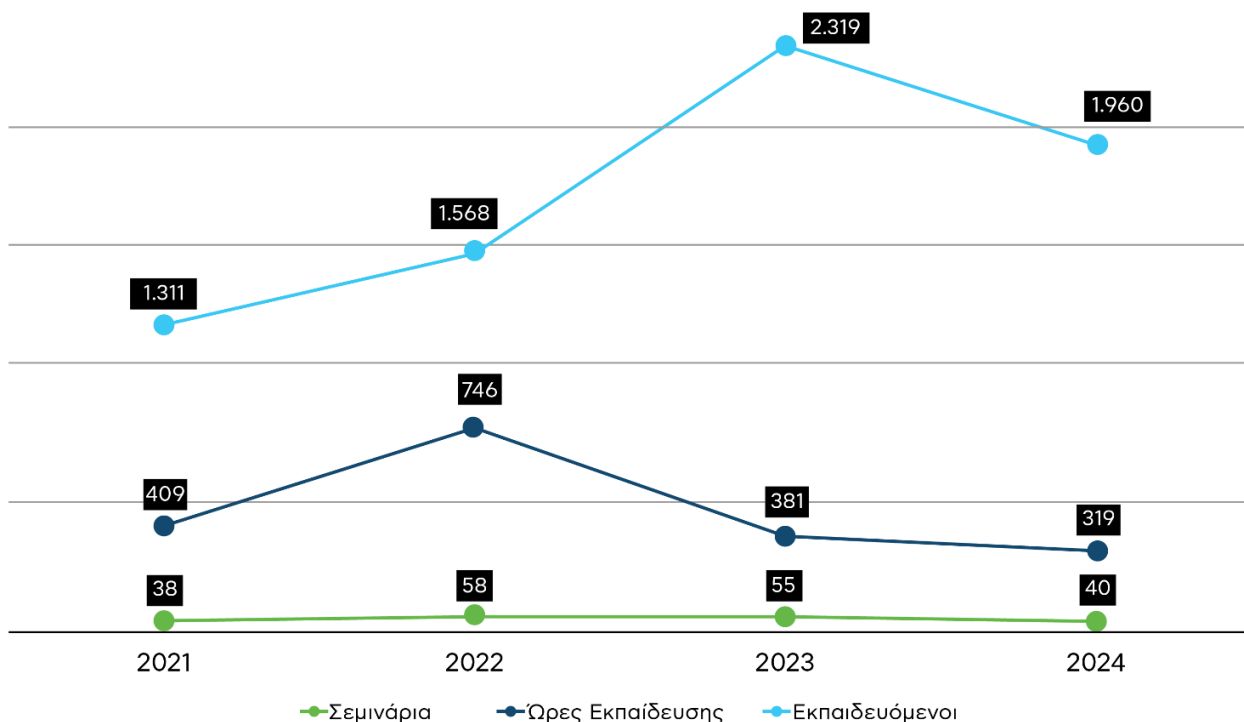
- Σχεδιάστηκε και προτάθηκε η εφαρμογή πιλοτικών ατομικών παρεμβάσεων coaching (internal coaching) για τους εργαζομένους της ΚΥ, με προοπτική επέκτασης στις Ειδικές Υπηρεσίες. Ειδικότερα, αναπτύχθηκαν οι τεχνικές προδιαγραφές για τη διαγωνιστική διαδικασία:
 - ο Εκπαίδευση στελεχών της ΚΥ για τη δημιουργία ομάδας internal coaches.
 - ο Υποστήριξη στη διαμόρφωση πλαισίου λειτουργίας υπηρεσιών internal coaching.
- Ξεκίνησε η αξιοποίηση ψυχομετρικών εργαλείων (π.χ. ερωτηματολόγιο προσωπικότητας, αξιών και κινήτρων) για την υποστήριξη της προσωπικής ανάπτυξης των εργαζομένων.

1.2. Εκπαιδεύσεις

Το θεσμικό πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου καθιστά τη ΜΟΔ αρμόδιο φορέα εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και την ορίζει ως έναν από τους φορείς που εμπλέκονται στην υποστήριξη δικαιούχων με οριζόντια μέτρα.

Η ΜΟΔ από την ίδρυσή της δίνει έμφαση στη συνεχή ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού των δομών του ΕΣΠΑ και των δικαιούχων, είτε μέσω παραδοσιακής εκπαίδευσης είτε μέσω του συστήματος τηλεεκπαίδευσης που έχει η ίδια αναπτύξει.

Δείκτες εκπαίδευσης (2021 - 2024)
(σεμινάρια, ώρες εκπαίδευσης, εκπαιδευόμενοι / ανά έτος)



Ειδικά, το 2024 η ΜΟΔ υλοποίησε:

- 20 εκπαιδεύσεις σε θέματα ΣΔΕ και ΟΠΣ-ΕΣΠΑ, συνολικής διάρκειας 112 ωρών για 1.326 στελέχη
- 12 σεμινάρια σε θέματα Δημοσίων Συμβάσεων, συνολικής διάρκειας 149 ωρών για 354 στελέχη
- 5 εξειδικευμένα σεμινάρια στη χρήση των εργαλείων Microsoft 365 συνολικής διάρκειας 40 ωρών για 207 στελέχη
- 12 προγράμματα εκπαίδευσης για τις Υπηρεσίες Διαχείρισης του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης, συνολικής διάρκειας 83 ωρών με 431 συμμετέχοντες.

Επιπλέον, 35 στελέχη της ΚΥ και των Ομάδων Υποστήριξης συμμετείχαν σε 26 δράσεις εξατομικευμένης εκπαίδευσης (σεμινάρια / συνέδρια) στην Ελλάδα και στο εξωτερικό (συνολικά 54 συμμετοχές).

Το 2024 συνεχίστηκε η **λειτουργία του συστήματος τηλεκπαίδευσης** για την παροχή υψηλής ποιότητας σύγχρονης και ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης στα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών. Το τεύχος προκήρυξης που αναπτύχθηκε για τη «Μετάβαση του συστήματος τηλεκπαίδευσης στο cloud και την επέκταση των λειτουργιών για τα στελέχη του ΕΣΠΑ, του ΠΑΑ και του ΕΠΑ» στάλθηκε για προενταξιακό έλεγχο και σε συνέχεια παρατηρήσεων της αρμόδιας διαχειριστικής εξετάζεται ο επανασχεδιασμός του διαγωνισμού σε τμήματα.

Τέλος, σχεδιάστηκαν 2 δράσεις εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας (ΚΥ) ΜΟΔ, καθώς και για τους Δικαιούχους των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων, οι οποίες θα υλοποιηθούν μέσω ανοιχτού διαγωνισμού:

1. Εκπαίδευση στις αρχές διοίκησης έργου:

- Συνολική διάρκεια 800 ωρών, εκτελούμενη σε 4 χρόνια.
- Περιλαμβάνει εκπαίδευση σε Προϊσταμένους ΕΥΔ, Διευθυντές ΚΥ ΜΟΔ και Στελέχη ΕΥ και ΚΥ ΜΟΔ με στόχο την εξοικείωση με βασικές και προχωρημένες μεθόδους, εργαλεία και τεχνικές διοίκησης έργου, προγράμματος και χαρτοφυλακίου έργων.
- Περιλαμβάνει εκπαιδεύσεις σε ομάδες (20-25 άτομα) και webinars (180 ώρες) για τη μεθοδολογία, καθώς και για εργαλεία διοίκησης έργου.

2. Εκπαίδευση σε διοικητικές δεξιότητες:

- Συνολική διάρκεια 800 ωρών σε 4 χρόνια.
- Αφορά εκπαίδευση σε Προϊσταμένους, Διευθυντές και Στελέχη ΕΥ και ΚΥ ΜΟΔ σε διοικητικά θέματα όπως ηγεσία, στρατηγική, στοχοθεσία, διαχείριση χρόνου, συναισθηματική νοημοσύνη, καινοτομία, κ.ά.
- Περιλαμβάνει ανοιχτά webinars (180 ώρες) και εκπαίδευση σε ομάδες 20-25 ατόμων.

2. Πληροφοριακά Συστήματα

Η ΜΟΔ διαθέτει από το 2009 ένα σύγχρονο υπολογιστικό κέντρο (data center) το οποίο φιλοξενεί και υποστηρίζει σημαντικά πληροφοριακά συστήματα του ΕΣΠΑ και περίπου 70 διαδικτυακούς τόπους και εφαρμογές. Χρησιμοποιώντας τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing εξασφαλίζει την απαραίτητη υποδομή σε ένα περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Στο Πληροφοριακό Κέντρο

(data center) της ΜΟΔ λειτουργούν οι εξυπηρετητές (servers) για τις βασικές υποδομές όχι μόνο της ΜΟΔ, αλλά και των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ.

Από το 2012 η ΜΟΔ φιλοξενεί στο data center τον κόμβο του **Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος του ΕΣΠΑ**, διασυνδέει με το ΟΠΣ όλες τις Ειδικές Υπηρεσίες πανελλαδικά και παρέχει εξειδικευμένη τεχνογνωσία και υποστήριξη για τη λειτουργία, τις προσαρμογές και την υλοποίηση νέων λειτουργιών του ΟΠΣ. Η ΜΟΔ έχει συγκροτήσει εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξή του και την ανάπτυξη νέων λειτουργιών, σε συνεργασία με την ΕΥΘΥ-ΟΠΣ που έχει και τη θεσμική ευθύνη σχεδιασμού και διαχείρισης του συστήματος. Η ΜΟΔ υποστηρίζει επίσης το help desk του ΟΠΣ.

Επιπλέον του ΟΠΣ ΕΣΠΑ, η ΜΟΔ φιλοξενεί πλήθος σημαντικών εφαρμογών και πληροφοριακών συστημάτων όπως:

- Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ) και Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ)
- Διαδικτυακή πύλη ΕΣΠΑ
- Εσωτερική πλατφόρμα ΔΙΑΥΛΟΣ (intranet) που λειτουργεί και ως Διαδικτυακή Πλατφόρμα Διαβούλευσης μεταξύ των υπηρεσιών του ΕΣΠΑ
- Πληροφοριακό Σύστημα Σώρευση
- Πληροφοριακό Σύστημα του ΠΔΕ (e-ΠΔΕ)
- Πληροφοριακό σύστημα για την υποστήριξη της κατάρτισης και διαχείρισης του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) και των Προγραμμάτων του
- Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ).

Το Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων αποτέλεσε τον κεντρικό κόμβο για την υπαγωγή και παρακολούθηση δράσεων επιχειρηματικότητας που χρηματοδοτούνται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία. Η ΜΟΔ, σε συνεργασία με τις υπηρεσίες της Εθνικής Αρχής Συντονισμού, ανέπτυξε από το 2005 το ΠΣΚΕ, ένα εξαρχής εμβληματικό έργο και ισχυρό εργαλείο για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της απάτης. Κατά την προγραμματική περίοδο 2014-2020 το σύστημα υποστήριξε την διαχείριση **376 προγραμμάτων ενισχύσεων** (ΕΠΑνΕΚ, ΓΓΕΚ/ΕΤΑΚ, ΠΑΑ, ΔΥΠΑ, ΕΑΤ / ΕΙΕ, Αλιεία, Περιφέρειες κ.λπ.) συνολικού προϋπολογισμού άνω των 11,8 δισ. Ευρώ, στα οποία υποβλήθηκαν **837.617 αιτήματα χρηματοδότησης**. Έχουν υλοποιηθεί και βρίσκονται σε χρήση 5.724 διακριτά υποσυστήματα για την υλοποίηση των απαιτήσεων στα αντίστοιχα διαχειριστικά στάδια κάθε προγράμματος (υποβολή, αξιολόγηση, γνωμοδοτική αξιολόγησης, αίτηση ένστασης, αξιολόγηση ένστασης, αίτημα ελέγχου, έλεγχος, πιστοποίηση, αίτημα τροποποίησης, αξιολόγηση αιτήματος τροποποίησης, αίτημα καταβολής ενίσχυσης κ.λπ.) με τη χρήση των οποίων ολοκληρώθηκαν 4.680.756 διαχειριστικά στάδια. Στο σύστημα διατηρούνται άνω των **700.000 λογαριασμοί χρηστών**.

Το σύστημα διαθέτει μια σειρά επιπλέον λειτουργιών - υποσυστημάτων για την υποβολή, διαχείριση και παρακολούθηση των επενδυτικών σχεδίων:

- ▶ **σύστημα επιχειρησιακής νοημοσύνης** για στατιστική ανάλυση και λειτουργικές γνώσεις με πάνω από 14.000 δυναμικές αναφορές.
- ▶ **ηλεκτρονικό και τηλεφωνικό helpdesk για τεχνικά θέματα** τόσο για επιχειρησιακούς χρήστες όσο και για πιθανούς αιτούντες και δικαιούχους (καταγράφονται ανά μήνα

περίπου 4.000 απαντήσεις σε ερωτήματα χρηστών, 2.500 απαντήσεις σε τηλεφωνικές κλήσεις και 800 αιτήματα που προωθούνται προς τεχνική διερεύνηση). Ειδικά εντός του 2024, η ομάδα τεχνικής υποστήριξης χρηστών απάντησε πάνω από 25.000 γραπτά αιτήματα χρηστών του συστήματος και δεκάδες χιλιάδες τηλεφωνικές κλήσεις.¹

- **διαλειτουργικότητα με άλλα συστήματα** πληροφορικής της δημόσιας διοίκησης (ΟΠΣ ΕΣΠΑ, ΟΠΣ ΠΑΑ, ΤΠΔ, ΕΤΕΑΝ, ΟΣΔΕ, ΟΠΣ ΔΥΠΑ, Τράπεζες).
- **επικουρικές εφαρμογές** (μητρώα αξιολογητών & ελεγκτών, συστήματα διασύνδεσης με τρίτα συστήματα, κ.λπ.).

Εντός του 2024, στο ΠΣΚΕ ενεργοποιήθηκαν **9 νέα προγράμματα κρατικών ενισχύσεων** ενώ συνεχίστηκε η διαχείριση των υπόλοιπων προγραμμάτων που βρίσκονται σε εξέλιξη κατά την τρέχουσα προγραμματική περίοδο και υποβλήθηκαν 2.512 νέα αιτήματα χρηματοδότησης. Την προγραμματική περίοδο 2021-2027 το ΠΣΚΕ μετεξελίχθηκε σε **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ)**. Το ΟΠΣΚΕ στοχεύει στην παροχή νέων εργαλείων για τη διαφάνεια και την ταχεία διαχείριση των δημόσιων πόρων, με εκτεταμένη χρήση διαλειτουργικότητας για καλύτερη ροή πληροφοριών εντός της δημόσιας διοίκησης. Η ΜΟΔ είναι φορέας λειτουργίας του και υποστηρίζει τεχνικά την ΕΥΚΕ-ΧΕ για την περαιτέρω ανάπτυξή του. Εντός του 2024 η ΜΟΔ, πέρα από τη λειτουργία της υποδομής και του τεχνικού Help Desk επενδυτών, διαχειρίστηκε την παραμετροποίηση, την ανάλυση απαιτήσεων και σύνταξη τεχνικών προδιαγραφών, την τεχνική υποστήριξη χρηστών, την παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας (SLAs), την τεχνική διερεύνηση δυσλειτουργιών και βελτιώσεων, την εκπαίδευση επιχειρησιακών χρηστών και την ανάπτυξη συστήματος επιχειρησιακής ευφυΐας της νέας πλατφόρμας και βρίσκεται σε συνεργασία με τον ανάδοχο και την επιχειρησιακά υπεύθυνη Υπηρεσία (ΕΥΚΕ-ΧΕ) για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση του έργου. Η νέα τεχνολογική πλατφόρμα του ΟΠΣΚΕ έχει δεχθεί ήδη αιτήσεις χρηματοδότησης στα πλαίσια **54 προσκλήσεων από την αρχή της λειτουργίας της (44.000 υποβολές έως σήμερα)** ενώ έχουν γίνει οι πρώτες εκταμιεύσεις στο πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου.

Πέραν των ανωτέρω πληροφοριακών συστημάτων, η ΜΟΔ φιλοξενεί, υποστηρίζει, συντηρεί και αναπτύσσει πλήθος ιστοσελίδων και διαδικτυακών τόπων των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ (άνω των 70). Ειδικά το 2024:

- Τέθηκε σε παραγωγική λειτουργία η **νέα διαδικτυακή πύλη για την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027**
- Υλοποιήθηκε νέος **χώρος εργασίας για τη σύνταξη Τευχών Διακήρυξης Διαγωνισμών** και Συμβάσεων και εκπαιδεύτηκαν τα στελέχη της ΚΥ στη χρήση της εφαρμογής για τη σύνταξη των Τευχών.

Επιπλέον, στην Επιχειρησιακή Πλατφόρμα ΔΙΑΥΛΟΣ αναπτύσσονται νέοι και παρέχεται υποστήριξη στους υπάρχοντες ηλεκτρονικούς χώρους εργασίας για συγκεκριμένες ομάδες χρηστών, με έμφαση στους χώρους των Επιτροπών Παρακολούθησης, στους χώρους εργασίας για την παρακολούθηση τήρησης των Αναγκαίων Πρόσφορων Όρων και την Πολιτική Συνοχής μετά το 2027, καθώς και στα portal.espa.gr και diavlos.espa.gr που

¹ Η εν λόγω τεχνική υποστήριξη για το έτος 2024 αφορούσε τόσο το ΠΣΚΕ, όσο και το νέο πληροφοριακό σύστημα, το ΟΠΣΚΕ.

αποτελούν τη βασική πύλη πληροφόρησης και εξόρυξης πληροφορίας των επιχειρησιακών χρηστών.

Εξάλλου, η ΜΟΔ σχεδιάζει και αναπτύσσει εφαρμογές λογισμικού και παρέχει υπηρεσίες υποστήριξης στους φορείς και στους χρήστες στους οποίους απευθύνονται αυτές οι εφαρμογές. Ενδεικτικά, το 2024 συνέχισε να διαχειρίζεται την εφαρμογή τηλεφωνικού καταλόγου για όλες τις υπηρεσίες του ΕΣΠΑ και να παρέχει υποστήριξη:

- στο λογισμικό Ηλεκτρονικής Διακίνησης και Διαχείρισης Εγγράφων που αποτελεί το κεντρικό ηλεκτρονικό πρωτόκολλο της εταιρίας
- στην εφαρμογή Διαχείρισης Μισθωτηρίων και Εξοπλισμού (ΕΔΚΕ)
- στην εφαρμογή OTA-SUPPORT.

Στο πλαίσιο της υποστήριξης που παρέχει προς τις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ, η ΜΟΔ καλύπτει το σύνολο των αναγκών τους σε θέματα υποδομών πληροφορικής και δικτύων. Παρέχει εξοπλισμό, λογισμικά, τεχνογνωσία και υποστήριξη για την αντιμετώπιση προβλημάτων, παρέχει επίσης υπηρεσίες ηλεκτρονικού ταχυδρομείου για το μεγαλύτερο μέρος των υπηρεσιών και λειτουργεί και ως πάροχος πρόσβασης στο Διαδίκτυο για ορισμένες από αυτές. Στο πλαίσιο αυτών των αρμοδιοτήτων το 2024:

- Κατόπιν Ανοικτού Διεθνούς Διαγωνισμού, συμβασιοποιήθηκε και υλοποιείται το έργο «**Σύναψη σύμβασης προμήθειας και αναβάθμισης αδειών χρήσης λογισμικού**», μέσω του οποίου καλύφθηκε το σύνολο των θέσεων εργασίας των Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ με άδειες χρήσης διαφόρων τύπων, ανάλογα με τις ανάγκες, σε λογισμικά αυτοματισμού γραφείου (MS Office) και άδειες αναβάθμισης λειτουργικού συστήματος. Μέσω του ίδιου έργου έγινε η προμήθεια νέων αδειών και η ανανέωση υφισταμένων αδειών χρήσης λογισμικών σχεδίασης και παρακολούθησης / διαχείρισης έργων, λειτουργικών συστημάτων εξυπηρετητών (servers) για servers των ΕΥ και για το Data center της ΜΟΔ, λογισμικών τύπου server (βάσεων δεδομένων κ.λπ.), λογισμικών διαχείρισης και λογισμικών ανάπτυξης εφαρμογών, όπως και η χρήση υπηρεσιών διαδικτυακού νέφους (Azure cloud).
- Ολοκληρώθηκε η σύνταξη του Τεύχους Διακήρυξης και όλες οι άλλες αναγκαίες διαδικασίες και προκηρύχθηκε Ανοικτός Διεθνής Διαγωνισμός για την υλοποίηση του έργου «**Προμήθεια φωτοτυπικών-MFP μηχανημάτων**» για συνολικά 85 MFP Μηχανημάτων (με εγκατάσταση και υπηρεσίες υποστήριξης για 5 έτη).
- **Συνεχίστηκε η παράδοση εξοπλισμού τηλεργασίας** (φορητοί Η/Υ και ακουστικά), σε Υπηρεσίες του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ οι οποίες ολοκλήρωσαν τις αναγκαίες διαδικασίες ορισμού θέσεων τηλεργασίας εντός του 2024.
- Έχει προχωρήσει η σύνταξη των τεχνικών προδιαγραφών για το έργο «**Αναβάθμιση Υποδομής Πληροφοριακού Κέντρου και Υποδομών Κεντρικής Υπηρεσίας ΜΟΔ & Ειδικών Υπηρεσιών**», το οποίο αφορά την προμήθεια με εγκατάσταση εξοπλισμού Πληροφορικής για τα δίκτυα χρηστών της ΜΟΔ και των ΕΥ του ΕΣΠΑ, όπως και εξοπλισμού για τις ανάγκες του Πληροφοριακού Κέντρου (Datacenter) της ΜΟΔ, με σκοπό την προκήρυξη διαγωνιστικής διαδικασίας εντός του 1ου τετραμήνου του 2025.
- Στο πλαίσιο της υποστήριξης την οποία παρέχει η ΜΟΔ στο Πληροφοριακό Σύστημα του ΠΔΕ (e-ΠΔΕ), ολοκληρώθηκε η υλοποίηση του έργου «**Άμεση υλοποίηση προσαρμογών**

Πληροφοριακού Συστήματος e-ΠΔΕ», ώστε να διευκολυνθεί το έργο της πολιτικής ηγεσίας και των υπηρεσιακών παραγόντων στην υλοποίηση και παρακολούθηση των έργων του ΠΔΕ που αφορούν σε πρόληψη θεομηνιών και αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών, με σκοπό την επιτάχυνση των διαδικασιών υλοποίησης τους.

- Υλοποιήθηκαν **έκτακτες δράσεις** προμήθειας εξοπλισμού Πληροφορικής και τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού, όπως και δράσεις συντήρησης εξοπλισμού και συντήρησης / αναβάθμισης λογισμικών.
- Δημιουργήθηκαν, παραμετροποιήθηκαν και τέθηκαν σε λειτουργία με ίδια μέσα **άνω των 20 νέοι virtual server** προς εξυπηρέτηση των αναγκών της νέας version του συστήματος ΣΩΡΕΥΣΗΣ, της υποδομής του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ), του πληροφοριακού συστήματος της Μονάδας Προγραμματισμού, Συντονισμού & Παρακολούθησης της Εθνικής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (ΜΟΝ-ΕΣΕΕ) και διάφορων άλλων web εφαρμογών. Επιπλέον, με ίδια μέσα, υλοποιήθηκε και η αναβάθμιση του λειτουργικού συστήματος σε τουλάχιστον 20 virtual server του Data center της ΜΟΔ και 15 physical server των Ειδικών Υπηρεσιών. Τέλος, παραμετροποιήθηκε ο δικτυακός εξοπλισμός του Datacenter της ΜΟΔ για την επιτυχή ένταξη στο ΣΥΖΕΥΞΙΣ II τριών Ειδικών Υπηρεσιών και την συνέχιση της απρόσκοπτης σύνδεσής τους με το δίκτυο της ΜΟΔ.
- Υλοποιήθηκαν δράσεις οι οποίες σχετίζονται με την **ασφάλεια των Υποδομών και των Πληροφοριακών Συστημάτων**, όπως η πραγματοποίηση Zero Trust Foundation assessment στο δίκτυο της Κεντρικής Υπηρεσίας, η λήψη αντιγράφων ασφαλείας στο υπολογιστικό νέφος (cloud) Microsoft Azure κ.λπ.

3. Εργαλεία, συστήματα και μεθοδολογίες

Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Γενική Γραμματεία Δημοσίων Επενδύσεων ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού στην έκδοση οριζόντιων οδηγιών και οδηγών για θέματα εφαρμογής του ΕΣΠΑ, καθώς και σε εξειδικευμένες μελέτες και εκθέσεις. Υποστηρίζει επιπλέον φορείς σε αναπτυξιακό σχεδιασμό και προγραμματισμό και στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και οργάνωσή τους. Ειδικότερα, το 2024:

- Επικαιροποίησε το **Ευρετήριο Όρων της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027**.
- Σε συνεργασία με τη Δ/ση Στρατηγικού Σχεδιασμού & Συντονισμού Χρηματοδότησης της ΕΥ ΔΑΜ εκπόνησε το **Ευρετήριο Όρων Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης**, ένα δίγλωσσο ευρετήριο (ελληνικά-αγγλικά) που υποστηρίζει τα στελέχη του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα στην ορθή κατανόηση της ορολογίας για τη δίκαιη μετάβαση. Το ευρετήριο παρέχει κατηγοριοποίηση, αναζήτηση, παραπομπές και δυνατότητα επιλογής όρων για εκτύπωση ή αποθήκευση. Το ευρετήριο διατίθεται σε ειδική έκδοση web για μικροεφαρμογή που έχει δημοσιευτεί στην ιστοσελίδα της ΕΥ ΔΑΜ.
- Υποστήριξε τον **Ελληνικό Οργανισμό Ανακύκλωσης (ΕΟΑΝ)** στην προσαρμογή μεθόδων και διαδικασιών ελέγχου του οργανισμού για την ενίσχυση της διοικητικής και διαχειριστικής του ικανότητας ως Δικαιούχου του ΕΣΠΑ 2021-2027. Συγκεκριμένα, επεξεργάστηκε και υπέβαλε επικαιροποιημένο σχέδιο Εγχειριδίου Ελέγχου, σχέδια Φύλλων Ελέγχου και σχέδιο πρόσκλησης για τη δημιουργία μητρώου ελεγκτών.

- Παρείχε τεχνική υποστήριξη και τεχνογνωσία στην Εθνική Επιτροπή για τα Δικαιώματα του Ανθρώπου (ΕΕΔΑ) για τη διαχείριση των ευρωπαϊκών και συγχρηματοδοτούμενων έργων της επιτροπής.

4. Δικτυώσεις – Μεταφορά τεχνογνωσίας – Πληροφόρηση και Επικοινωνία

Η ΜΟΔ επιδιώκει τη συγκέντρωση, επεξεργασία, αξιοποίηση και συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας. Συμμετέχει σε ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης (IQ-Net, INFORM EU), αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη-μέλη, συμμετέχει σε τακτικές συναντήσεις και αναδεικνύει την εμπειρία και την τεχνογνωσία της Ελλάδας σε θέματα διαχείρισης συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων και έργων.

Συμμετέχει σε εθνικά θεματικά δίκτυα του ΕΣΠΑ 2021-2027, και συγκεκριμένα:

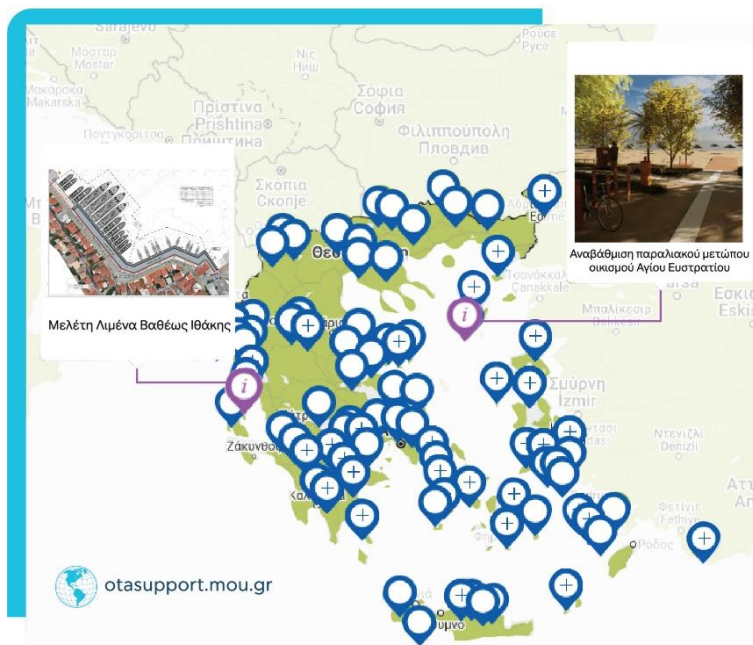
- Θεματικό Δίκτυο για την Ολοκληρωμένη Εδαφική και Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη
- Θεματικό Δίκτυο Συντονισμού Τεχνικής Βοήθειας Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027
- Θεματικό Δίκτυο με αντικείμενο τις Κρατικές Ενισχύσεις και τα Χρηματοδοτικά Μέσα (Εργαλεία).

Συμμετέχει, επιπλέον, στο **Εθνικό Δίκτυο Πληροφόρησης και Επικοινωνίας** του ΕΣΠΑ συμβάλλοντας στην εξειδίκευση των μέτρων πληροφόρησης και επικοινωνίας καθώς και στη σύνταξη του νέου Οδηγού για την προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία του ΕΣΠΑ 2021-2027.

Για την εξασφάλιση της διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της, η ΜΟΔ παρέχει οργανωμένη και συστηματική πληροφόρηση για τις δραστηριότητές της, τόσο προς το ευρύ κοινό όσο και προς τους φορείς Σχεδιασμού, Διαχείρισης, Ελέγχου και Υλοποίησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων.

Σε όλες τις δράσεις επικοινωνίας της η ΜΟΔ ενημερώνει για τη συνδρομή που της παρέχεται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ) ως δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων» και άλλων συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Εντός του 2024 η εταιρεία σε τακτή βάση επικαιροποίησε τη



Η ειδική σελίδα (otasupport.mou.gr) για την ανάδειξη και προβολή σε χάρτη της υποστηρικτικής δράσης της ΜΟΔ σε Δήμους.

δομή και το περιεχόμενο της ιστοσελίδας της, καθώς και της σελίδας για την ανάδειξη και προβολή σε χάρτη της υποστηρικτικής δράσης της ΜΟΔ σε Δήμους (otasupport.mou.gr).

Η σελίδα επικαιροποιήθηκε με 27 έργα και πλέον υπάρχουν αναρτημένα **174 έργα που έχουν υποστηριχθεί από τη ΜΟΔ**.

Παράλληλα, ανέδειξε το έργο και τις εκδηλώσεις της στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης.

Το 2024 η ΜΟΔ **συμμετείχε στην 88^η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης** στο περίπτερο του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών, σε ενιαίο stand με το ΕΣΠΑ. Καθ' όλη τη διάρκεια της Έκθεσης (7-15 Σεπτεμβρίου) προβλήθηκαν βίντεο για τη ΜΟΔ, τις παρεχόμενες υπηρεσίες της προς Δήμους καθώς και την Τεχνική Υπηρεσία της ΜΟΔ.

Το stand λειτούργησε ως help desk με έμπειρα στελέχη να δίνουν πληροφορίες στους επισκέπτες.

Επιπλέον, στις 8 Σεπτεμβρίου, η ΜΟΔ διοργάνωσε ενημερωτική εκδήλωση με θέμα: «Η ΜΟΔ ως εργαλείο υποστήριξης δικαιούχων του ΕΣΠΑ 2021-2027», στην οποία υπήρξε μεγάλη συμμετοχή κοινού.



Τον Σεπτέμβριο του 2024 η ΜΟΔ συμμετείχε στην 88^η ΔΕΘ και οργάνωσε εκδήλωση με θέμα «Η ΜΟΔ ως εργαλείο υποστήριξης των Δικαιούχων του ΕΣΠΑ 2021-2027».

Στην εκδήλωση, που μεταδόθηκε ζωντανά μέσω Youtube και Facebook, απηύθυναν χαιρετισμό ο Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, ο Πρόεδρος της ΚΕΔΕ και η Γενική Γραμματέας ΕΣΠΑ. Ο Πρόεδρος και ανώτερα στελέχη της ΜΟΔ εξήγησαν τον ρόλο της εταιρείας, της Τεχνικής Υπηρεσίας και των Ομάδων Υποστήριξης Δικαιούχων, καθώς και τους τρόπους υποστήριξης των δικαιούχων του ΕΣΠΑ στους τομείς των υδάτων και των αστικών στερεών αποβλήτων. Τέλος, αναφέρθηκαν στον ρόλο της ΜΟΔ στην εκπαίδευση των δικαιούχων αλλά και των δομών διαχείρισης. Ακολούθησε συζήτηση στρογγυλής τραπέζης με τη συμμετοχή Δημάρχων και εκπροσώπων φορέων με θέμα «Ανάγκες υποστήριξης δικαιούχων, δυνατότητες και εμπειρία συνεργασίας με τη ΜΟΔ».

Παράλληλα, η ΜΟΔ αναλαμβάνει την οργάνωση δράσεων μεταφοράς τεχνογνωσίας (ημερίδες, συναντήσεις εργασίας, συνέδρια) που υλοποιούνται με πρωτοβουλία είτε της Ευρωπαϊκής Επιτροπής είτε του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών. Το 2024 η ΜΟΔ διοργάνωσε - μετά από αίτημα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής - την **Ετήσια Συνάντηση (19/12/2024)** για την εξέταση των Προγραμμάτων της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, στην οποία συμμετείχαν 200 άτομα.

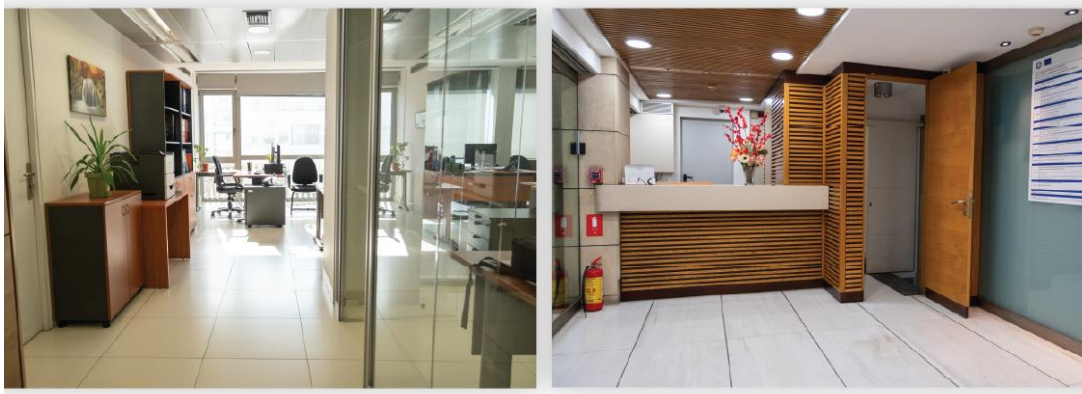
5. Λειτουργικές ανάγκες και υλικοτεχνική υποδομή ΕΥ ΕΣΠΑ

Στο πλαίσιο της γενικής μέριμνας για την παροχή βέλτιστων συνθηκών στέγασης των υπηρεσιών ΕΣΠΑ σε χώρους γραφείων με επάρκεια και πληρότητα κτιριακής υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού, κατά το 2024 η ΜΟΔ επικεντρώθηκε στη διερεύνηση των λειτουργικών αναγκών των υπηρεσιών και της ΚΥ ΜΟΔ και στον σχεδιασμό και αναμόρφωση του κτιριολογικού τους προγράμματος στην κατεύθυνση συγκέντρωσης των χώρων εγκατάστασης των υπηρεσιών, εξετάζοντας τη δυνατότητα της αυτόνομης στέγασης συγκεκριμένων υπηρεσιών σε αυτοτελή κτίρια καθώς και της ενιαίας στέγασης περισσοτέρων υπηρεσιών σε ένα κτίριο σύμφωνα με συγκεκριμένα κριτήρια και προϋποθέσεις (π.χ. ανά διοικητική υπαγωγή, ανά κατηγορία – όπως οι Επιτελικές Δομές).

Ειδικότερα, επικεντρώθηκε:

- ♦ στον εξορθολογισμό του κτιριολογικού προγράμματος στέγασης των υπηρεσιών και της μισθωτικής τους δαπάνης με ουσιαστική αξιοποίηση των μισθωμένων από τη ΜΟΔ ακινήτων για λόγους εξοικονόμησης πόρων, συνέργειας των υπηρεσιών και ενιαίας διαχείρισης των λειτουργικών τους δαπανών μέσω της Τεχνικής Βοήθειας
- ♦ στη διασφάλιση της αδιάλειπτης στέγασης των υπηρεσιών στα ακίνητα που ήδη στεγάζονται και κρίνεται απαραίτητο να παραμείνουν σε αυτά με διαρκή διαχείριση της διαδικασίας διαπραγμάτευσης της ΜΟΔ με τους εκμισθωτές με σκοπό την ανανέωση της διάρκειας μίσθωσής τους μέχρι το πέρας της τρέχουσας ΠΠ 2021-2027
- ♦ στη διαχείριση αιτημάτων για τη στέγαση/μετεγκατάσταση Ειδικών Υπηρεσιών της ΠΠ 2021-2027 καθώς και για την κάλυψη συμπληρωματικών αναγκών
- ♦ στην ασφάλιση του ιδιόκτητου κτιρίου της ΚΥ ΜΟΔ, καθώς και του συνόλου του εξοπλισμού επίπλων γραφείων, και του εξοπλισμού πληροφορικής της ΚΥ και του συνόλου των δομών του ΕΣΠΑ
- ♦ στη διαχείριση **άνω των 90 αιτημάτων από 30 υπηρεσίες** και διαχειρίστηκε **>70** αναθέσεις συμβάσεων προμήθειας αγαθών και παροχής υπηρεσιών. Μεταξύ άλλων:
 - ο Στο πλαίσιο του προγραμματισμού για την αποδέσμευση της ΜΟΔ από τη μίσθωση του ακινήτου επί της οδού Κοραή 4 και κατόπιν αιτήματος του ΓΓ Διαχείρισης Τομεακών Προγραμμάτων ΕΤΠΑ, Ταμείου Συνοχής και ΕΚΤ διενεργήθηκε και ολοκληρώθηκε διαγωνισμός μίσθωσης νέου ακινήτου στην Αθήνα για τη **μεταστέγαση της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Προγράμματος Ανθρώπινο Δυναμικό και Κοινωνική Συνοχή (ΠΑΔΚΣ)**. Η σύναψη του Ιδιωτικού Συμφωνητικού Μίσθωσης και η μετεγκατάσταση της ΕΥΔ προγραμματίζεται εντός του 1ου Τριμήνου του 2025.
 - ο Κατόπιν σχετικού αιτήματος της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας για τη **μετεγκατάσταση της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Προγράμματος «Δυτική Ελλάδα»** εγκρίθηκε η σκοπιμότητα μίσθωσης ακινήτου στην Πάτρα. Η διενέργεια της διαγωνιστικής διαδικασίας προβλέπεται να ολοκληρωθεί το 1ο τρίμηνο του 2025.
 - ο Κατόπιν σχετικού αιτήματος ολοκληρώθηκε η μεταφορά και εγκατάσταση της **Δ/σης Χρηματοοικονομικής Πολιτικής** του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών σε μισθωμένο από τη ΜΟΔ ακίνητο επί της οδού Λέκκα 23-25 στην Αθήνα.
 - ο Ανανεώθηκε η μίσθωση του ακινήτου επί της Λεωφόρου Κηφισίας 124-126 στην Αθήνα, στο οποίο στεγάζονται οι Επιτελικές Δομές 3 Υπουργείων (Δικαιοσύνης, Περιβάλλοντος και Ενέργειας και Υποδομών και Μεταφορών).

- ο Διερευνήθηκαν οι απαιτήσεις και ο κοστολογικός προγραμματισμός μεταστέγασης της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Προγράμματος «Ανατολική Μακεδονία, Θράκη». Το έργο έχει περιληφθεί στο Πρόγραμμα Δράσης του 2025.



Μεταστέγαση γραφείων της ΕΔΕΛ, Δεκέμβριος 2023

Στο πλαίσιο βελτίωσης των συνθηκών λειτουργίας των δομών του ΕΣΠΑ και της ΚΥ ΜΟΔ και κάλυψης αναγκών των υπηρεσιών σε υλικοτεχνική υποδομή και εξοπλισμούς υλοποιήθηκαν παρεμβάσεις που αφορούσαν βελτίωση - αποκατάσταση λειτουργικότητας (διαρρυθμίσεις μικρής κλίμακας, ηλεκτρολογικές εργασίες επισκευής επέκτασης αποκαταστάσεις φθορών και συντηρήσεις στους χώρους γραφείων των υπηρεσιών), καθώς και κάλυψη συμπληρωματικών και νέων αναγκών προμηθειών σε υλικοτεχνική υποδομή, εξοπλισμό επίπλων γραφείου και λοιπό εξοπλισμό (πυροσβεστήρες, περσίδες, είδη σήμανσης, μεταλλικά ράφια κ.α.).

Σχετικές παρεμβάσεις έγιναν στα γραφεία στα γραφεία της ΚΥ ΜΟΔ (1^{ος} & 3^{ος} όροφος), καθώς επίσης στο γραφείο του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, στην ΕΥ Θεσμικής Υποστήριξης και Πληροφοριακών Συστημάτων (ΕΥΘΥΠΣ), στην ΕΥ Αρχή Πιστοποίησης και Εξακρίβωσης Συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων και στις ΕΥΔ των Προγραμμάτων «Ανταγωνιστικότητα», «Αλιεία Υδατοκαλλιέργεια και Θάλασσα», «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» και «Πολιτική Προστασία» και «Στρατηγικού Σχεδίου Κοινής Αγροτικής Πολιτικής».

Παράλληλα, ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην τεχνική μέριμνα για την εύρυθμη λειτουργία της κτιριακής υποδομής και των συστημάτων και ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων και μηχανημάτων του κτιρίου στέγασης της ΚΥ της.

6. Επιχειρησιακή λειτουργία ΜΟΔ

Η ΜΟΔ εφαρμόζει Σύστημα Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015. Το 2024 κατά την ανανέωση της πιστοποίησης της εταιρείας επιβεβαιώθηκε η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των σχετικών διαδικασιών, έγινε η ετήσια ανασκόπηση του συστήματος και ακολούθησε επιτυχώς η επιθεώρηση επιτήρησης του συστήματος από εξωτερικό φορέα πιστοποίησης.

Παράλληλα, το 2024 η ΜΟΔ συνέταξε τις προδιαγραφές για την ανάθεση εντός του 2025 των έργων:

- **Ανασχεδιασμός του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας** σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2015 ώστε να συμβαδίζει με το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο της ΜΟΔ
- **Σχεδιασμός Συστήματος Διαχείρισης Πληροφοριών** σύμφωνα με το πρότυπο ISO/IEC 27001:2022 και **Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών & Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων** σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 27701:2019.

Επιπλέον, στο τέλος του έτους ξεκίνησε την προετοιμασία (συγκέντρωση υλικού, αρχική επεξεργασία προδιαγραφών, κ.λπ.) προκειμένου εντός του 2025 να ανατεθεί το έργο "Συμβουλευτικές υπηρεσίες για την ανάπτυξη **Συστήματος Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας** σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο ISO 37001:2016".

Στο πλαίσιο της διοικητικής και λειτουργικής οργάνωσης της, η ΜΟΔ συνέταξε το 2024:

- σχέδιο πιλοτικής εφαρμογής δράσεων ESG στην ΚΥ με συγκεκριμένες προτεινόμενες ενέργειες στις διαστάσεις του περιβάλλοντος, της κοινωνίας και της διακυβέρνησης, καθώς και
- ενημερωτικό υπόμνημα με προτάσεις για περιβαλλοντικές παρεμβάσεις στην ΚΥ και μια διαδικασία προτεραιοποίησης δράσεων ESG με την ανάπτυξη σχετικού εργαλείου αξιολόγησης.

7. Λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου

Το έργο του Εσωτερικού Ελέγχου στη ΜΟΔ δομείται σε 2 βασικούς άξονες:

1. Την παροχή Συμβουλευτικών Έργων και Υπηρεσιών:
 - Σύνταξη του Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών
 - Παροχή Συμβουλευτικών Έργων/Υπηρεσιών
 - Σύνταξη της Ετήσιας Έκθεσης με Γνώμη
 - Πρόγραμμα Αξιολόγησης & Βελτίωσης Ποιότητας
2. Τη διενέργεια Ελεγκτικών/Διαβεβαιωτικών Έργων

Κατά το έτος 2024 υλοποιήθηκε το σύνολο των Συμβουλευτικών και Διαβεβαιωτικών/Ελεγκτικών έργων που είχαν συμπεριληφθεί στο Ετήσιο Πρόγραμμα Εργασιών του εσωτερικού ελέγχου:

- 4 συμβουλευτικά έργα
- 4 διαβεβαιωτικά έργα
- 4 έργα παρακολούθησης της υλοποίησης των συστάσεων του εσωτερικού ελέγχου (follow up).

Ειδικότερα, στο πλαίσιο λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου εκπονήθηκε το ετήσιο πρόγραμμα εργασιών της Μονάδας, υποβλήθηκε η ετήσια έκθεση εσωτερικού ελέγχου 2023 στην οποία περιγράφεται το έργο της όσον αφορά την οργάνωσή της, τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη των μεθοδολογικών εργαλείων Εσωτερικού Ελέγχου, την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και τη διενέργεια τακτικών ελέγχων.

Επιπλέον, θεσπίστηκε το ετήσιο Πρόγραμμα Αξιολόγησης και Βελτίωσης Ποιότητας για τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Με βάση αυτή την υποχρέωση συντάχθηκε ο **Οδηγός Προγράμματος Αξιολόγησης & Βελτίωσης Ποιότητας**, στον οποίο καθορίζονται οι διαδικασίες και τα εργαλεία για τις διαρκείς εσωτερικές αξιολογήσεις και εξειδικεύονται οι προβλέψεις για τις εξωτερικές αξιολογήσεις και το ετήσιο πρόγραμμα επιμορφώσεων. Στο πλαίσιο της επιμόρφωσης, σχεδιάστηκαν και **υλοποιήθηκαν 8 προγράμματα ασύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης διάρκειας 332 ωρών** για τα στελέχη της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

Εξάλλου, το 2024 η ΜΟΔ:

- υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας
- συνεργάστηκε στενά με το Ελεγκτικό Συνέδριο, τη Γενική Δ/ση Δημοσιονομικών Ελέγχων του Υπουργείου Οικονομικών, το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών
- συμμετείχε στο Δίκτυο Εσωτερικών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης.

8. Λειτουργία Προμηθειών και ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων

Τον Φεβρουάριο 2024 ενεργοποιήθηκε η Διεύθυνση Προμηθειών και ξεκίνησε η στελέχωσή της. Συντάχθηκε το ετήσιο Πρόγραμμα Προμηθειών 2024 που εγκρίθηκε από το ΔΣ στις 04/04/2024 και βάσει αυτού ξεκίνησε η υλοποίηση των αναθέσεων/διαγωνιστικών διαδικασιών της εταιρείας μέσω της Διεύθυνσης Προμηθειών.

Μέχρι σήμερα η Διεύθυνση έχει υποδεχθεί **46 αιτήματα** από τις υπόλοιπες οργανικές μονάδες (αιτήματα υλοποίησης αναθέσεων / διαγωνισμών, αιτήματα τροποποίησης συμβάσεων / άσκησης δικαιώματος προαίρεσης κ.λπ.). Από αυτά:

- 24 έχουν ολοκληρωθεί
- 5 βρίσκονται σε στάδιο υπογραφής σύμβασης
- 3 είναι σε διαδικασία ανάθεσης (προκήρυξη διαγωνισμού / πρόσκλησης)
- 4 είναι προς κατακύρωση
- 3 ακυρώθηκαν / ματαιώθηκαν
- 7 βρίσκονται σε προετοιμασία ανάθεσης (αρχική εισήγηση/ έγκριση ΔΣ, επεξεργασία προδιαγραφών, τεύχη προς ολοκλήρωση κ.λπ.).

Παράλληλα, έχει προχωρήσει η προτυποποίηση τευχών ανάθεσης και συγκεκριμένα:

- σχέδιο πρόσκλησης/σύμβασης απευθείας ανάθεσης για προμήθεια
- σχέδιο πρόσκλησης/σύμβασης απευθείας ανάθεσης για υπηρεσία.

Η διαδικασία γνωμοδότησης επί των τευχών γίνεται μέσω του Διαύλου.

9. Οικονομικές και διοικητικές λειτουργίες

Με το Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Οικονομικής Διαχείρισης (ΟΣΟΔ) η ΜΟΔ παρακολουθεί την κατάρτιση και εξέλιξη του ετήσιου Προγράμματος Δράσης της εταιρείας, την οικονομική διαχείριση των πράξεων που υλοποιεί, τη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού, την εκτέλεση της μισθοδοσίας και την καταβολή των ειδικών επιδομάτων και των μη μισθολογικών παροχών των δημοσίων υπαλλήλων που είναι αποσπασμένοι στις Ειδικές

Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ, διασφαλίζοντας την εγκυρότητα και νομιμότητα του συνόλου των ενεργειών της ΜΟΔ και την αποτελεσματική διαχείριση των συγχρηματοδοτούμενων πόρων. Εντός του 2024 ολοκληρώθηκε η υλοποίηση του έργου «Συντήρηση, τεχνική υποστήριξη, αναβάθμιση / επικαιροποίηση του Ολοκληρωμένου Συστήματος Οικονομικής Διαχείρισης της ΜΟΔ ΑΕ και διαλειτουργικότητα / διασύνδεση με το e-pde και τρίτα συστήματα».

Η ΜΟΔ παρακολουθεί και διαχειρίζεται όλα τα διοικητικά θέματα του προσωπικού της εταιρείας (**975 στελέχη ΜΟΔ**), καθώς και των στελεχών που προέρχονται από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα (**830 στελέχη**): υπηρεσιακές, προσωπικές και μισθολογικές μεταβολές, προσλήψεις - αποχωρήσεις, αποσπάσεις, μετακινήσεις, παρουσιολόγια, τήρηση του Μητρώου Μισθοδοτούμενων Ελληνικού Δημοσίου, Εργάνη, έλεγχο γνησιότητας τίτλων σπουδών κ.λπ.).

Η ΜΟΔ επίσης διαχειρίζεται και επικαιροποιεί το **Ψηφιακό Οργανόγραμμα** της εταιρείας και των Ειδικών Υπηρεσιών, παρακολουθεί την στελέχωση και του συνόλου των θέσεων εργασίας της ΜΟΔ και των Ειδικών Υπηρεσιών και αποτυπώνει τις μετακινήσεις των στελεχών

Εξάλλου, παρακολουθεί και διαχειρίζεται τις μεταβολές που επέρχονται βάσει νομικού πλαισίου. Ειδικά κατά το έτος 2024 πραγματοποιήθηκε η αρχική εφαρμογή για την **διαμόρφωση του πλαισίου απασχόλησης συνταξιούχων** και υλοποιήθηκε:

- α) Αποσαφήνιση του θεσμικού πλαισίου συνταξιοδότησης και εφαρμογή διατάξεων για το προσωπικό που εξακολουθεί να απασχολείται στην εταιρεία σε καθεστώς συνταξιοδότησης
- β) Η εφαρμογή των διατάξεων των ν.4354/2015, ν.5078/2023 όσον αφορά τις μισθολογικές ρυθμίσεις για απασχολούμενους συνταξιούχους από 1.1.2024
- γ) Διερεύνηση με τις αρμόδιες υπηρεσίες του ΓΛΚ ζητημάτων που τέθηκαν από την ψήφιση του ν.5113/2024 για εργαζόμενους συνταξιούχους που εξακολουθούν να εργάζονται.

Διαχειρίζεται επίσης το μισθολογικό κόστος (μισθοδοσία, υπερωριακή αποζημίωση και επίδομα εξομάλυνσης) του προσωπικού που είναι αποσπασμένο στις Ειδικές Υπηρεσίες, απασχολείται αποκλειστικά με έργα ΕΣΠΑ και το οποίο συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Επιπλέον, ανέλαβε από το 2017 την ευθύνη καταβολής στους δημοσίους υπαλλήλους του ΕΣΠΑ του ειδικού επιδόματος που θεσπίστηκε με τον Ν. 4469/2017. Η εταιρεία έχει σχεδιάσει, αναπτύξει και διαχειρίζεται ειδική εφαρμογή για την παρακολούθηση και διαχείριση των ειδικών επιδομάτων, καθώς και την παρακολούθηση των αναδρομικών διαφορών και την αναζήτηση τυχόν αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών.

Κατά το έτος 2024 επιπλέον καταβλήθηκε η **ανταμοιβή επίτευξης στόχων** έτους 2023 κατά την οποία απαιτήθηκε η συστηματική αλληλογραφία με >180 φορείς προέλευσης των υπαλλήλων του δημοσίου και η οποία υλοποιήθηκε με σημαντικά ταχύτερους ρυθμούς σε σχέση με την ανταμοιβή επίτευξης στόχων έτους 2022. Παράλληλα, επικαιροποιήθηκαν τα μισθολογικά στοιχεία που τηρούνται στο σύστημα μισθοδοσίας των στελεχών προερχόμενων από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα και έγιναν οι απαιτούμενες αναπροσαρμογές.

Το 2024 ολοκληρώθηκαν οι διαπραγματεύσεις της Διοίκησης της ΜΟΔ με το ΔΣ του ΣΕΜΟΔ, **υπεγράφη η Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ) 2023 – 2025 με συνολικό προϋπολογισμό 5,53 εκατομμύρια ευρώ** (22/11/2024) και εγκρίθηκε από το Υπουργείο

Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών (6/12/2024). Στο πλαίσιο της ΕΣΣΕ καταβλήθηκε η διατακτική σίτισης αναδρομικά για τα έτη 2023-2024 στους εργαζόμενους της ΜΟΔ και τους υπαλλήλους που προέρχονται από τον δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα. Οι λοιπές μη μισθολογικές παροχές της ΕΣΣΕ 2023-2025 πρόκειται να καταβληθούν εντός του 2025.

10. Η ΜΟΔ ως δικαιούχος του ΕΣΠΑ

Την Προγραμματική Περίοδο 2014-2020 η ΜΟΔ ήταν δικαιούχος πράξεων του ΕΣΠΑ με στόχο την ενίσχυση της συνολικής λειτουργίας των επιτελικών φορέων και υποστηρικτικών δομών των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και συγκεκριμένα ήταν δικαιούχος 9 πράξεων του ΕΠ «Τεχνική Βοήθεια 2014-2020», 3 πράξεων του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης, 1 πράξης του ΕΠ Αλιείας και Θάλασσας, 1 πράξης στο Πρόγραμμα Ταμείου Ασύλου Μετανάστευσης και Ένταξης 2014-2020 και Ταμείου Εσωτερικής Ασφάλειας 2014-2020 (ΤΑΜΕΤΑΑΠ) καθώς και 1 πράξης του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού ΕΟΧ. Από αυτές, 6 Πράξεις επεκτείνονται χρονικά και στην παρούσα προγραμματική περίοδο. Επιπλέον, ήταν δικαιούχος ενταγμένων πράξεων στους άξονες τεχνικής βοήθειας ΕΠ Περιφερειών με σκοπό την ενίσχυση των δικαιούχων του αντίστοιχου προγράμματος, και συγκεκριμένα, στο ΕΠ Δυτικής Μακεδονίας 2 ενταγμένων πράξεων, στο ΕΠ Ιονίων Νήσων 1 ενταγμένης πράξης (η οποία συνεχίζεται ως phasing) και στο ΕΠ Βορείου Αιγαίου 1 ενταγμένης πράξης.

Την περίοδο 2021-2027 η ΜΟΔ είναι δικαιούχος σε 4 Πράξεις στο Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027», 1 Πράξη στο Πρόγραμμα «Αλιείας Υδατοκαλλιέργειας και Θάλασσας 2021-2027», μία 1 Πράξη στο ΤΑΜΕΥ 2021-2027 και 1 πράξη στο Πρόγραμμα «Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση 2021-2027».

Η ΜΟΔ ήταν το 2014-2020 ενδιάμεσος φορέας οικονομικής διαχείρισης/πληρωμών για τις 6 Κοινές Γραμματείες (ΚΓ) των Ε.Π. Ευρωπαϊκή εδαφική συνεργασία και στη νέα προγραμματική περίοδο των 5 ΚΓ Interreg 2021-2027 και έχει αναλάβει την παρακολούθηση διακριτών πράξεων/δράσεων ανά ΚΓ των Προγραμμάτων Συνεργασίας Ελλάδα-Βουλγαρία, Ελλάδα-Κύπρος, Ελλάδα-Ιταλία, Ελλάδα-Βόρεια Μακεδονία και Ελλάδα-Αλβανία.

Εξάλλου, η ΜΟΔ είναι δικαιούχος 3 Πράξεων του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης 2021 - 2025 και δράσεων που χρηματοδοτούνται από εθνικούς πόρους του συγχρηματοδοτούμενου ΠΔΕ.

Επιπροσθέτως, και στο πλαίσιο της συνεργασίας με τη Διαχειριστική Αρχή του Ε.Π. Τεχνική Βοήθεια, ως ο μεγαλύτερος δικαιούχος του προγράμματος, η ΜΟΔ παρείχε όλα τα αναγκαία οικονομικά στοιχεία και συμμετείχε ενεργά στον καθορισμό του φυσικού και οικονομικού αντικειμένου που βαρύνει την Προγραμματική περίοδο 2021-2027 και ειδικότερα του Προγράμματος Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027, αποκλειστικά για τους άξονες του Προγράμματος 1, 2 και 3 Τεχνική Βοήθεια ΕΤΠΑ /ΕΚΤ/ ΤΣ. Τέλος πραγματοποιήθηκαν όλες οι ενέργειες για την ενεργοποίηση, ένταξη, χρηματοδότηση και έναρξη υλοποίησης των νέων έργων για την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027 καθώς και την ομαλή μετάβαση της εταιρείας από την εποπτεία του Υπουργείου Ανάπτυξης στο Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

Επισημαίνεται, ότι η εταιρεία διαχρονικά έχει ανταποκριθεί πλήρως και επιτυχώς σε όλους τους ελέγχους από εθνικά και ευρωπαϊκά ελεγκτικά όργανα. Εντός του 2024 και σύμφωνα με

την Έκθεση ελέγχου των Ορκωτών Λογιστών συντάχθηκαν και δημοσιεύτηκαν οι οικονομικές καταστάσεις της ΜΟΔ βάσει Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς με την ένδειξη "γνώμη χωρίς επιφύλαξη". Επίσης στο πλαίσιο του ετήσιου κατασταλτικού ελέγχου πραγματοποιήθηκε έλεγχος για τη φορολογική συμμόρφωση της εταιρείας κατά τον οποίο δεν διαπιστώθηκαν διαφορές ή και παραλείψεις και ως εκ τούτου εκδόθηκε το φορολογικό πιστοποιητικό για την χρήση 2023. Συνεπώς η εταιρεία έχει ελεγχθεί για την οικονομική της διαχείριση και έχει οριστικοποιήσει τα οικονομικά της στοιχεία σύμφωνα με τους φορολογικούς ελέγχους που έχουν διεξαχθεί για όλες τις χρήσεις από την έναρξη έως και το 2023 συνολικού ποσού **1,197 δις. ευρώ** περίπου.

Σημειώνεται τέλος, ότι η ΜΟΔ, ως ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων» και των άλλων Προγραμμάτων, οφείλει σύμφωνα με τους Κοινοτικούς Κανονισμούς να προβαίνει σε δράσεις πληροφόρησης και δημοσιότητας σχετικά με τη συνδρομή που της παρέχεται από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία (ΕΔΕΤ) και να τηρεί τους κανόνες πληροφόρησης και επικοινωνίας των ΕΔΕΤ. Σε όλους τους ελέγχους μέχρι σήμερα **ουδέποτε διαπιστώθηκαν παραλείψεις ή αστοχίες σε θέματα πληροφόρησης και επικοινωνίας**. Στο πλαίσιο αυτό, το 2024, η εταιρεία προέβη σε ενημερωτικές δράσεις για την ανάδειξη της χρηματοδοτικής συμβολής της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο έργο της ΜΟΔ. Μεταξύ άλλων:

- α) δημιούργησε και εκτύπωσε ετήσιο ημερολόγιο για το 2025 το οποίο περιείχε ειδικό πληροφοριακό 20-σέλιδο ένθετο για τις δράσεις της ΜΟΔ που συγχρηματοδοτούνται από την ΕΕ
- β) οργάνωσε ενημερωτικές εκδηλώσεις για τις δραστηριότητες της εταιρείας
- γ) εξέδωσε σχετικά δελτία τύπου και ανακοινώσεις στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης και στην ιστοσελίδα της
- δ) κατασκεύασε τις απαραίτητες πινακίδες και αφίσες για τη σήμανση συγχρηματοδότησης των έργων της εταιρείας.



Το ημερολόγιο της ΜΟΔ για το 2025 με το πληροφοριακό 20-σέλιδο ένθετο για τις δράσεις της

Β. ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ

1. Τεχνική Υπηρεσία

Το 2020 συστάθηκε η Διεύθυνση Τεχνικής Υπηρεσίας που απευθύνεται σε αδύναμους δικαιούχους, κυρίως ΟΤΑ α' βαθμού, οι οποίοι δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη.



Οι υπηρεσίες που προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία αφορούν κυρίως:

- Ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών
- Δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή των έργων
- Υποστήριξη της επίβλεψης με βοηθό επιβλέποντα

Ταυτόχρονα αναλαμβάνει, σε συνεργασία με τις Ομάδες Υποστήριξης μέσω πόρων Τεχνικής Βοήθειας των Προγραμμάτων, ενέργειες επιτάχυνσης των έργων αδύναμων δικαιούχων που έχουν συμφωνηθεί με την οικεία αρχή διαχείρισης. Η δυνατότητα αυτή έχει ήδη ενεργοποιηθεί για το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης και τα Προγράμματα «Δυτική Μακεδονία», «Ιόνια Νησιά» και «Βόρειο Αιγαίο». Τέλος, με πόρους Τεχνικής Βοήθειας του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) έχει αναλάβει πιλοτικά την ωρίμανση έργων αδύναμων δικαιούχων κατά την περίοδο 2021-2027 και ιδίως τη συμπλήρωση – ολοκλήρωση ή επικαιροποίηση των αναγκών τεχνικών μελετών τους.

Η πορεία της Τεχνικής Υπηρεσίας 2020-2025



Στο τέλος του έτους 2024, το Τεχνικό Πρόγραμμα Έργων και Μελετών περιλαμβάνει εγγεγραμμένες **55 ενέργειες** που αναλύονται ως εξής:

- 31 τεχνικές μελέτες και υπηρεσίες τεχνικής φύσης υποστηριζόμενων φορέων με συνολικό Π/Υ 3,5 εκατ.€, εκ των οποίων οι 13 αφορούν σε ενέργειες ωρίμανσης έργων της πρόσκλησης αδύναμων δικαιούχων ΩΡΙΜΑΖΩ.

Οι συμβάσεις μελετών και υπηρεσιών τεχνικής φύσης αφορούν προϋπολογισμό 2,1 εκατ. €

- Είκοσι τέσσερα (24) τεχνικά έργα υποστηριζόμενων φορέων με Π/Υ 52,5 εκατ. €
Οι συμβάσεις των έργων είναι προϋπολογισμού 24,9 εκατ. €

Ο συνολικός προϋπολογισμός αυτών των ενεργειών **ξεπερνά τα 56 εκατ. ευρώ** και αφορά την υποστήριξη **38 αδύναμων φορέων**, κυρίως ΟΤΑ Α' βαθμού, με σημαντικές αδυναμίες στην τεχνική τους υπηρεσία (κάποιοι πολύ μικροί δήμοι υποστηρίζονται με δύο ή και περισσότερες ενέργειες παράλληλα).

Στις περιπτώσεις που η ΜΟΔ δεν είναι η ίδια δικαιούχος της χρηματοδότησης για τις ανωτέρω ενέργειες, υπογράφονται Προγραμματικές Συμβάσεις με τους φορείς. Για τον σκοπό αυτό έχουν υπογραφεί **60 προγραμματικές συμβάσεις** εκ των οποίων **συνεχίζουν να εφαρμόζονται περίπου οι 30**. Σημαντικός επιπλέον αριθμός Προγραμματικών Συμβάσεων έχει εγκριθεί από το ΔΣ και είναι προς υπογραφή μετά την ένταξη των έργων στο ΕΣΠΑ.

Η πλειοψηφία των ανωτέρω ενεργειών υποστήριξης αφορούν είτε επιτάχυνση της υλοποίησης ενταγμένων συγχρηματοδοτούμενων έργων είτε ωρίμανση μέσω μελετών ή τεχνικών συμβούλων για την ένταξή τους σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

2. Υποστήριξη Δήμων και άλλων δικαιούχων

Το 2024 η ΜΟΔ διαχειρίστηκε **άνω των 80 αιτημάτων για παροχή υποστήριξης** σε Φορείς άσκησης πολιτικής (Υπουργεία, ΓΓ, ΕΓ), Ειδικές Υπηρεσίες (ΕΥΔ, Επιτελικές Δομές), Φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' και Β' βαθμού (Περιφέρειες, Δήμους, νομικά πρόσωπα ΟΤΑ) και λοιπούς δικαιούχους αναπτυξιακών παρεμβάσεων.

Ειδικά για τους Δήμους της χώρας, η ΜΟΔ έχει ενεργοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υποστηρικτικών υπηρεσιών με έμφαση στις νησιωτικές, ορεινές και απομακρυσμένες περιοχές. Οι υπηρεσίες αυτές αφορούν κυρίως μικρούς και αδύναμους δικαιούχους και περιλαμβάνουν:

- τεχνική υποστήριξη στον σχεδιασμό, στην ωρίμανση και στην υλοποίηση των έργων
- συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη στην εκπόνηση αναπτυξιακών και επιχειρησιακών σχεδίων
- υποστήριξη στην υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης
- υποστήριξη στη διαχείριση των έργων
- εκπαίδευση και μεταφορά τεχνογνωσίας
- τεχνικά εργαλεία και οδηγούς.

Το 2024 ιδιαίτερη μέριμνα δόθηκε:

- ❖ Στον εντοπισμό κοινών προβλημάτων σε έργα ή δικαιούχους, κυρίως Δήμους και μικρούς φορείς αυτοδιοίκησης και στη συνεννόηση μεταξύ διαχειριστικών αρχών, Δήμων και Εθνικής Αρχής Συντονισμού, προκειμένου γρήγορα και αποτελεσματικά να καθορίζεται ο κατάλληλος τρόπος υποστήριξης.
- ❖ Στην έγκαιρη προετοιμασία των δικαιούχων στην ωρίμανση και υποβολή προτάσεων σε Επιχειρησιακά Προγράμματα της ΠΠ 2021-2027 και τεχνική υποστήριξη, κυρίως μικρών

και αδύναμων Δήμων, στην υλοποίηση των διαγωνιστικών διαδικασιών δημοπράτησης και ανάθεσης μελετών και έργων σύμφωνα με τον νέο Ν. 4412/2016 για τις δημόσιες συμβάσεις, την επίβλεψη και παραλαβή αυτών.

- ❖ Στην επίτευξη του στόχου δαπανών των ΕΠ για τα αιτήματα πληρωμών. Έγκαιρη υλοποίηση - από ΕΥΔ ΕΠ, Επιτελικές Δομές και Δικαιούχους - του οικονομικού αντικειμένου των πράξεων και αποφυγή εφαρμογής του κανόνα αυτόματης αποδέσμευσης πόρων N+3 και των συνεπαγόμενων δημοσιονομικών επιπτώσεων.

Οι κατηγορίες έργων που υποστήριξε η ΜΟΔ το 2024 ήταν:

- Κτιριακά
- Αστικές αναπλάσεις
- Οδοποιίας
- Ψηφιακού μετασχηματισμού
- Πολιτισμού.

Ενδεικτικά, η ΜΟΔ το 2024:

- 1) Παρείχε υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης στους Δήμους Αγράφων, Αστυπάλαιας, Αντιπάρου, Αγίου Ευστρατίου, Ελαφονήσου, Ιθάκης, Ηρωικής Νήσου Κάσου, Κάτω Νευροκοπίου, Λειψών, Μεγίστης, Οινουσσών, Σάμης, Χάλκης, Λήμνου και Ηρωικής Νήσου Ψαρών στις διαδικασίες ωρίμανσης και υλοποίησης των έργων τους.
- 2) Υποστήριξε τους Δήμους Ηρωικής Νήσου Κάσου, Λειψών, Οινουσσών και Ηρωικής Νήσου Ψαρών στην ωρίμανση και υποβολή προτάσεων στο Πρόγραμμα «Νότιο Αιγαίο 2021-2027».
- 3) Υποστήριξε την ωρίμανση και τη διαχείριση του έργου Ενεργειακής Αναβάθμισης Ζαππείου Μεγάρου στο Πρόγραμμα «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή 2021-2027».

3. Υποστήριξη στον τομέα των Υδάτων – Υποστήριξη

Περιβαλλοντικών Έργων

Η ΜΟΔ στηρίζει Δήμους και ΔΕΥΑ στην ένταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα και στην υλοποίηση έργων κατασκευής / επέκτασης / αναβάθμισης δικτύων και εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων καθώς και έργων ύδρευσης. Τα υποστηριζόμενα έργα, μεγάλης περιβαλλοντικής σημασίας, συμβάλλουν στην προστασία της υγείας και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων. Στο πλαίσιο αυτό:

Η ΜΟΔ αποτελεί τον κύριο πυλώνα της Τεχνικής Γραμματείας Λυμάτων, του επιχειρησιακού μηχανισμού που έχει συσταθεί για την παρακολούθηση του **Εθνικού Επιχειρησιακού Σχεδίου Υποδομών Λυμάτων** για 399 οικισμούς, το οποίο απαρτίζεται από 13 Περιφερειακά Σχέδια (καταθέτει προτάσεις στρατηγικής, παρακολουθεί την εξέλιξη των έργων του τομέα και παρεμβαίνει όπου χρειάζεται για την επιτάχυνσή τους και την ορθή λειτουργία τους όταν ολοκληρωθούν). Επιπλέον, η ΜΟΔ έχει υποστηρίξει με επιχειρησιακή ομάδα έργου το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας στην εκπόνηση του **Εθνικού Επιχειρησιακού Σχεδίου για το Πόσιμο Νερό**, το οποίο έχει επίσης περιφερειακή δομή.

Σε συνέχεια της έγκρισης του Αναγκαίου Όρου 2.5 για τα ύδατα, που εξασφαλίζει την ομαλή χρηματοδότηση έργων λυμάτων και πόσιμου νερού στην ΠΠ 2021-2027, η ΜΟΔ υποστηρίζει

την παρακολούθηση της εφαρμογής του μέσα από 2 Ομάδες Έργου (Τεχνική Γραμματεία Λυμάτων και Επιχειρησιακή Ομάδα για το Πόσιμο Νερό). Υποστηρίζει επίσης τους αρμόδιους φορείς πολιτικής στην οργάνωση των διαδικασιών για την εκπλήρωση των ανειλημμένων υποχρεώσεων που αφορούν στην εφαρμογή της Οδηγίας 2020/2184/ΕΕ για το πόσιμο νερό.



Επιπλέον, η ΜΟΔ υποστηρίζει το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας στη διαμόρφωση και έγκριση των Περιφερειακών Σχεδιασμών Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ), που αποτελούν προϋπόθεση για την τεκμηρίωση εκπλήρωσης του Αναγκαίου Όρου 2.6 των Αστικών Στερεών Αποβλήτων. Παράλληλα, υποστήριξε την ΕΥΣΣΑΕ στην εισαγωγή της ολιστικής προσέγγισης στα έργα διαχείρισης υδάτων της ΠΠ 2021-2027 (κριτήρια επιλεξιμότητας, προδιαγραφές ολιστικής μελέτης σκοπιμότητας κ.λπ.) και στην εθνική πρωτοβουλία «GR-eco Islands» με την παροχή στοιχείων υποδομών ύδρευσης σε 39 νησιά.

Στο πλαίσιο υποστήριξης έργων και δράσεων που έχουν ως βασικό περιεχόμενο την προστασία του περιβάλλοντος, η ΜΟΔ το 2024 υποστήριξε 5 Δήμους (Καρδίτσας, Πύλης Τρικάλων, Πολυγύρου, Λήμνου και Σκοπέλου) για τον σχεδιασμό, ωρίμανση, υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης, ένταξη και υλοποίηση έργων, κυρίως δημιουργίας Πράσινων Σημείων και ανάπτυξης συστημάτων διαχείρισης βιοαποβλήτων, συνολικού π/υ 10,62 εκ. €.

Υποστήριξε επίσης δικαιούχους έργων στον τομέα των υδάτων και του φυσικού περιβάλλοντος – βιοποικιλότητας (π.χ. ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΔΕΥΑ Λέσβου, Δήμο Αγράφων) καθώς και τη Δ/νση Φυσικού Περιβάλλοντος και Βιοποικιλότητας του ΥΠΕΝ στην υλοποίηση 9 συνολικά έργων της, π/υ 44,8 εκ. € ενταγμένων στο ΥΜΕΠΕΡΑΑ/ΠΕΚΑ.

Εξάλλου, η ΜΟΔ παρείχε τεχνικές και συμβουλευτικές υποστηρικτικές υπηρεσίες για την ένταξη του κτιρίου της πλατείας Κάνιγγος (πρώην Υπουργείου Εμπορίου) στο πρόγραμμα ενεργειακής αναβάθμισης «Ηλέκτρα» αλλά και την υλοποίηση της ενεργειακής αναβάθμισής του. Η α' φάση ολοκληρώθηκε επιτυχώς και το έργο εντάχθηκε στο πρόγραμμα με π/υ 6,84 εκ. € και επιλέξιμο π/υ 5,23 εκ. €. Η υποστήριξη συνεχίζεται στη β' φάση – οριστικές μελέτες και εργολαβία – και η υποστήριξη της ΜΟΔ αφορά στο project management και τη συμβουλευτική υποστήριξη σε ό,τι απαιτείται.

Επιπλέον, υποστήριξε:

1. Την ΕΥΔ ΠΕΚΑ για την πιλοτική εφαρμογή συστημάτων «Πληρώνω όσο Πετάω»
2. Την ΕΥΔ ΠΕΚΑ & ΠΟΛ.ΠΡΟ με επικαιροποίηση των αναγκών αποκατάστασης ζημιών σε έργα ύδρευσης και αποχέτευσης στη Θεσσαλία λόγω DANIEL και ELIAS

3. Την ΕΥΔ Προγράμματος Δυτικής Μακεδονίας στον έλεγχο Δελτίων Δήλωσης Δαπανών έργων ενεργειακής αναβάθμισης δημοσίων κτιρίων (107 δελτία, ύψους 2,8 εκ. €)
4. Την ΕΥΔ ΔΑΜ στη διαχειριστική ολοκλήρωση του «μεταλιγνιτικού προγράμματος» και στη διαμόρφωση της ΚΥΑ για τη μεταφορά των πόρων και τη δημιουργία νέου χρηματοδοτικού προγράμματος από την ΕΥΔ.

4. Υποστήριξη Προγραμμάτων Περιφερειών, του ΠΑΑ και άλλων Αναπτυξιακών Προγραμμάτων

Μέσω της Τεχνικής Βοήθειας των αντίστοιχων Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, η ΜΟΔ ανέλαβε ήδη από το 2020 ένα πλέγμα δράσεων και παρείχε στοχευμένη τεχνική υποστήριξη με την Τεχνική της Υπηρεσία και τις Ομάδες Υποστήριξης σε Δικαιούχους των ΕΠ των Περιφερειών Δυτικής Μακεδονίας, Ιονίων Νήσων, Βορείου Αιγαίου. Το 2024 συνέχισε τη στοχευμένη τεχνική υποστήριξη στο Πρόγραμμα και σε Δικαιούχους της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας για τη διοικητική ολοκλήρωση ενταγμένων πράξεων της ΠΠ 2014-2020.

Το 2024 επίσης συνέχισε να παρέχει υποστήριξη στη Δ/ση Δασών & Δασικού Περιβάλλοντος του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και στις Δ/σεις Συντονισμού & Επιθεώρησης Δασών των 7 Αποκεντρωμένων Διοικήσεων κυρίως ως προς τη διαχείριση των εκχωρημένων δράσεων του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης αρμοδιότητάς τους (υλοποίηση δασικών μέτρων β' φάση).

Υποστήριξη φορέων αυτοδιοίκησης σε αναπτυξιακό σχεδιασμό και προγραμματισμό

Η ΜΟΔ έχει επίσης υποστηρίξει ενεργά τον σχεδιασμό ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων σε τοπικό επίπεδο (Ολοκληρωμένο πρόγραμμα περιοχής Μυθικού Αχέροντα, Σχέδια βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης Γαύδου και Θηρασιάς, Αναπτυξιακό Στρατηγικό Σχέδιο για τη Νίσυρο, Πρόγραμμα ολοκληρωμένων παρεμβάσεων για τη λίμνη Παμβώτιδα, Θεσσαλονίκη 2030, Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα για τη νότια Κέρκυρα).

Από το 2022, στο πλαίσιο της Προγραμματικής Σύμβασης μεταξύ ΜΟΔ και 7 φορέων της περιοχής του Αμβρακικού Κόλπου (6 Δήμων και μίας Αναπτυξιακής εταιρείας), η ΜΟΔ είχε την ευθύνη συντονισμού και συμμετείχε στην Ομάδα Σχεδιασμού για τη σύνταξη Στρατηγικού Σχεδίου Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης. Με τη λήξη της Προγραμματικής Σύμβασης και κατόπιν της εκδήλωσης πρόθεσης από τις νέες δημαρχιακές αρχές των δήμων για τη συνέχισή της, συντάχθηκε και υποβλήθηκε εντός του 2024 **σχέδιο νέας Προγραμματικής Σύμβασης** με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη και ανάδειξη της περιοχής.

Συμμετείχε επίσης στην Ειδική Ομάδα Σχεδιασμού και Αξιολόγησης της ΟΧΕ-ΒΑΑ Θεσσαλονίκης και στην Ομάδα Χάραξης Πολιτικής της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας. Συμμετέχει στην Επιτροπή Παρακολούθησης του έργου: "Παροχή υπηρεσιών Συμβούλου για την εκπόνηση των μελετών του έργου: Δημιουργική Επανάχρηση των Κτιρίων Στρατωνισμού & Περιβαλλοντική Αναβάθμιση του Μητροπολιτικού Πάρκου (πρώην στρατοπέδου) Παύλου Μελά (Β' Φάση)" και παρέχει υποστήριξη για εξειδικευμένα θέματα.

Εξάλλου, το 2024 η ΜΟΔ συνεργάστηκε με την ΕΥΣΠΕΠ για τον σχεδιασμό έργων και την υλοποίηση του Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος / ΟΧΕ Αγράφων.

Η ΜΟΔ παρέχει επίσης υποστήριξη σε δικαιούχους αναπτυξιακών προγραμμάτων του εθνικού σκέλους του ΠΔΕ. Στο πλαίσιο αυτό, παρείχε τεχνική, διαχειριστική και διοικητική υποστήριξη σε δικαιούχους του Εθνικού Αναπτυξιακού Προγράμματος, του Ταμείου Ανάκαμψης και των Αναπτυξιακών Προγραμμάτων ειδικού σκοπού Νοτίου Αιγαίου και Βορείου Αιγαίου 2017-2020 (π.χ. Δήμων Ελαφονήσου, Ηρωικής Νήσου Κάσου, Μεγίστης, Οινουσσών, Σάμης, Σύμης, Ηρωικής Νήσου Ψαρών, Νότιας Κυνουρίας, Δυτικής Μάνης, κ.λπ.) στις διαδικασίες ωρίμανσης, δημοπράτησης και παρακολούθησης των έργων αλλά και την υποστήριξη της Τεχνικής Γραμματείας των προγραμμάτων (ενδεικτικά, δειγματοληπτικές επιθεωρήσεις των έργων προκειμένου να επιβεβαιωθεί η ορθότητα των στοιχείων των δελτίων παρακολούθησης, επεξεργασία των εκθέσεων κλεισίματος και διενέργεια, όταν απαιτείται, επιτόπιας επιθεώρησης για την επαλήθευση των στοιχείων των έργων κ.λπ.). Παράλληλα, στο πλαίσιο πρόσκλησης της ΜΟΔ για την υποστήριξη ωρίμανσης έργων του ΕΠΑ, παρείχε τεχνική υποστήριξη στους Ορεινούς Δήμους Σφακίων, Οροπεδίου Λασιθίου, Δεσκάτης και Γ. Καραϊσκάκη στην ωρίμανση του έργου «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα διαχείρισης Έκτακτων Αναγκών», δηλαδή στην καταγραφή αναγκών, σύνταξη τεχνικών προδιαγραφών, τευχών δημοπράτησης και πρόσκλησης. Μετά την ανάθεση, η ΜΟΔ θα αναλάβει ως η αρμόδια Διοικητική Μονάδα την παρακολούθηση και την παραλαβή των παραδοτέων της μελέτης.

5. Υποστήριξη έργων του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου

Η ΜΟΔ παρέχει συμβουλευτική, διαχειριστική και επιτόπου τεχνική υποστήριξη και μεταφορά τεχνογνωσίας και βέλτιστων πρακτικών στους δήμους, τις περιφέρειες και το κεντρικό κράτος για την υλοποίηση των δράσεων κοινωνικής πολιτικής που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το ΕΚΤ (προώθηση της απασχόλησης, κοινωνική ένταξη κυρίως ευπαθών ομάδων πληθυσμού, ενίσχυση της επιχειρηματικότητας). Επιπλέον, εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης - εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες.

Συγκεκριμένα, το 2024:

- υποστήριξε τον Δήμο Αλμυρού στη διαδικασία αποτίμησης της υφιστάμενης κατάστασης των κοινωνικών του δομών με παραδοτέα Σχέδιο Κανονισμού Λειτουργίας του «Βοήθεια στο Σπίτι» και Έκθεση αποτίμησης – προτάσεις
- υποστήριξε τους Δήμους Διστόμου και Καρύστου στη σύνταξη τεχνικού δελτίου για την υποβολή πρότασης για τα Κοινωνικά Παντοπωλεία
- συνεργάστηκε με την ΕΥΣΠΕΠ και τους Δήμους Αργιθέας, Λίμνης Πλαστήρα και Αγράφων στη μελέτη διερεύνησης δυνατοτήτων ανάπτυξης δράσεων στο πλαίσιο του «Ειδικού Αναπτυξιακού Προγράμματος Αγράφων».

Παράλληλα, υποστήριξε κεντρικούς φορείς, όπως:

- την ΕΔ ΕΣΠΑ ΥΚΟΙΣΟ για τον σχεδιασμό και υποβολή δράσης στο ΕΚΤ+ που αφορά στην αναβάθμιση της επιχειρησιακής ικανότητας Δήμων που έχουν κατοίκους Ρομά. Συνέταξε ερωτηματολόγιο για τη χαρτογράφηση των αναγκών στελεχιακού δυναμικού 145 Δήμων για τον σχεδιασμό και υλοποίηση Τοπικών Σχεδίων Δράσης κοινωνικής ένταξης.

- την ΕΥ ΕΔ ΕΣΠΑ ΥΕΚΑ στην ολοκλήρωση των πράξεων της ΠΠ 2014-2020 και στη διαχείριση των αντίστοιχων πληρωμών και την ΕΥΔΕ ΕΚ στις διαδικασίες επαλήθευσης της δράσης Ερευνών-Δημιουργώ-Καινοτομώ.
- το ΤΕΕ στις διαδικασίες υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων πράξεων ΕΣΠΑ 2021-2027.
- το Δίκτυο Πόλεων ΔΕΠΑΝ στην α) ωρίμανση και υποβολή προτάσεων και έργων σε Προγράμματα του ΕΣΠΑ και β) στην υλοποίηση ενταγμένων Πράξεων.
- τη ΔΥΠΑ σε διαδικασίες διαχείρισης και στην παρακολούθηση και ολοκλήρωση έργων κατάρτισης και απασχόλησης του ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και του ΕΣΠΑ 2021-2027 (και συγκεκριμένα παρακολούθηση ένταξης δράσεων ως δικαιούχου και ως ενδιάμεσου φορέα, συμπλήρωση και υποβολή εντύπων εξειδίκευσης δράσεων και ΤΔΠ στις ΕΥΔ, δημιουργία εργαλείου παρακολούθησης συστάσεων ελέγχων από αρμόδια όργανα, ηλεκτρονικής βιβλιοθήκης και αρχειοθέτηση ψηφιακών εγγράφων ελέγχων).
- τη Γενική Γραμματεία Ισότητας & Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων στην οργάνωση και υλοποίηση της δράσης «Λειτουργία της Τηλεφωνικής Γραμμής Υποστήριξης SOS εθνικής εμβέλειας και εποπτεία εφαρμογής των πολιτικών ισότητας στη λειτουργία του δικτύου δομών για την καταπολέμηση της βίας κατά των γυναικών».

6. Υποστήριξη Δράσεων Κρατικών Ενισχύσεων

Η ΜΟΔ παρέχει συστημική υποστήριξη σε φορείς που υλοποιούν παρεμβάσεις ενίσχυσης ιδιωτικών επενδύσεων και δημόσιες επενδύσεις με χαρακτήρα κρατικής ενίσχυσης που εντάσσονται σε αναπτυξιακά προγράμματα στην Ελλάδα ανεξαρτήτως πηγής χρηματοδότησης (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, ΕΠΑ, ΤΜ κ.λπ.). Η υποστήριξη παρέχεται με ενέργειες συστημικής βελτίωσης (εργαλεία, εμπειρογνωμοσύνες, μελέτες, υποδείγματα), ενίσχυση της διαχειριστικής ικανότητας ή και ανάληψη καθηκόντων διαχείρισης (αξιολογήσεις, έλεγχοι, ολοκληρώσεις). Στους υποστηριζόμενους φορείς εντάσσονται Γενικές Γραμματείες Υπουργείων, Περιφέρειες, Οργανισμοί και Ειδικές Υπηρεσίες.

Το 2024 η ΜΟΔ παρείχε εμπειρογνωμοσύνη και τεχνική υποστήριξη στις εξής υπηρεσίες:

- Υπουργείο Ανάπτυξης για την ολοκλήρωση του 100% των επιχειρησιακών σχεδίων που έχουν υποβληθεί έως τον Δεκέμβριο 2024 (ν.3299/2004)
- ΕΥΔΕ-ΒΕΚ για τους ελέγχους, τη διαχείριση ενστάσεων, την έκδοση αποφάσεων, τη σύνταξη απαντήσεων σε προσφυγές των Δράσεων Ενίσχυσης ΜΜΕ-COVID (ΕΠΑΝΕΚ) και για τους επιτόπιους ελέγχους της Δράσης «Περιβαλλοντικές Υποδομές»
- ΕΥΔΕ-ΕΤΑΚ για την ταξινόμηση, συμπλήρωση, αποκωδικοποίηση των ερωταπαντήσεων της Πρόσκλησης Ερευνών-Καινοτομώ (ΕΠΑΝΕΚ) και σχέδιο για την ψηφιοποίηση της αξιολόγησης.

Γ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2024

Η ΜΟΔ για την ενίσχυση της συνολικής λειτουργίας των φορέων και δομών των Προγραμμάτων το έτος 2024 προχώρησε στην ένταξη και υλοποιεί:

- 4 Πράξεις στο Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων 2021-2027»
- 1 Πράξη στο Πρόγραμμα «Αλιείας, Υδατοκαλλιέργειας και Θάλασσας 2021-2027»

- 1 Πράξη στο TAMEY 2021-2027 και
- 1 πράξη στο Πρόγραμμα «Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση 2021-2027».

Το 2024 συνέχισε επίσης να υλοποιεί 1 συνεχιζόμενη πράξη στον Χρηματοδοτικό μηχανισμό ΕΟΧ 2021-2025, 1 πράξη του Τ.Α.Μ.Ε.Τ.Ε.Α.Α.Π. 2014-2020, 1 Πράξη του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης 2014-2020 και 3 πράξεις στο πλαίσιο του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης 2021-2025.

Επιπλέον, στο πλαίσιο υποστήριξης των φορέων διαχείρισης των Προγραμμάτων και των δικαιούχων τους, η ΜΟΔ υλοποιεί 3 Πράξεις στο Πρόγραμμα Αγροτική Ανάπτυξη 2014-2020 και 1 Πράξη στο ΕΠ Ιονίων Νήσων 2014-2020.

Υλοποιεί τις δράσεις εκτέλεσης πληρωμών στο πλαίσιο του ορισμού της ως Ενδιάμεσου Φορέα Πληρωμών για πράξεις του άξονα τεχνική βοήθεια των Προγραμμάτων Συνεργασίας για τη στελέχωση των 5 Κοινών Γραμματειών Interreg 2021-2027.

Τέλος, το 2024 υλοποίησε δράσεις που εντάσσονται στο ετήσιο Υποπρόγραμμα Β΄ της τεχνικής βοήθειας και 2 πράξεις που χρηματοδοτούνται από εθνικούς πόρους του συγχρηματοδοτούμενου ΠΔΕ.

Ο οικονομικός απολογισμός της ΜΟΔ για το έτος 2024 ανέρχεται στα **70.385.061 ευρώ**, εκ των οποίων

- 59.862.112€ από το συγχρηματοδοτούμενο σκέλος του ΠΔΕ
- 4.490.409€ από το εθνικό σκέλος του ΠΔΕ
- 6.032.540€ από την εθνική Τεχνική Βοήθεια Υποπρόγραμμα Β.

Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις της εταιρείας και τα οικονομικά στοιχεία του 2024, ανά δράση και συγκεντρωτικά.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης

