



**ΜΟΔ** Α.Ε.

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

ΜΟΝΑΔΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ / ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ  
ΠΡΟΣ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΜΟΔ Α.Ε.

Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης  
Οικονομικός Προϋπολογισμός

**2026**



Με τη συγχρηματοδότηση  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



## Πίνακας περιεχομένων

A. ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ.....	3
B. ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΔΡΑΣΕΩΝ ΑΝΑ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ, ΤΜΗΜΑ ΚΑΙ ΟΜΑΔΑ .....	23
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (ΔΔΥΥ) .....	24
ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΕ ΝΗΣΙΩΤΙΚΕΣ & ΑΠΟΜΑΚΡΥΣΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ.....	31
ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΕ ΟΡΕΙΝΕΣ ΚΑΙ ΜΕΙΟΝΕΚΤΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ.....	34
ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΕΥΠΑΘΕΙΣ ΟΜΑΔΕΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ .....	37
ΟΜΑΔΑ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ .....	40
ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΩΝ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΕΝΙΣΧΥΣΕΩΝ.....	42
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ & ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ (ΔΥΣΟ).....	44
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ (ΔΥΔΑΑΔ).....	57
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (ΔΕΠΨΤ).....	100
ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΟΠΣ .....	146
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ (ΔΠ) .....	150
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (ΔΟΔΥ).....	165
ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ .....	171
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ.....	196
ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ .....	249
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ (ΔΤΥ) .....	264
ΤΜΗΜΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ (ΤΥΠΕ) .....	277
ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ (ΥΝΥ) .....	286
ΜΟΝΑΔΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ (ΜΕΕ) .....	290
ΔΙΟΙΚΗΣΗ, ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ, ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	300
Γ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΤΟΥΣ 2026 .....	306
Δ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ: ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΑΝΑ ΚΕΝΤΡΟ ΚΟΣΤΟΥΣ.....	325

## A. ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Η ΜΟΔ δημιουργήθηκε με κοινή απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της Ελληνικής Κυβέρνησης με στόχο την ενίσχυση της Δημόσιας Διοίκησης στην αποτελεσματική διαχείριση του ΕΣΠΑ και άλλων αναπτυξιακών προγραμμάτων. Παρέχει στις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ εξειδικευμένο προσωπικό, εκπαίδευση, πρότυπα εργαλεία & οργανωτικά συστήματα, πληροφοριακά συστήματα και υλικοτεχνική υποδομή. Στηρίζει επίσης δημόσιους φορείς που υλοποιούν έργα του ΕΣΠΑ.

**Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά 90% περίπου από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων (ΕΔΕΤ).**

Την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027 η ΜΟΔ είναι δικαιούχος στα ακόλουθα προγράμματα:



Σημειώνεται ότι στο Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων» η ΜΟΔ είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος και οι πράξεις που υλοποιεί περιλαμβάνουν:



Τέλος, η ΜΟΔ είναι ενδιάμεσος φορέας πληρωμών στα Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας (INTERREG).

## **ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ 2026**

Το Πρόγραμμα Δράσης της Μονάδας Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (ΜΟΔ Α.Ε.) για το έτος 2026 διαρθρώνεται σε τρία επίπεδα γύρω από τους ακόλουθους στρατηγικούς άξονες προτεραιότητας:

### **Α. Υποστήριξη των δομών του ΕΣΠΑ**

- 1. Αποτελεσματική λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ και εφαρμογή του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ.** Στρατηγικοί στόχοι είναι: α) η εύρυθμη στελέχωση των ΕΥ του ΕΣΠΑ με βάση το θεσμικό πλαίσιο και τη μεθοδολογία της ΜΟΔ, ώστε να διασφαλιστεί η επιχειρησιακή ετοιμότητα και η βέλτιστη ανταπόκριση όλων των δομών στα αυξημένα καθήκοντα και απαιτήσεις της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου και β) η βέλτιστη αξιοποίηση του υψηλής εξειδίκευσης Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ και η ενδυνάμωση της ευελιξίας, προσαρμοστικότητας και απόδοσής του στο συνεχώς μεταβαλλόμενο εξωτερικό περιβάλλον. Προς την κατεύθυνση αυτή θα επιδιωχθεί η ενίσχυση των Ειδικών Υπηρεσιών, ιδίως των Διαχειριστικών Αρχών, με την προσέλκυση υψηλά εξειδικευμένων στελεχών από τον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα μέσω νέων προσλήψεων που έχουν ήδη δρομολογηθεί, σε στενή συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία ΕΣΠΑ. Παράλληλα η ΜΟΔ θα εντείνει τις προσπάθειές της για την ανάπτυξη και εφαρμογή σύγχρονων πολιτικών διοίκησης και διαχείρισης ανθρώπινων πόρων, στο πλαίσιο του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ, προάγοντας την αξιοκρατία, την κινητικότητα και τη συνεχή επαγγελματική εξέλιξη του προσωπικού.
- 2. Ενίσχυση της διαρκούς εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων των στελεχών του ΕΣΠΑ.** Κύριος στρατηγικός στόχος είναι η παροχή ευκαιριών συνεχούς βελτίωσης της τεχνογνωσίας και των δεξιοτήτων του Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ & των Δικαιούχων μέσω του ολοκληρωμένου συστήματος εκπαίδευσης & ανάπτυξης που διαθέτει η ΜΟΔ. Στο πλαίσιο αυτό, θα ενταθεί η παροχή εκπαιδευτικών δράσεων για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και των Δικαιούχων μέσω ενός μικτού συστήματος μάθησης (blended learning), το οποίο συνδυάζει εκπαίδευση με φυσική παρουσία, τηλεεκπαίδευση και εκπαίδευση εντός του χώρου εργασίας (on-the-job training).
- 3. Αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων και υποδομών του ΕΣΠΑ.** Κύριος στόχος της εταιρείας από την ίδρυσή της είναι η ανάπτυξη σύγχρονων πληροφοριακών εργαλείων που εξασφαλίζουν τη διαφάνεια, τη χρηστή, αποτελεσματική και ταχεία διαχείριση των δημόσιων πόρων καθώς και τη διαλειτουργικότητα για καλύτερη ροή πληροφοριών εντός της δημόσιας διοίκησης. Στο σύγχρονο υπολογιστικό κέντρο που διαθέτει, η ΜΟΔ φιλοξενεί και υποστηρίζει σημαντικά πληροφοριακά συστήματα του ΕΣΠΑ, χρησιμοποιώντας τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing και εξασφαλίζοντας την απαραίτητη υποδομή σε ένα περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Στρατηγικός στόχος παραμένει η εξέλιξη, ο εκσυγχρονισμός και η προσαρμογή των πληροφοριακών υποδομών στις απαιτήσεις και τα λειτουργικά πρότυπα της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, με έμφαση στην ασφάλεια δεδομένων, στην ενσωμάτωση τεχνολογιών τεχνητής νοημοσύνης, στη διαλειτουργικότητα και στην ευχρηστία.

4. **Ανάπτυξη τεχνογνωσίας, εργαλείων, συστημάτων και μεθοδολογιών.** Η ΜΟΔ επιδιώκει διαχρονικά να λειτουργεί ως κόμβος συγκέντρωσης, επεξεργασίας, αξιοποίησης και συστηματικής διάχυσης εμπειριών και τεχνογνωσίας. Στο πλαίσιο αυτό προβλέπεται η ανάπτυξη νέων εργαλείων και μεθοδολογιών που υποστηρίζουν την αποτελεσματική εφαρμογή των συγχρηματοδοτούμενων από την ΕΕ αναπτυξιακών προγραμμάτων, καθώς και η οργάνωση δικτύσεων, εργαστηρίων και συναντήσεων ανταλλαγής εμπειριών και καλών πρακτικών.
5. **Βέλτιστη διαχείριση της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας.** Η διασφάλιση ενός ασφαλούς, λειτουργικού και σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος ήταν ανέκαθεν στόχος και προτεραιότητα για τη ΜΟΔ. Την τρέχουσα περίοδο ιδιαίτερη μέριμνα θα δοθεί στη συνεχή αναβάθμιση της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής του συνόλου των ΕΥ του ΕΣΠΑ με γνώμονα την πράσινη και ψηφιακή μετάβαση.

## **Β. Υποστήριξη Δικαιούχων**

6. **Στοχευμένη και συστηματική υποστήριξη αδύναμων Δικαιούχων για την επιτάχυνση υλοποίησης των αναπτυξιακών παρεμβάσεων.** Τέσσερα χρόνια μετά την έναρξη υλοποίησης του ΕΣΠΑ 2021-2027, η απορρόφηση των πόρων ξεπερνά κατά πολύ τον μέσο κοινοτικό όρο – η Ελλάδα βρίσκεται σταθερά στις πρώτες θέσεις της ευρωπαϊκής κατάταξης. Με δεδομένο, όμως, τον νευραλγικό ρόλο του ΕΣΠΑ στην ανάπτυξη της εθνικής οικονομίας επιβάλλεται αυτοί οι ρυθμοί υλοποίησης να επιταχυνθούν. Η ΜΟΔ θα εντείνει τη στοχευμένη τεχνική και συμβουλευτική υποστήριξη που παρέχει προς τους Δικαιούχους των έργων, κυρίως μέσω της Τεχνικής της Υπηρεσίας και των Ομάδων Υποστήριξης που διαθέτει, με σκοπό την ενίσχυση της διαχειριστικής ικανότητας των δικαιούχων, την έγκαιρη ωρίμανση και δημοπράτηση των έργων, την επιτάχυνση της υλοποίησης του ΕΣΠΑ και τη διασφάλιση της απορρόφησης των διαθέσιμων πόρων. Ενόψει, ειδικότερα, των νέων δράσεων που ανατίθενται στη ΜΟΔ (πρωτοβουλία GRecoISLANDS, οδικός χάρτης για την ενίσχυση της διαχειριστικής ικανότητας των Δικαιούχων, δράσεις τεχνικής βοήθειας στα πλαίσια των Περιφερειακών Προγραμμάτων) η **συστηματική, στοχευμένη και ουσιαστική υποστήριξη των αδύναμων δικαιούχων ανάγεται πλέον σε κυρίαρχο στρατηγικό στόχο για την εταιρεία.**

## **Γ. Εσωτερική Λειτουργία**

7. Τέλος, πρωταρχική στρατηγική επιλογή της εταιρείας παραμένει διαχρονικά ο **σεβασμός και η προσήλωση στις αρχές της διαφάνειας και της χρηστής και αποτελεσματικής δημοσιονομικής διαχείρισης των πόρων καθώς και η πλήρης συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του εθνικού και ενωσιακού θεσμικού πλαισίου.** Στο πλαίσιο αυτό επιδιώκεται η συνεχής αναβάθμιση και ενίσχυση των συστημάτων διοίκησης, παρακολούθησης και ελέγχου της εσωτερικής λειτουργίας της εταιρείας (συστήματα εσωτερικού ελέγχου/ καταπολέμησης της απάτης, διαχείρισης κινδύνων, διασφάλισης ποιότητας, προστασίας προσωπικών δεδομένων καθώς και τα ERP συστήματα οικονομικής και διοικητικής παρακολούθησης/ΟΣΟΔ, διαχείρισης/ανάπτυξης του προσωπικού/HRMS, λοιπά πληροφοριακά συστήματα, κ.ο.κ.

Με βάση τις ανωτέρω στρατηγικές κατευθύνσεις της Διοίκησης, οι επιχειρησιακοί στόχοι της εταιρείας εξειδικεύονται πιο αναλυτικά από τις αρμόδιες Διευθύνσεις και παρουσιάζονται στα επιμέρους Προγράμματα Δράσης των οργανικών μονάδων που ακολουθούν.

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 2026

Το πρόγραμμα δράσης 2026, όπως διαμορφώθηκε με βάση τους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς στόχους της εταιρείας, παρουσιάζεται ως εξής:

### A. Υποστήριξη των δομών διαχείρισης & ελέγχου του ΕΣΠΑ

#### A1. Στελέχωση – Ενιαία διοίκηση

Η ΜΟΔ από την έναρξη λειτουργίας της μέχρι και σήμερα έχει την ευθύνη στελέχωσης των δομών διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ, καθώς και την παρακολούθηση των θέσεων εργασίας και των αναγκών στελέχωσης των δομών στο σύνολό τους. Επίσης, υποστηρίζει τεχνικά τη στελέχωση των Κοινών Γραμματειών των Προγραμμάτων του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία. Παράλληλα, έχει την ευθύνη για την εφαρμογή αξιολόγησης προσωπικού, επιλογής προϊσταμένων και κινητικότητας προσωπικού.

Την τρέχουσα περίοδο 2021-2027, με ευθύνη της Γενικής Γραμματείας ΕΣΠΑ και τη συνεργασία και εφαρμογή της ΜΟΔ, έμφαση δίνεται στην περαιτέρω εξέλιξη των διαδικασιών διοίκησης και ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού και ιδιαίτερα στην προσέλκυση υψηλά εξειδικευμένων στελεχών από τον ιδιωτικό τομέα μέσω νέων προσλήψεων εγκεκριμένων από το Υπουργικό Συμβούλιο:



Εξάλλου, το 2026 προγραμματίζονται ή έχουν ήδη δρομολογηθεί:

- Η διενέργεια νέας διαγωνιστικής διαδικασίας επιλογής προσωπικού από τον Ιδιωτικό Τομέα.
- Η ενεργοποίηση της διαδικασίας επιλογής προσωπικού από τον Δημόσιο και ευρύτερο Δημόσιο Τομέα.
- Η συνέχιση της τακτής παρακολούθησης της στελέχωσης και του προγραμματισμού του Ανθρώπινου Δυναμικού με σκοπό την βέλτιστη αξιοποίηση των Ανθρώπινων Πόρων του ΕΣΠΑ.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της εφαρμογής της διαδικασίας επιλογής σε θέσεις ευθύνης.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της πλήρωσης κενών θέσεων στις Κοινές Γραμματείες των Προγραμμάτων του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.
- Η εφαρμογή της διαδικασίας κινητικότητας.
- Η υλοποίηση του έργου παροχής υπηρεσιών υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού και προαγωγής ψυχικής υγείας εργαζομένων, το οποίο αφορά σε υπηρεσίες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης εργαζομένων καθώς και ψυχολογικής υποστήριξης και ενδυνάμωσης σε εργασιακά θέματα.
- Η υλοποίηση της διαδικασίας αξιολόγησης για το έτος 2025.
- Η ανάπτυξη μεθοδολογίας και συστήματος εξατομικευμένης υποστήριξης εργαζομένων μέσω διαμόρφωσης πλαισίου λειτουργίας παροχής υπηρεσιών ατομικού internal coaching (σύνδεση με στρατηγική της εταιρείας/ διαδικασίες / μέτρηση αποτελεσματικότητας) και εφαρμογή ατομικών

παρεμβάσεων coaching, πιλοτικά στους εργαζομένους της ΚΥ με την προοπτική μελλοντικά να εφαρμοστεί και στις Ε.Υ.

## **A2. Εκπαίδευση**

Βασικός ρόλος της ΜΟΔ είναι η διάχυση της γνώσης και της εμπειρίας που συσσωρεύεται στο σύστημα ΕΣΠΑ και η διαρκής εκπαίδευση των στελεχών του ΕΣΠΑ και των δικαιούχων. Το θεσμικό πλαίσιο καθιστά τη ΜΟΔ φορέα εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και την ορίζει ως έναν από τους φορείς που εμπλέκονται στην υποστήριξη Δικαιούχων σε οριζόντια μέτρα. Τα σεμινάρια της ΜΟΔ επικεντρώνονται στις εξειδικευμένες γνώσεις και τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός, η διαχείριση, η εφαρμογή, η αξιολόγηση και ο έλεγχος των συγχρηματοδοτούμενων παρεμβάσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων και δημοσίων έργων, η εκπαίδευση σε θέματα κρατικών ενισχύσεων και σε θέματα διοίκησης έργων καθώς και στην ανάπτυξη προσωπικών και διοικητικών δεξιοτήτων των στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας ΜΟΔ.

Η ΜΟΔ έχει ενσωματώσει από το 2004 τα ψηφιακά εργαλεία στις εκπαιδευτικές της πρακτικές. Η εκπαίδευση που παρέχει είναι μεικτή και αφορά εκπαίδευση σε τάξη, σύγχρονη τηλεεκπαίδευση (εικονική τάξη) καθώς και πρόσβαση σε ασύγχρονα μαθήματα. Το σύστημα τηλεεκπαίδευσης, πέραν της εκπαίδευσης, υποστηρίζει και την εξ αποστάσεως επικοινωνία, τη συνεργασία και τη διοίκηση των ομάδων εργασίας.

Για το 2026 προβλέπεται η υλοποίηση περίπου 50 σεμιναρίων, διάρκειας 400 ωρών για 1.500 στελέχη. Επίσης, το 2026 προγραμματίζεται η αναβάθμιση του συστήματος τηλεεκπαίδευσης και η μετάβαση στην έκδοση cloud για 2.000 χρήστες και για διάρκεια 4 ετών. Το έργο περιλαμβάνει επίσης την προμήθεια αδειών πρόσβασης σε ηλεκτρονικές βιβλιοθήκες μαθημάτων σε θέματα διοικητικών δεξιοτήτων για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και της ΚΥ ΜΟΔ.

Τέλος, αναμένεται να ανατεθούν δύο έργα για την προμήθεια υπηρεσιών εκπαίδευσης για διάστημα 4 ετών σε θέματα διοίκησης έργου (800 ώρες), καθώς και για διοικητικές δεξιότητες (800 ώρες).

## **A3. Εργαλεία, συστήματα και μεθοδολογίες**

Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Γενική Γραμματεία ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού στην έκδοση οδηγιών και οδηγών για θέματα που προκύπτουν από την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης & Ελέγχου, για θέματα απλοποίησης του συστήματος και των διαδικασιών εφαρμογής του ΕΣΠΑ, καθώς και σε εξειδικευμένες μελέτες και εκθέσεις. Στο πλαίσιο αυτό, εξάλλου, η ΜΟΔ συμμετέχει στο Δίκτυο Συντονισμού για τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης καθώς και στο Εθνικό Δίκτυο Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης.

Αξιοποιώντας τη σημαντική τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει στο πλαίσιο της παροχής συμβουλευτικής, διαχειριστικής και τεχνικής υποστήριξης, η ΜΟΔ παράγει εργαλεία για να υποστηρίξει Διαχειριστικές Αρχές και Δικαιούχους συγχρηματοδοτούμενων έργων. Εντός του 2026 προβλέπεται η δραστηριοποίηση στους ακόλουθους κυρίως τομείς:

- υποστήριξη της Εθνικής Αρχής Συντονισμού σε θέματα της ΠΠ 2021-2027, π.χ. δομές, εργαλεία

- υποστήριξη Περιφερειών/ΟΤΑ/Δικαιούχων σε εξειδικευμένα θέματα σχεδιασμού, διοικητικής & λειτουργικής οργάνωσης
- υποστήριξη σε θέματα του ΣΔΕ του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης
- υποστήριξη ανάπτυξης δομών δικτύωσης / διάδοσης τεχνολογίας
- επικαιροποίηση Οδηγών της ΜΟΔ, δεδομένου ότι αναμένονται εξελίξεις στη νομοθεσία που διέπει τα έργα με την έκδοση εγκυκλίων και άλλων εφαρμοστικών διατάξεων
- “χαρτογράφηση” αρμοδιοτήτων και συστηματοποίηση / απλοποίηση σταδίων ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων έργων
- οργανωτικές μελέτες, περιγραφές θέσεων εργασίας, πρότυπα εργαλεία, ανάπτυξη συστημάτων (ποιότητας, διαχειριστικής επάρκειας), διαγνωστικές μελέτες, μελέτες λειτουργικής επισκόπησης για Διαχειριστικές Αρχές, Ενδιάμεσους Φορείς, Δικαιούχους
- εκπόνηση επιχειρησιακών σχεδίων, action plans, οργανωτικών μελετών, οδηγιών, ειδικών μελετών και εργαλείων για την ενίσχυση φορέων σχεδιασμού & εφαρμογής αναπτυξιακών παρεμβάσεων
- υποστήριξη σε θέματα στρατηγικού & επιχειρησιακού σχεδιασμού και οργάνωσης.

Εντός του 2026 προβλέπεται επίσης η επικαιροποίηση των διαδικασιών του Συστήματος Ποιότητας κατά ISO 9001:2015 προκειμένου αυτό να ανταποκρίνεται στο τρέχον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει την εταιρεία, καθώς και η προκήρυξη και ανάθεση μελέτης για τη διαμόρφωση και εφαρμογή πλαισίου Βιωσιμότητας στην Κεντρική Υπηρεσία της ΜΟΔ. Τέλος, αναμένεται η ολοκλήρωση της εμπειρογνομοσύνης για την ανάπτυξη στη ΜΟΔ Συστήματος Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο ISO 37001:2016.

#### **A4. Δικτύώσεις – Μεταφορά τεχνολογίας**

Η ΜΟΔ επιδιώκει τη συγκέντρωση, επεξεργασία και συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνολογίας. Συμμετέχει σε ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης (π.χ. IQ-Net) και αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη – μέλη. Συμμετέχει επίσης σε εθνικά θεματικά δίκτυα του ΕΣΠΑ (Θεματικό Δίκτυο για την Ολοκληρωμένη Εδαφική και Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη, Θεματικό Δίκτυο Συντονισμού Τεχνικής Βοήθειας της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 και Θεματικό Δίκτυο με αντικείμενο τις Κρατικές Ενισχύσεις και τα Χρηματοδοτικά Μέσα).

Επίσης, η ΜΟΔ αναλαμβάνει δράσεις που υλοποιούνται είτε με πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής είτε του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών. Το 2026 προβλέπεται η διοργάνωση εκδηλώσεων ανταλλαγής τεχνολογίας και καλών πρακτικών, η διοργάνωση των Ετήσιων Συναντήσεων για την εξέταση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή των Προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από τα Ευρωπαϊκά Διρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία, η συμβολή στη διοργάνωση του Συμβουλίου Παρακολούθησης του ΕΣΠΑ, κ.λπ.

## **A5. Πληροφόρηση και Επικοινωνία**

Με στόχο την εξασφάλιση της διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της, η ΜΟΔ παρέχει οργανωμένη και συστηματική πληροφόρηση για τις δραστηριότητές της, τόσο προς το ευρύ κοινό, όσο και προς τους φορείς Σχεδιασμού, Διαχείρισης, Ελέγχου και Υλοποίησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων.

Ειδικότερα, η ΜΟΔ ως ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος "Τεχνική Βοήθεια και υποστήριξη δικαιούχων" και άλλων Προγραμμάτων της τρέχουσας περιόδου, οφείλει σύμφωνα με τους Κανονισμούς της Ε.Ε. να προβαίνει σε δράσεις πληροφόρησης και επικοινωνίας σχετικά με τη συνδρομή που της παρέχεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία. Στο πλαίσιο της εξωστρέφειας της εταιρείας καθώς και των υποχρεώσεων διαφάνειας για τη λειτουργία της εταιρείας που απορρέουν από την εθνική και την κοινοτική νομοθεσία, η ΜΟΔ το 2026 θα εξασφαλίσει επαρκή προβολή των δράσεων, των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εργαλείων της προς το ευρύ κοινό μέσω του διαδικτυακού της τόπου, των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, του εσωτερικού δικτύου του ΕΣΠΑ (Δίαυλος) και άλλων μέσων πληροφόρησης & επικοινωνίας. Προς την κατεύθυνση αυτή, η ΜΟΔ θα συνεχίσει την ενημερωτική της δραστηριότητα προς τους δικαιούχους, συμμετέχοντας στις ενημερωτικές διημερίδες που οργανώνει η ΓΓ ΕΣΠΑ στις 13 Περιφέρειες της χώρας (έχουν ήδη πραγματοποιηθεί διημερίδες στις Περιφέρειες Βορείου Αιγαίου (Μυτιλήνη, 7.2.2025), Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης (Καβάλα, 17.7.2025) και Ιονίων Νήσων (Αργοστόλι 31.10.2025).

Επιπλέον, η ΜΟΔ, ως πολύ μεγάλος Δικαιούχος του Προγράμματος "Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων" την ΠΠ 2021-2027 οφείλει σύμφωνα με τον Κανονισμό 1060/2022 να οργανώσει *«εκδήλωση ή δραστηριότητα επικοινωνίας, όπως κρίνεται σκόπιμο, με τη συμμετοχή της Επιτροπής και της αρμόδιας διαχειριστικής αρχής σε εύθετο χρόνο»*. Στο πλαίσιο αυτό, με την ευκαιρία της συμπλήρωσης 30 ετών από την ίδρυση της ΜΟΔ, προγραμματίζεται εκδήλωση με θέμα: *«30 χρόνια ΜΟΔ – μία καινοτομία στη δημόσια διοίκηση που πέτυχε χάρη στην Ευρωπαϊκή Πολιτική Συνοχής»*.

Η ΜΟΔ συμμετέχει στο ευρωπαϊκό δίκτυο υπευθύνων Πληροφόρησης & Επικοινωνίας (INFORM- EU) και, επιπλέον, στο Εθνικό Δίκτυο Πληροφόρησης και Επικοινωνίας του ΕΣΠΑ συμβάλλοντας στην εξειδίκευση των μέτρων πληροφόρησης και επικοινωνίας καθώς και στη σύνταξη του Οδηγού για την προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία του ΕΣΠΑ 2021-2027. Το 2026 θα συνεχίσει να υποστηρίζει την ΕΑΣ και τις ΕΥ σε θέματα δράσεων Πληροφόρησης και Επικοινωνίας καθώς και στη δημιουργία ηλεκτρονικών εργαλείων για την πληροφόρηση του κοινού.

## **A6. Πληροφοριακά συστήματα και εξοπλισμός πληροφορικής**

Χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing, η ΜΟΔ έχει εξασφαλίσει στο κέντρο δεδομένων της (Data Center) την απαραίτητη υποδομή, ώστε να φιλοξενεί ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών σε περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Για την υποστήριξη του ΕΣΠΑ και λοιπών αναπτυξιακών προγραμμάτων, η ΜΟΔ αναπτύσσει, διαχειρίζεται και συντηρεί τα ακόλουθα κρίσιμα πληροφοριακά συστήματα:

- **Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ):** Επιτρέπει την ηλεκτρονική υποβολή και παρακολούθηση επενδυτικών σχεδίων, από το στάδιο της υποβολής τους μέχρι την ολοκλήρωση της επένδυσης. Η ΜΟΔ έχει την ευθύνη της τεχνικής ανάπτυξής του, ενώ η χρήση του υπήρξε υποχρεωτική για όλες τις συγχρηματοδοτούμενες δράσεις κρατικών ενισχύσεων κατά τη διαχειριστική περίοδο 2014-

2020 (αναπτύχθηκαν 382 δράσεις κρατικών ενισχύσεων με 840.185 υποβολές αιτήσεων υπαγωγής). Εντός του 2026 έχει προγραμματιστεί να συνεχιστεί η τεχνική υποστήριξη για την απρόσκοπτη λειτουργία του συστήματος και η υλοποίηση επεκτάσεων δράσεων που είναι σε εξέλιξη, ταυτόχρονα με την ενσωμάτωση νέων υποσυστημάτων στο Σύστημα Επιτελικής Πληροφόρησης και την επέκταση της διαλειτουργικότητας, όπου απαιτείται.

- **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ):** αποτελεί την εξέλιξη του ΠΣΚΕ για τη Προγραμματική Περίοδο 2021-2027, με σκοπό την παροχή νέων εργαλείων για τη διαφάνεια και την ταχεία διαχείριση των δημόσιων πόρων καθώς και την εκτεταμένη χρήση διαλειτουργικότητας για καλύτερη ροή πληροφοριών εντός της δημόσιας διοίκησης. Έως σήμερα έχουν υλοποιηθεί 101 δράσεις κρατικών ενισχύσεων με 79.234 υποβολές αιτήσεων υπαγωγής. Η ΜΟΔ αποτελεί τον επίσημο φορέα λειτουργίας του, συντονίζει την ανάπτυξή του, υποστηρίζει τους χρήστες και τους φορείς υλοποίησης των δράσεων και αναπτύσσει το σύστημα επιχειρησιακής ευφύιας που το υποστηρίζει. Το 2026 αναμένεται η έναρξη της λειτουργίας δεκάδων νέων δράσεων και η ολοκλήρωση των κύκλων διαχείρισης των υπάρχοντων (στάδια παρακολούθησης και καταβολής ενίσχυσης, ολοκλήρωση υποσυστημάτων διαλειτουργικότητας με το ΟΠΣ ΕΣΠΑ κλπ).
- **Πληροφοριακό Σύστημα Σώρευσης Κρατικών Ενισχύσεων Ήσσονος Σημασίας:** Σκοπός της λειτουργίας του είναι ο έλεγχος των ορίων σώρευσης των ενισχύσεων ήσσονος σημασίας που χορηγούνται σε εθνικό επίπεδο, όπως αυτά προσδιορίζονται στους Κανονισμούς σχετικά με τις ενισχύσεις ήσσονος σημασίας (κανονισμοί de minimis). Από την 1η Ιανουαρίου 2026 αναμένεται να ορισθεί ως Εθνικό Κεντρικό Μητρώο για τις ενισχύσεις Ήσσονος Σημασίας. Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη φιλοξενία του ΠΣΣΚΕΗΣ στις υποδομές του Πληροφοριακού Κέντρου της και είναι αρμόδια για τη συντήρηση, την τεχνική υποστήριξη και την ανάπτυξη προσαρμογών του στις νέες απαιτήσεις.
- **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΕΣΠΑ (ΟΠΣ ΕΣΠΑ):** αποτελεί το κεντρικό, διαλειτουργικό πληροφοριακό σύστημα για τον προγραμματισμό, τη διαχείριση και την παρακολούθηση όλων των συγχρηματοδοτούμενων και εθνικών αναπτυξιακών προγραμμάτων, καλύπτοντας πλήρως τον κύκλο ζωής των έργων από την υποβολή έως την πληρωμή και τον έλεγχο. Η ΜΟΔ Α.Ε. κατέχει κομβικό ρόλο στη λειτουργία του, καθώς είναι ο φορέας που διασφαλίζει τη συνεχή λειτουργία του συστήματος. Ο κύριος κόμβος του ΟΠΣ ΕΣΠΑ λειτουργεί από το 2012 στο Data Center της ΜΟΔ, σε ασφαλές περιβάλλον και σύγχρονες υποδομές. Η ΜΟΔ έχει συγκροτήσει εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξή του και την ανάπτυξη νέων λειτουργιών. Η ΜΟΔ υποστηρίζει επίσης το help desk του ΟΠΣ. Το 2026 αναμένεται να εξυπηρετηθούν πάνω από 6.500 αιτήματα χρηστών μέσω help desk. Για το 2026 προγραμματίζεται η διασφάλιση της αδιάλειπτης λειτουργίας του συστήματος και η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για την υποστήριξη των χρηστών.
- **E-PDE:** Πρόκειται για το πληροφοριακό σύστημα διαχείρισης του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. Η ΜΟΔ μεριμνά για τη φιλοξενία, την υποστήριξη του συστήματος και των χρηστών του και την εξασφάλιση της αδιάλειπτης επιχειρησιακής λειτουργίας με υψηλή διαθεσιμότητα καθ' όλη τη διάρκεια του 2026. Συγκεκριμένα, θα επιτευχθεί η έγκαιρη και αποτελεσματική επίλυση των τεχνικών και λειτουργικών προβλημάτων των χρηστών, η διατήρηση της σταθερότητας και ασφάλειας της κεντρικής υποδομής, καθώς και οι απαιτούμενες επεκτάσεις στο λογισμικό. Το τελικό αποτέλεσμα είναι η παροχή ενός αξιόπιστου και πλήρως λειτουργικού ψηφιακού περιβάλλοντος, το οποίο εγγυάται την

απρόσκοπτη ροή των διαδικασιών ένταξης, παρακολούθησης και χρηματοδότησης των έργων του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, χωρίς καθυστερήσεις. Ειδικά για το 2026, η εστίαση θα είναι στην υλοποίηση και επέκταση των λειτουργιών του συστήματος σε συνεργασία με τον ανάδοχο που θα αναλάβει το έργο e-ΠΔΕ 2.0, του οποίου η υλοποίηση θα εκκινήσει εντός του έτους.

- **Διαδικτυακή πύλη (Portal) του ΕΣΠΑ:** Η πύλη διευκολύνει την ενημέρωση του κοινού για τις δράσεις του ΕΣΠΑ, καθώς και την εξατομικευμένη αναζήτηση δράσεων που αφορούν πολίτες, επιχειρήσεις και φορείς. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ και υποστηρίζεται τεχνικά από αυτήν για λογαριασμό της Εθνικής Αρχής Συντονισμού. Με την ολοκλήρωση της αναβάθμισης της διαδικτυακής πύλης (κεντρικό διαχειριστικό περιβάλλον) και του ανασχεδιασμού της κεντρικής πύλης της ΠΠ 2021-2027, προβλέπεται ο σχεδιασμός και υλοποίηση αναβαθμισμένου EXTRANET (ΔΙΑΥΛΟΣ), η υποστήριξη του διαδικτυακού χώρου του ΕΣΠΑ 2021-2027, καθώς και ο σχεδιασμός και υλοποίηση του διαδικτυακού χώρου που αφορά τη διενέργεια των Επιτροπών Παρακολούθησης των Προγραμμάτων.
- **Ηλεκτρονική Πλατφόρμα της Πρωτοβουλίας GReco ISLANDS:** εντός του 2026 έχει προγραμματιστεί η υλοποίηση και η έναρξη λειτουργίας του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Ροών Εργασίας για την παρακολούθηση και αξιολόγηση των Τοπικών Σχεδίων Δράσης των 33 Δήμων που συμμετέχουν στην πρωτοβουλία GReco ISLANDS. Το σύστημα θα υποστηρίζει το σύνολο της διαδικασίας από την ηλεκτρονική υποβολή των Τ.Σ.Δ. έως την τελική αξιολόγηση και έγκρισή τους, εξασφαλίζοντας διαφάνεια, ιχνηλασιμότητα και αποτελεσματικότητα.
- **Διαδικτυακοί τόποι και εφαρμογές:** Ανάπτυξη και φιλοξενία ηλεκτρονικών εφαρμογών καθώς και των ιστοσελίδων των προγραμμάτων (περίπου 70 ιστότοποι και εφαρμογές). Το 2026 προβλέπεται η φιλοξενία και η ανάπτυξη νέων ιστοσελίδων και νέων εφαρμογών σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες/φορείς, η εφαρμογή νέων εκδόσεων των εργαλείων ανάπτυξης, υλοποίησης και διαχείρισης σύμφωνα με τις τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις.

Εντός το 2026 θα συνεχιστεί η παρεχόμενη υποστήριξη υποδομών πληροφορικής και λειτουργίας της ΚΥ και των Ειδικών Υπηρεσιών, οι συμβουλευτικές υπηρεσίες δικτύου, η επισκευή και συντήρηση εξοπλισμού και λογισμικού, όπως και η υλοποίηση του έργου προμήθειας και αναβάθμισης αδειών χρήσης λογισμικού, ενώ προγραμματίζονται μεταξύ άλλων:

- Η διενέργεια ανοικτού διαγωνισμού και η έναρξη υλοποίησης του έργου «Αναβάθμιση Υποδομής Πληροφοριακού Κέντρου και Υποδομών Κεντρικής Υπηρεσίας ΜΟΔ Α.Ε. & Ειδικών Υπηρεσιών», τριετούς διάρκειας. Αντικείμενο της σύμβασης θα αποτελεί η προμήθεια με εγκατάσταση εξοπλισμού Πληροφορικής για τα δίκτυα χρηστών της Αναθέτουσας Αρχής και των υποστηριζόμενων από αυτήν Ειδικών Υπηρεσιών, όπως και για τις ανάγκες του Data Center της ΜΟΔ. Ήδη, ως διακριτό τμήμα, έχει προκηρυχθεί διαγωνιστική διαδικασία για την υλοποίηση του έργου «Έκτακτη Προμήθεια Ηλεκτρονικών Υπολογιστών», με αντικείμενο την άμεση κάλυψη σε εξοπλισμό πληροφορικής των νέων θέσεων εργασίας που έχουν ήδη προκηρυχθεί.
- Η υλοποίηση του έργου «Προμήθεια φωτοτυπικών-MFP μηχανημάτων», κατόπιν προσφυγής στη διαδικασία διαπραγμάτευσης, με αντικείμενο την προμήθεια με πενταετή συντήρηση/υποστήριξη 85 μηχανημάτων τύπου MFP για τις Ε.Υ. του ΕΣΠΑ και την Κ.Υ. της ΜΟΔ.

- Η διενέργεια διαγωνισμού και η έναρξη υλοποίησης του έργου «Ενίσχυση της ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων και του δικτύου δεδομένων της ΜΟΔ», μέσω της προμήθειας νέου εξειδικευμένου εξοπλισμού και λογισμικών και της παροχής υπηρεσιών παρακολούθησης και διαχείρισης του δικτύου δεδομένων από οργανωμένο Security Operation Center.
- Η έναρξη υλοποίησης του έργου «Αναβάθμιση Πληροφοριακού Συστήματος e-ΠΔΕ και εμπλουτισμός με νέα υποσυστήματα (e-ΠΔΕ 2.0)» για την επέκταση, βελτίωση, εμπλουτισμό και κατά σημεία ανασχεδιασμό του Πληροφοριακού Συστήματος e-ΠΔΕ.
- Η διενέργεια ανοικτού διαγωνισμού για την προμήθεια, ανανέωση και αναβάθμιση αδειών χρήσης λογισμικού, σε συνέχεια της υφιστάμενης σχετικής σύμβασης τριετούς διάρκειας, η οποία λήγει στις αρχές του 2027.
- Η διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας για την υλοποίηση συστήματος διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού των Ε.Υ. του ΕΣΠΑ και της ΜΟΔ.
- Η προμήθεια, εγκατάσταση, παραμετροποίηση και υποστήριξη Πληροφοριακού Συστήματος για την αποτελεσματική οργάνωση των διαδικασιών και την αναβάθμιση της επιχειρησιακής ικανότητας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Η προκήρυξη διαγωνιστικής διαδικασίας για την προμήθεια, εγκατάσταση και παραμετροποίηση Πληροφοριακού Συστήματος ERP (Enterprise Resource Planning) για τις ανάγκες της ΜΟΔ, κατόπιν της ολοκλήρωσης σχετικής μελέτης.
- Η υλοποίηση συστήματος καταχώρησης βλαβών του εξοπλισμού και της κτιριακής υποδομής των Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ.
- Η ομαλή ένταξη στο ΣΥΖΕΥΞΙΣ II πλήθους Ειδικών Υπηρεσιών και η απρόσκοπτη συνέχιση της δικτυακής τους πρόσβασης στα απαραίτητα πληροφοριακά συστήματα.
- Η διερεύνηση δυνατοτήτων ενσωμάτωσης τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) στα υφιστάμενα πληροφοριακά συστήματα, με σκοπό τη βελτίωση της λειτουργικότητας και την αυτοματοποίηση διαδικασιών.

#### **A7. Κάλυψη λειτουργικών αναγκών και υλικοτεχνικής υποδομής Ειδικών Υπηρεσιών**

Μία από τις αρμοδιότητες της ΜΟΔ είναι η εξασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, αναλαμβάνοντας τις δαπάνες λειτουργίας τους (μισθώματα, ασφάλιστρα, κοινόχρηστα, ηλεκτροδότηση, ύδρευση/αποχέτευση, τηλεπικοινωνίες, ταχυδρομείο). Η ΜΟΔ μεριμνά για την κάλυψη των αναγκών στέγασης, υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού γραφείων των φορέων διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, εξασφαλίζοντας ποιοτικές συνθήκες εργασίας. Ειδικότερα, καλύπτει τις ανάγκες στέγασης 45 Ειδικών Υπηρεσιών σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη την επικράτεια συνολικού εμβαδού ~45.300 τ.μ. με πλήρη υλικοτεχνική υποδομή, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη.

Κατά το 2026 θα καλυφθούν ανάγκες μεταστέγασης ή πρόσθετες ανάγκες στέγασης Ειδικών Υπηρεσιών καθώς και ανάγκες διαμόρφωσης χώρων, συντηρήσεις εγκαταστάσεων, ασφάλιστρα πυρός, αποκατάσταση βλαβών κ.λπ. που θα προκύψουν εντός του έτους. Ειδικότερα, προβλέπεται:

- Μεταστέγαση της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης και Εφαρμογής του Υπουργείου Εσωτερικών σε ακίνητο πλησίον του Υπουργείου Εσωτερικών.
- Μεταστέγαση της Ειδικής Υπηρεσίας Συντονισμού και Παρακολούθησης Δράσεων Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου (ΕΥΣΕΚΤ) σε ακίνητο πλησίον της ΓΓ ΕΣΠΑ και των υπόλοιπων Υπηρεσιών της Εθνικής Αρχής Συντονισμού (ΕΑΣ).
- Αναμόρφωση στέγασης Υπηρεσιών της ΕΑΣ μετά την αναδιοργάνωση των Υπηρεσιών και τις αλλαγές στο οργανόγραμμα που επέφερε ο ν.5233/29.9.2025.
- Αρχική στέγαση γραφείου περιφερειακής λειτουργίας της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης Προγράμματος «Ίονια Νησιά» στην πόλη της Ζακύνθου.
- Μεταστέγαση των Ειδικών Υπηρεσιών Διαχείρισης των Προγραμμάτων «Δυτική Ελλάδα» (Πάτρα), «Ανατολική Μακεδονία, Θράκη» (Κομοτηνή) και του Προγράμματος "Θεσσαλία» (Λάρισα) σε νέα ακίνητα με σκοπό την βελτίωση των συνθηκών στέγασης.

Επιπλέον της πάγιας μέριμνας για την ασφάλεια, την καθαριότητα και τη συντήρηση των συστημάτων και Η/Μ εγκαταστάσεων του κτιρίου της ΚΥ της ΜΟΔ, κατά το 2026 προγραμματίζεται η αναβάθμιση του κλιματισμού και η βελτίωση της ενεργειακής λειτουργίας του κτιρίου, η οποία θα έχει ως αποτέλεσμα την εξασφάλιση συνθηκών θερμικής άνεσης, τη βελτίωση ποιότητας του αέρα και του εσωτερικού περιβάλλοντος με παράλληλη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του κτιρίου.

#### **A8. Λειτουργία Προμηθειών και ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων**

Η Διεύθυνση Προμηθειών ενεργοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2024 και τον Δεκέμβριο του 2024 μεταφέρθηκαν σε αυτήν οι αρμοδιότητες κτηριακών υποδομών και υλικοτεχνικής υποδομής. Το 2025 υποβλήθηκαν 104 αιτήματα προμηθειών από τις οργανικές μονάδες της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ (αιτήματα υλοποίησης αναθέσεων/διαγωνισμών, αιτήματα τροποποίησης συμβάσεων/άσκησης δικαιώματος προαίρεσης κλπ.) εκ των οποίων:

- 57 έχουν ολοκληρωθεί
- 6 βρίσκονται σε ηλεκτρονική διαγωνιστική διαδικασία
- 7 βρίσκονται σε διαδικασία ανάθεσης
- 10 είναι προς υπογραφή σύμβασης
- 6 ματαιώθηκαν

Τα υπόλοιπα αιτήματα βρίσκονται σε προετοιμασία ανάθεσης (αρχική εισήγηση/ έγκριση ΔΣ, επεξεργασία προδιαγραφών, τεύχη προς ολοκλήρωση/έγκριση από αρμόδιο όργανο κ.λπ.).

Η διαδικασία γνωμοδότησης επί των τευχών γίνεται μέσω του ΔΙΑΛΟΟΥ. Το 2026 θα συνταχθεί προς έγκριση νέο ετήσιο Πρόγραμμα Προμηθειών.

#### **A9. Οικονομικές και διοικητικές λειτουργίες**

Κομβικές για την αποτελεσματική λειτουργία της ΜΟΔ είναι οι ακόλουθες οριζόντιες **οικονομικές και διοικητικές λειτουργίες**:

- Κατάρτιση και Παρακολούθηση της υλοποίησης του Προϋπολογισμού – Οικονομική Διαχείριση
- Διαχείριση λειτουργικών δαπανών και μισθοδοσίας
- Κεντρικός συντονισμός και υποστήριξη της εταιρείας σε θέματα της διαχείρισης και των ελέγχων των έργων της εταιρείας

- Διαχείριση και παρακολούθηση του συνόλου του προσωπικού του ΕΣΠΑ σε θέματα διοικητικού χαρακτήρα και καθορισμού μισθολογικών δεδομένων, συμπεριλαμβανομένων των στελεχών που προέρχονται από τον Δημόσιο και Ευρύτερο Δημόσιο Τομέα
- Διαχείριση και παρακολούθηση διοικητικής μέριμνας και δράσεων υγιεινής και ασφάλειας προσωπικού
- Διαχείριση, παρακολούθηση και εφαρμογή της Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας
- Οριζόντια Διαχειριστική υποστήριξη της υλοποίησης και παρακολούθησης των πράξεων της ΜΟΔ ως δικαιούχος Προγραμμάτων
- Ενδιάμεσος φορέας οικονομικής διαχείρισης/πληρωμών για τις Κοινές Γραμματείες των Ε.Π. Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία και ΚΓ INTERREG.

Ειδικότερα η ΜΟΔ διαχειρίζεται τη μισθοδοσία, τα ειδικά επιδόματα και τις διοικητικές λειτουργίες του προσωπικού της (αποσπάσεις, υπηρεσιακές μεταβολές, προσλήψεις, αποχωρήσεις, μισθολογικές ωριμάνσεις και προσαρμογές κ.λπ.) καθώς και τις σχετικές με τη μισθοδοσία ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις. Η παρακολούθηση του προσωπικού πραγματοποιείται σε καθημερινή βάση μέσα από το μηχανογραφικό μητρώο προσωπικού και την ειδική εφαρμογή διαχείρισης μισθολογικών δεδομένων του ERP της εταιρείας και για την αποτελεσματική διαχείριση αυτού υπάρχει συνεχής και συστηματική συνεργασία με τις Ειδικές Υπηρεσίες.

Η συνολική οικονομική διαχείριση της εταιρείας υπόκειται σε κατασταλτικό έλεγχο από ορκωτούς ελεγκτές στο πλαίσιο ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, σε φορολογικούς ελέγχους και σε ελέγχους από πρωτοβάθμια και λοιπά ελεγκτικά όργανα για τη διαχείριση και εκτέλεση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων. Επισημαίνεται ότι η εταιρεία διαχρονικά έχει ανταποκριθεί πλήρως και επιτυχώς σε όλους τους ελέγχους από εθνικά και ευρωπαϊκά ελεγκτικά όργανα. Εξάλλου, σε εκθέσεις ελέγχου της ΕΔΕΛ για τη ΜΟΔ διαπιστώνεται «...με εύλογη βεβαιότητα, η νομιμότητα και κανονικότητα των δηλωθεισών δαπανών του υποέργου, σύμφωνα με τους εθνικούς και κοινοτικούς κανόνες» και βεβαιώνεται ότι «Αναφορικά με τη διαχειριστική (διοικητική και επιχειρησιακή) ικανότητα του δικαιούχου δεν διαπιστώθηκε να έχουν προκύψει αλλαγές που να δύναται να την επηρεάσουν».

Τέλος, στο πλαίσιο της ενιαίας διοίκησης προσωπικού, η ΜΟΔ σύμφωνα με τον Ν. 4469/2017 διαχειρίζεται και καταβάλλει ειδικό επίδομα καθώς και λοιπές πρόσθετες αμοιβές και παροχές που προβλέπονται από το οικείο νομικό πλαίσιο στους υπαλλήλους που αποσπώνται ή μετακινούνται στις Ειδικές Υπηρεσίες και στην Κεντρική Υπηρεσία (ΚΥ) της ΜΟΔ ΑΕ από άλλους φορείς του δημόσιου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα.

#### **A10. Λειτουργία Νομικής Υποστήριξης**

Στο πλαίσιο της λειτουργίας της η ΜΟΔ πρέπει να λαμβάνει υπόψη της ένα πολύ ευρύ νομικό πλαίσιο που περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τους Κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης, τους νόμους που καθορίζουν το πλαίσιο διακυβέρνησης και τη θέσπιση κανόνων για την εκάστοτε προγραμματική περίοδο όσον αφορά τη διαχείριση, τον έλεγχο, τον συντονισμό και την υλοποίηση των αναπτυξιακών παρεμβάσεων που λαμβάνουν χρηματοδοτική στήριξη από την Ευρωπαϊκή Ένωση, το δίκαιο του ανταγωνισμού (δημόσιες συμβάσεις - κρατικές ενισχύσεις), το Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου του ΕΣΠΑ, το πλαίσιο που διέπει τη

λειτουργία της εταιρείας, τους νόμους που διέπουν τη λειτουργία των φορέων Γενικής Κυβέρνησης στο μέτρο που την αφορούν, το εργατικό δίκαιο, το διοικητικό δίκαιο καθώς και το δίκαιο των μισθώσεων κ.α..

Η Υπηρεσία Νομικής Υποστήριξης αναλαμβάνει την παροχή μεταξύ άλλων γενικών συμβουλών νομικού χαρακτήρα στη Διοίκηση καθώς και τη νομική υποστήριξη του συνόλου των οργανωτικών μονάδων της ΜΟΔ και κυρίως της Διεύθυνσης Προμηθειών και της Διεύθυνσης Τεχνικής Υπηρεσίας κατά τις διαδικασίες ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων. Περαιτέρω, λόγω της ιδιαιτερότητας του αντικειμένου και της πολυπλοκότητας αυτού, συνεργάζεται και παρέχει νομική υποστήριξη στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών ιδίως σε ζητήματα που αφορούν ιδιάζοντα θέματα προσωπικού διοικητικού χαρακτήρα και εφαρμογής μισθολογικών διατάξεων, παρέχει δε νομική υποστήριξη στη Διεύθυνση Υπηρεσιών Διοίκησης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού ιδίως σε ζητήματα πρόσληψης και κινητικότητας του προσωπικού της εταιρείας.

### A11. Λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου

Η λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου, σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ. 2 της ΥΑ 68168/2022 (ΦΕΚ Β' 3607), έχει τους ακόλουθους επιχειρησιακούς στόχους:



Το έργο του Εσωτερικού Ελέγχου στη ΜΟΔ δομείται σε 2 βασικούς άξονες:

- Την παροχή Συμβουλευτικών Έργων και Υπηρεσιών
- Τη διενέργεια Ελεγκτικών/Διαβεβαιωτικών Έργων

Στον πρώτο άξονα περιλαμβάνονται:

1. Η σύνταξη του Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών
2. Η Παροχή Συμβουλευτικών Έργων/Υπηρεσιών
3. Η σύνταξη της Ετήσιας Έκθεσης με Γνώμη
4. Το Πρόγραμμα Αξιολόγησης & Βελτίωσης Ποιότητας

Στον δεύτερο άξονα περιλαμβάνεται:

- Η Διενέργεια Διαβεβαιωτικών/Ελεγκτικών Έργων

**Δείκτες απόδοσης:** Κατά το έτος 2025 υλοποιήθηκε το σύνολο των Συμβουλευτικών και Διαβεβαιωτικών έργων, που συμπεριλήφθηκαν στο Ετήσιο Πρόγραμμα Εργασιών του εσωτερικού ελέγχου.

#### Προγραμματισμένες / Υλοποιηθείσες εργασίες σύμφωνα με το Ετήσιο Πρόγραμμα Εργασιών



Για το έτος 2026 έχουν προγραμματιστεί να υλοποιηθούν:

- Στον πρώτο άξονα 3 συμβουλευτικά έργα
- Στον δεύτερο άξονα 9 ελεγκτικά / διαβεβαιωτικά έργα.

## **B. Υποστήριξη Δικαιούχων**

Αναγνωρίζοντας τον σημαντικό ρόλο των δημόσιων φορέων και των φορέων της αυτοδιοίκησης στην υλοποίηση των αναπτυξιακών παρεμβάσεων, η ΜΟΔ παρέχει ολοκληρωμένη και συστηματική **συμβουλευτική και επιτόπου τεχνική υποστήριξη σε φορείς υλοποίησης (Δικαιούχους)** αναπτυξιακών δράσεων και έργων που χρηματοδοτούνται από το συγχρηματοδοτούμενο ή εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημόσιων Επενδύσεων ή από άλλα εθνικά αναπτυξιακά προγράμματα.

Η στήριξη παρέχεται κατά προτεραιότητα σε μικρούς και αδύναμους δικαιούχους, κυρίως Δήμους και φορείς της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, για την εξομάλυνση προβλημάτων ή αδυναμιών που επηρεάζουν την αποτελεσματικότητά τους στη διαχείριση και υλοποίηση των δράσεων και έργων που αναλαμβάνουν.

Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ εστιάζοντας ιδιαίτερα στην υποστήριξη των μεσαίων και μικρών δήμων (οι οποίοι συχνά δεν έχουν το απαιτούμενο προσωπικό ή την τεχνογνωσία να υλοποιήσουν όλα τα στάδια ενός έργου) έχει ενεργοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υποστηρικτικών υπηρεσιών παρέχοντας συμβουλευτική και τεχνική στήριξη, εκπαίδευση / κατάρτιση, εξειδικευμένα εγχειρίδια και τεχνικά εργαλεία. Στο πλαίσιο αυτό λειτουργεί και ειδικό Σημείο Επαφής της ΜΟΔ με τους Δήμους για τη διαχείριση των αιτημάτων υποστήριξης ([otasupport@mou.gr](mailto:otasupport@mou.gr)) και την ενιαία καταγραφή και παρακολούθηση όλων των αιτημάτων.



Παράλληλα η ΜΟΔ, σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού, παρέχει υποστήριξη στις Διαχειριστικές Αρχές των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ με στόχο την επιτάχυνση της υλοποίησης των έργων. Η υποστήριξη συνίσταται κυρίως στη διάγνωση αναγκών και στη διατύπωση σχεδίων δράσης για την υποστήριξη δικαιούχων τους. Παρέχεται επιπλέον και έκτακτη στήριξη κατά το κλείσιμο του έτους ή της προγραμματικής περιόδου, προκειμένου οι Διαχειριστικές Αρχές να ολοκληρώσουν εγκαίρως και αποτελεσματικά το διαχειριστικό τους έργο.

Αιχμές παρέμβασης του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΜΟΔ για την περίοδο που ακολουθεί είναι η συνεχής και συστηματική στήριξη Δικαιούχων και Προγραμμάτων με σκοπό:

- ✓ την προώθηση της ωρίμανσης και την επιτάχυνση των διαδικασιών ένταξης των έργων σε Προγράμματα του ΕΣΠΑ
- ✓ την εξομάλυνση προβλημάτων και αδυναμιών που επηρεάζουν την επιτάχυνση υλοποίησης των ήδη ενταγμένων έργων
- ✓ την επίσπευση και ολοκλήρωση πληρωμών ώστε να εξασφαλίζεται η απαραίτητη απορρόφηση πόρων.

Ειδικότερα, η δράση της ΜΟΔ το 2026 θα επικεντρωθεί στους ακόλουθους τομείς:

### **B1. Συμβουλευτική & τεχνική υποστήριξη (επιτόπου ή εξ αποστάσεως) σε αδύναμους νησιωτικούς και ορεινούς Δήμους**

Μέσω των Ομάδων Υποστήριξης η εταιρεία θα συνεχίσει να υποστηρίζει Δήμους, με έμφαση σε μικρούς νησιωτικούς και ορεινούς Δήμους σε μειονεκτικές και απομακρυσμένες περιοχές. Συγκεκριμένα, προβλέπεται να παρασχεθεί επιτόπου συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη για τον σχεδιασμό, ωρίμανση έργων και την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης πράξεων καθώς και την αξιολόγηση μελετών, επικαιροποίηση ή έλεγχο τευχών δημοπράτησης, επιτάχυνση διαδικασιών αδειοδοτήσεων/εγκρίσεων, σύνταξη εκθέσεων χρηματοοικονομικής βιωσιμότητας, λιστών ελέγχου κρατικών ενισχύσεων και εκθέσεων ΥΓΟΣ. Επιπλέον κατά την υλοποίηση των έργων θα παρασχεθεί υποστήριξη στους δικαιούχους για τη διαχείριση των έργων τους με τη συμπλήρωση εντύπων παρακολούθησης έργων, τεχνικών δελτίων υποέργων, τεκμηρίωση δεικτών αποτελέσματος, διοικητική ολοκλήρωση κ.λπ. Οι Δήμοι υποστηρίζονται στις ακόλουθες κύριες κατηγορίες έργων: Κτιριακά, ενεργειακά, αστικές αναπλάσεις, οδική ασφάλεια, λιμενικά, πολιτισμού, ψηφιακού μετασχηματισμού κ.λπ. Κατά το προηγούμενο έτος υποστηρίχθηκαν από τις Ομάδες σημαντικός αριθμός Δήμων σε όλες τις αναφερόμενες κατηγορίες έργων. Για το έτος του 2026 οι Ομάδες Υποστήριξης πέραν του βασικού ρόλου τους στην συμβουλευτική & τεχνική υποστήριξη προς τους Δήμους θα συνδράμουν και στα οριζόντια έργα της ΜΟΔ.

### **B2. Υποστήριξη υλοποίησης της Πρωτοβουλίας GRecoISLANDS**

Η πρωτοβουλία GRecoISLANDS στοχεύει στην υποστήριξη του βιώσιμου μετασχηματισμού 39 ελληνικών μικρών νησιών με πληθυσμό από 100 έως 3.500 κατοίκους μέσω δράσεων σε τομείς όπως υποδομές, ενέργεια, περιβάλλον, τουρισμός και πολιτισμός. Κάθε Δήμος αναλαμβάνει να καταρτίσει διακριτό Τοπικό Σχέδιο Δράσης (ΤΣΔ) για το νησί του, το οποίο αποτελεί και το βασικό προαπαιτούμενο για την ένταξή του στο πρόγραμμα. Τον Αύγουστο του 2025 εντάχθηκε στο ΕΣΠΑ η πράξη για την εκπόνηση των Τοπικών Σχεδίων Δράσης, προϋπολογισμού περίπου 1,5 εκατ. ευρώ με Δικαιούχο τη ΜΟΔ και συνδικαιούχους τους

33 Δήμους, ενώ βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη η ανάθεση της εκπόνησης των Τοπικών Σχεδίων Δράσης. Ο ρόλος της ΜΟΔ είναι καθοριστικός τόσο στον οργανωτικό όσο και στον τεχνικό τομέα: εκτός από τη διαχείριση της πράξης και την υποβολή του τεχνικού δελτίου, η ΜΟΔ παρέχει συμβουλευτική υποστήριξη στους συμμετέχοντες δήμους (συνδικαιούχους), παρακολουθεί την πρόοδο των υποέργων και διασφαλίζει την τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων. Μέσω αυτής της συντονισμένης προσπάθειας, η ΜΟΔ σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία ΕΣΠΑ συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση ενός νέου αναπτυξιακού προτύπου για τα νησιά, με γνώμονα την πράσινη μετάβαση, την ανθεκτικότητα και τη συμμετοχική τοπική διακυβέρνηση, διασφαλίζοντας την ορθή αξιοποίηση των κοινοτικών πόρων.

Το 2026 η ΜΟΔ Α.Ε., ως Συντονιστής Δικαιούχος της Πράξης, θα στηρίξει οργανωμένα την προετοιμασία των Δήμων των 39 μικρών νησιών ώστε να λάβουν το σήμα πιστοποίησης “GRecoISLAND”.

### **B3. Υποστήριξη υλοποίησης του Οδικού Χάρτη ενδυνάμωσης της διοικητικής ικανότητας φορέων και δικαιούχων ΕΤΠΑ**

Στο πλαίσιο του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων» 2021-2027 (Άξονας Προτεραιότητας 4 - Ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας ΕΤΠΑ) η ΜΟΔ Α.Ε. αναμένεται να οριστεί Δικαιούχος στον Οδικό Χάρτη για την «*Ενδυνάμωση της Διοικητικής Ικανότητας Φορέων και Δικαιούχων ΕΤΠΑ*». Ειδικότερα, θα αναλάβει ως Αναθέτουσα Αρχή τη διαχείριση, παρακολούθηση και παραλαβή έργων στις ακόλουθες δράσεις του ειδικού αυτού προγράμματος:

- Δράση Α1 «Λύσεις Ανθρώπινου Δυναμικού - τομέας Υδάτων και Αστικών Στερεών Αποβλήτων»
- Δράση Β «Κατάρτιση και Ενίσχυση των Δεξιοτήτων των στελεχών των ωφελούμενων φορέων»
- Δράση Γ «Επιχειρησιακό Κέντρο Υποστήριξης ωφελούμενων φορέων - Δικαιούχων συγχρηματοδοτούμενων έργων».

Στις αρχές του 2026 αναμένεται να εκδοθεί η πρόσκληση από την οικεία Διαχειριστική Αρχή προς τη ΜΟΔ για να εκκινήσει η υλοποίηση των δράσεων του Οδικού Χάρτη.

### **B4. Τεχνική Βοήθεια Περιφερειακών Προγραμμάτων**

Κατά το 2026 η ΜΟΔ θα συνεχίσει και θα αναπτύξει περαιτέρω τη συνεργασία της με τα Περιφερειακά Προγράμματα παρέχοντας, με χρήση πόρων από τον Άξονα της Τεχνικής Βοήθειας των Περιφερειακών Προγραμμάτων, στοχευμένη συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη σε Δικαιούχους για την επιτάχυνση της ωρίμανσης και υλοποίησης έργων.

### **B5. Υποστήριξη Περιβαλλοντικών Έργων**

Η ΜΟΔ υποστηρίζει γενικότερα Δήμους, ΔΕΥΑ, ΦΟΔΣΑ, λοιπούς δικαιούχους, Διαχειριστικές Αρχές και φορείς πολιτικής στον σχεδιασμό, ωρίμανση, χρηματοδότηση, υλοποίηση και λειτουργία περιβαλλοντικών έργων και δράσεων στους τομείς:

- Διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ)
- Διαχείρισης υδάτων (λυμάτων και πόσιμου νερού)
- Φυσικού περιβάλλοντος & βιοποικιλότητας
- Εξοικονόμησης ενέργειας
- Αστικών αναπλάσεων.

Τα υποστηριζόμενα έργα, μεγάλης περιβαλλοντικής σημασίας, συμβάλλουν στην προστασία της υγείας και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.

Ειδικότερα, στη διαχείριση **στερεών αποβλήτων** η ΜΟΔ υποστηρίζει τον σχεδιασμό, ανάπτυξη και υλοποίηση έργων διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ) στο πλαίσιο της εφαρμογής των Περιφερειακών Σχεδίων Διαχείρισης Αποβλήτων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται σε Πράσινα Σημεία, δίκτυα χωριστής συλλογής ανακυκλώσιμων υλικών και βιοαποβλήτων, Μονάδες Επεξεργασίας Βιοαποβλήτων, Χώρους Υγειονομικής Ταφής κ.λπ. σε συνέχεια και της έκδοσης των Εγχειριδίων «Μεθοδολογία ανάπτυξης Πράσινων Σημείων» και «Μεθοδολογία ανάπτυξης δημοτικού συστήματος διαχείρισης βιοαποβλήτων».

Επιπλέον, στον **τομέα των υδάτων**, η ΜΟΔ υποστηρίζει ΔΕΥΑ και Δήμους στην παραγωγή έργων διαχείρισης πόσιμου νερού και λυμάτων με στόχο:

- Τον ορθολογικό σχεδιασμό των έργων με βάση τα εγκεκριμένα Εθνικά Επιχειρησιακά Σχέδια πόσιμου νερού και λυμάτων
- Την ταχύτερη ωρίμανσή τους
- Την ένταξή τους σε προγράμματα του ΕΣΠΑ
- Την επιτάχυνση της ανάθεσης συμβάσεων και υλοποίησής τους.

Σε συνέχεια της έγκρισης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή τον Οκτώβριο του 2023 του Αναγκαίου Όρου 2.5 *"Επικαιροποιημένος σχεδιασμός για τις απαιτούμενες επενδύσεις στους τομείς υδάτων και λυμάτων"*, που εξασφαλίζει την ομαλή χρηματοδότηση έργων ύδρευσης και αποχέτευσης στην ΠΠ 2021-2027, η ΜΟΔ ως κύριος πυλώνας της Τεχνικής Γραμματείας Λυμάτων καθώς και της Επιχειρησιακής Ομάδας για το Πόσιμο Νερό, εκπόνθησε αντίστοιχα τα Εθνικά Επιχειρησιακά Σχέδια Διαχείρισης Λυμάτων και αυτό για το Πόσιμο Νερό. Πλέον υποστηρίζει την παρακολούθηση της εφαρμογής του και υποστηρίζει επίσης τους αρμόδιους φορείς πολιτικής στην οργάνωση των διαδικασιών για την εκπλήρωση των ανειλημμένων υποχρεώσεων που αφορούν στην εφαρμογή της Οδηγίας 2020/2184/ΕΕ για το πόσιμο νερό.

Επιπλέον, η ΜΟΔ υποστηρίζει το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας στη διαμόρφωση και έγκριση των Περιφερειακών Σχεδιασμών Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ), που αποτελούν προϋπόθεση για την τεκμηρίωση εκπλήρωσης του Αναγκαίου Όρου 2.6 των Αστικών Στερεών Αποβλήτων.

#### **B6. Κοινωνικά προγράμματα και ευπαθείς ομάδες πληθυσμού**

Η ΜΟΔ υποστηρίζει ενεργά τους Δήμους και κρατικούς φορείς στην υλοποίηση των κοινωνικών δράσεων που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το ΕΚΤ+. Στο πλαίσιο αυτό, εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης - εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες, όπως ενδεικτικά πλαίσιο λειτουργίας κοινωνικών δομών, χαρτογράφηση αναγκών ενίσχυσης διοικητικής ικανότητας κοινωνικών δομών ΟΤΑ κ.λπ.

Παράλληλα υποστηρίζει φορείς όπως τη Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης (ΔΥΠΑ) για ωρίμανση, ένταξη και παρακολούθηση δράσεων απασχόλησης και επιχορήγησης επιχειρήσεων, ενώ ταυτόχρονα στηρίζει Δήμους της χώρας για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των φορέων στη διαχείριση και υλοποίηση των δράσεων τους (Κέντρα Κοινότητας, Κοινωνικά Παντοπωλεία, Κοινωνικά Φαρμακεία κλπ.).

Το 2026 θα συνεχίσει την υποστήριξη των ανωτέρω φορέων και θα στηρίξει επιπλέον την Επιτελική Δομή του Υπουργείου Οικογένειας και Κοινωνικής Συνοχής στην ωρίμανση/υλοποίηση της δράσης του Capacity Building του ΕΚΤ+ για τους Ρομά.

## **B7. Υποστήριξη παρεμβάσεων κρατικών ενισχύσεων**

Η ΜΟΔ ανέλαβε από το 2016 την υποστήριξη παρεμβάσεων ενίσχυσης ιδιωτικών επενδύσεων που εντάσσονται σε αναπτυξιακά προγράμματα. Έχει υποστηρίξει τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ καθώς και το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ). Στο πλαίσιο αυτό έχει ολοκληρώσει περισσότερα από 320 επενδυτικά σχέδια, έχει υλοποιήσει αξιολογήσεις αιτήσεων ενίσχυσης, επιτόπιους και διοικητικούς ελέγχους επενδυτικών δράσεων (π.χ. περιβαλλοντικών επενδύσεων, επενδύσεων της δράσης «Ενίσχυση Αλυσίδων Προστιθέμενης Αξίας - Συνεργατικοί Σχηματισμοί – Δικτυώσεις»). Επιπλέον έχει εκπονήσει εργαλεία και σχέδια προσκλήσεων ΕΣΠΑ και Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης για νέες δράσεις, συστημικές βελτιώσεις (προτυποποίηση, αυτοματισμοί, ψηφιοποίηση εργαλείων διαχείρισης), εμπειρογνομosύνες, αποδελτίωση νομοθεσίας και καλών πρακτικών κρατικών ενισχύσεων, καθώς και διάχυση της γνώσης σε περιφερειακές υπηρεσίες.

Κατά το 2026 προβλέπεται να παρασχεθεί υποστήριξη:

- ✓ Σε φορείς πολιτικής και διαχειριστές πόρων ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας με ωρίμανση παρεμβάσεων, ανάπτυξη εργαλείων και ενέργειες επιτάχυνσης διαδικασιών με μείωση του διοικητικού κόστους για όλους τους εμπλεκόμενους.
- ✓ Σε φορείς διαχείρισης και δικαιούχους έργων εδραίωσης ευνοϊκού για την επιχειρηματικότητα κλίματος με ψηφιακό μετασχηματισμό και άλλες καινοτόμες δράσεις.
- ✓ Στην ανάπτυξη πλήρους πακέτου υποδειγμάτων και οδηγιών για τις Προσκλήσεις του ΕΠΑ, χαρτογράφηση ΑΜΚΕ και συλλογή «ΘΗΣΑΥΡΟΣ Κρατικών Ενισχύσεων».

## **B8. Εκπόνηση τεχνικών μελετών, εκτέλεση έργων και υποστήριξη της εκτέλεσης τεχνικών μελετών και έργων**

Το 2020 συστάθηκε η Διεύθυνση Τεχνικής Υπηρεσίας (ΔΤΥ) που απευθύνεται σε αδύναμους δικαιούχους, κυρίως ΟΤΑ α' βαθμού, οι οποίοι δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη. Οι υπηρεσίες που προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία αφορούν κυρίως:

- Ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών και τεχνικών υπηρεσιών
- Δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή έργων
- Υποστήριξη της επίβλεψης έργων και μελετών με βοηθό επιβλέποντα από το Μητρώο της.

Αδύναμοι φορείς και ιδίως ΟΤΑ α' και β' βαθμού υποβάλλουν σχετικά αιτήματα, τα οποία σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Τεχνικής υπηρεσίας αξιολογούνται με συγκεκριμένα κριτήρια και εισάγονται για έγκριση στο Δ.Σ. της ΜΟΔ για να ενταχθούν στο Ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα Έργων και Μελετών της ΔΤΥ προκειμένου να υλοποιηθούν με βάση Προγραμματική Σύμβαση, όπου απαιτείται.

Ταυτόχρονα αναλαμβάνει, σε συνεργασία με τις Ομάδες Υποστήριξης μέσω πόρων Τεχνικής Βοήθειας των Προγραμμάτων, ενέργειες επιτάχυνσης των έργων αδύναμων δικαιούχων που έχουν συμφωνηθεί με την οικεία αρχή διαχείρισης, στα πλαίσια του Σχεδίου. Η δυνατότητα αυτή ενεργοποιήθηκε τα προηγούμενα έτη για τα Περιφερειακά Προγράμματα Δυτικής Μακεδονίας, Βορείου Αιγαίου και Ιονίων Νήσων και σχεδιάζεται να ενεργοποιηθεί εντός του 2026 για το Πρόγραμμα Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Η συνοπτική εικόνα του Τεχνικού Προγράμματος για το 2025 περιλαμβάνει απολογιστικά **εξήντα πέντε (65) εγγεγραμμένες ενέργειες**. Ο συνολικός προϋπολογισμός των ενεργειών υπολογίζεται σε **58,5 εκατ. €** και αφορά σε υποστήριξη 46 αδύναμων φορέων, κυρίως ΟΤΑ Α' βαθμού. Οι εγγεγραμμένες ενέργειες αναλύονται ως εξής:

- **Τριάντα έξι (36) τεχνικές μελέτες και υπηρεσίες τεχνικής φύσης** υποστηριζόμενων φορέων με συνολικό Π/Υ 4,0 εκατ.€, εκ των οποίων οι 20 αφορούν σε ενέργειες ωρίμανσης έργων της πρόσκλησης αδύναμων δικαιούχων ΩΡΙΜΑΖΩ.  
Οι συμβάσεις μελετών και υπηρεσιών τεχνικής φύσης αφορούν σε προϋπολογισμό 2,2 εκατομμυρίων ευρώ.
- **Είκοσι εννέα (29) τεχνικά έργα** υποστηριζόμενων φορέων με Π/Υ 54,5 εκατ.€  
Οι συμβάσεις των έργων είναι προϋπολογισμού 31,1 εκατομμυρίων ευρώ.

Το Ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα της Τεχνικής Υπηρεσίας για το 2026 περιλαμβάνει μέχρι σήμερα **45 ενέργειες** υποστήριξης σε 36 φορείς με αδυναμίες (κυρίως Δήμους) εκ των οποίων:

- **23 μελέτες και υπηρεσίες τεχνικής φύσης για την ωρίμανση έργων, Π/Υ 3,0 εκατ. €**
- **22 τεχνικά έργα φορέων που δεν διαθέτουν Τεχνικές Υπηρεσίες ή αυτές είναι υποστελεχωμένες, Π/Υ 50,5 εκατ. €.**

Το 2026 προβλέπεται η περαιτέρω ενίσχυση της στελέχωσης της Τεχνικής Υπηρεσίας ώστε να μπορέσει να ανταποκριθεί στη μεγάλη ζήτηση που έχει προκύψει για στήριξη.

### **Γ. Επιχειρησιακή Λειτουργία ΜΟΔ**

Το 2024 έγινε η τελευταία αναμόρφωση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της ΜΟΔ. Το 2026 προβλέπονται:

1. Η οριστικοποίηση του πειθαρχικού κανονισμού της ΜΟΔ.
2. Η προσαρμογή και βελτίωση του Συστήματος Ποιότητας και Διαχειριστικής Ικανότητας της ΜΟΔ σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2015 καθώς και των Συστημάτων Ασφάλειας Πληροφοριών της ΜΟΔ, σύμφωνα με τα Πρότυπα ISO / IEC 27001:2022 και ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 27701:2019.
3. Η ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικής και πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνου σύμφωνα με τον Ν.4795/21.
4. Η επικαιροποίηση/αναβάθμιση εφαρμογών στα υποσυστήματα του Ολοκληρωμένου Συστήματος Οικονομικής Διαχείρισης (ΟΣΟΔ) που χρησιμοποιείται για τη διαχείριση, παρακολούθηση & έλεγχο της ορθότητας και κανονικότητας όλων των ενεργειών καθώς και η προμήθεια αδειών χρήσης λογισμικού για την τεχνική υποστήριξη των υποσυστημάτων του ΟΣΟΔ.

### **ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2026**

Το 2026 η ΜΟΔ θα συνεχίσει να προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες που συμβάλλουν καθοριστικά στην επιτάχυνση της υλοποίησης των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, όπως περιγράφονται παραπάνω, ενώ παράλληλα προγραμματίζει περαιτέρω ενίσχυση των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων της με βάση τις νέες ανάγκες που διαμορφώνονται. Λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες επίσπευσης των παρεμβάσεων που

συμβάλλουν στην αναπτυξιακή προσπάθεια, **το πρόγραμμα δράσης 2026 περιλαμβάνει μία σειρά στοχευμένων και ρεαλιστικών ενεργειών.**

Ο προϋπολογισμός του 2026 προβλέπει συνολικούς πόρους ύψους 94.674.000 ευρώ, (4.914.000€ από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και 89.760.000 € από τα συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Προγράμματα).

Το πρόγραμμα δράσης και τα μεγέθη του προϋπολογισμού καταγράφονται αναλυτικά στις επόμενες ενότητες.