

**ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ / ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ
ΠΡΟΣ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΜΟΔ Α.Ε.**

**Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης
Οικονομικός Προϋπολογισμός**

2025



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



A. ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Η ΜΟΔ δημιουργήθηκε με κοινή απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της Ελληνικής Κυβέρνησης με στόχο την ενίσχυση της Δημόσιας Διοίκησης στην αποτελεσματική διαχείριση του ΕΣΠΑ και άλλων αναπτυξιακών προγραμμάτων. Παρέχει στις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ εξειδικευμένο προσωπικό, εκπαίδευση, πρότυπα εργαλεία & οργανωτικά συστήματα, πληροφοριακά συστήματα και υλικοτεχνική υποδομή. Στηρίζει επίσης δημόσιους φορείς που υλοποιούν έργα του ΕΣΠΑ.

Την προγραμματική περίοδο 2014-2020 η ΜΟΔ είχε αυξημένο ρόλο:

- Στην ενιαία διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του συστήματος ΕΣΠΑ.
- Στην παρακολούθηση της διαδικασίας κινητικότητας και εναλλαγής προσωπικού σε «ευαίσθητες θέσεις».
- Στη διαρκή εκπαίδευση του στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και των δικαιούχων ΕΣΠΑ.
- Στην ανάπτυξη πληροφοριακών εφαρμογών για το σύνολο των δράσεων κρατικών ενισχύσεων και για τον αναπτυξιακό νόμο, μέσω του Πληροφοριακού Συστήματος Κρατικών Ενισχύσεων.
- Στην υποστήριξη των λειτουργιών διοικητικού ελέγχου συγκεκριμένων επενδυτικών σχεδίων που έχουν ενταχθεί στους εκάστοτε αναπτυξιακούς νόμους.
- Στην παροχή ολοκληρωμένης υποστήριξης σε δήμους και άλλους δημόσιους φορείς μέσω των ομάδων της ΜΟΔ αλλά και της νεοσύστατης Τεχνικής Υπηρεσίας της για τον σχεδιασμό, την ωρίμανση και την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
- Στη διαχείριση των κτιρίων όπου στεγάζονται οι Ειδικές Υπηρεσίες και άλλοι φορείς (π.χ. ΕΔΕΛ), παρέχοντας υψηλού επιπέδου χώρους εργασίας και εξασφαλίζοντας οικονομίες κλίμακας.

Την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027 έχει διευρυνθεί περαιτέρω ο ρόλος της, κυρίως όσον αφορά την υποστήριξη δικαιούχων μετά τη δημιουργία ειδικού άξονα για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των δικαιούχων στο Πρόγραμμα «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων».

Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά 88% περίπου από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων.

Είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων» και οι πράξεις που υλοποιεί περιλαμβάνουν:



Επισημαίνεται ότι η «Στελέχωση, διοικητική οργάνωση και λειτουργία των δομών του ΕΣΠΑ» αποτελεί Πράξη Στρατηγικής Σημασίας του Προγράμματος.

Η ΜΟΔ είναι επίσης δικαιούχος στο:

- Πρόγραμμα «Αλιεία, Υδατοκαλλιέργεια και Θάλασσα»
- Πρόγραμμα «Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση»
- Στρατηγικό Σχέδιο Κοινής Αγροτικής Πολιτικής
- Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης
- Χρηματοδοτικό Μηχανισμό Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΧΜ ΕΟΧ)
- Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης.

Τέλος, είναι ενδιαμέσος φορέας πληρωμών στα Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας (INTERREG).

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ 2025

Το πρόγραμμα δράσης της ΜΟΔ για το 2025 θα επικεντρωθεί στους ακόλουθους στρατηγικούς άξονες:

1. Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Συντονισμού για την αποτελεσματική οργάνωση και λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ 2021-2027. Ενίσχυση των Ειδικών Υπηρεσιών (κυρίως των Διαχειριστικών Αρχών) με νέα στελέχη από τον ιδιωτικό και τον δημόσιο τομέα, ώστε όλες οι δομές να είναι σε θέση να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στα αυξημένα καθήκοντά τους.
2. Συστηματική υποστήριξη αδύναμων Δικαιούχων για την αποτελεσματική υλοποίηση του ΕΣΠΑ και την ωρίμανση έργων στη νέα περίοδο, κυρίως μέσω της Τεχνικής Υπηρεσίας και των Ομάδων της ΜΟΔ.

3. Αναβάθμιση των Πληροφοριακών Συστημάτων του ΕΣΠΑ και προσαρμογή στις απαιτήσεις της νέας προγραμματικής περιόδου.
4. Περαιτέρω ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ.
5. Ενίσχυση της διαρκούς εκπαίδευσης στελεχών Ειδικών Υπηρεσιών και Δικαιούχων μέσω μικτού συστήματος (blended learning), με φυσική παρουσία σε παραδοσιακή τάξη, με το σύστημα τηλεκπαίδευσης και μέσα στο χώρο εργασίας (on the job training).
6. Ανάπτυξη τεχνογνωσίας, εργαλείων, συστημάτων και μεθοδολογιών για την αποτελεσματική εφαρμογή του ΕΣΠΑ. Οργάνωση δικτυώσεων και συναντήσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας.
7. Μέριμνα για τη στέγαση νέων Υπηρεσιών και αναβάθμιση της διαχείρισης της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής των Ειδικών Υπηρεσιών.

Οι επιχειρησιακοί στόχοι της εταιρείας εξειδικεύονται από τις Διευθύνσεις και παρουσιάζονται αναλυτικά στα Προγράμματα Δράσης των επιμέρους οργανικών μονάδων που ακολουθούν.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 2025

Το πρόγραμμα δράσης 2025, όπως διαμορφώθηκε με βάση τους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς στόχους της εταιρείας, έχει ως εξής:

A. Υποστήριξη των δομών διαχείρισης & ελέγχου του ΕΣΠΑ

A1. Στελέχωση – Ενιαία διοίκηση

Η ΜΟΔ από την έναρξη λειτουργίας της μέχρι και σήμερα έχει την ευθύνη στελέχωσης των δομών διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ, καθώς και την παρακολούθηση των θέσεων εργασίας και των αναγκών στελέχωσης των δομών στο σύνολό τους. Επίσης, υποστηρίζει τεχνικά τη στελέχωση των Κοινών Γραμματειών των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία. Έχει επίσης την ευθύνη για την εφαρμογή αξιολόγησης προσωπικού, επιλογής προϊσταμένων και κινητικότητας προσωπικού.

Την τρέχουσα περίοδο 2021-2027, με ευθύνη της Γενικής Γραμματείας ΕΣΠΑ και τη συνεργασία και εφαρμογή της ΜΟΔ, έμφαση δίνεται στην περαιτέρω εξέλιξη των διαδικασιών διοίκησης και ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού και ιδιαίτερα στην προσέλκυση υψηλά εξειδικευμένων στελεχών από τον ιδιωτικό τομέα μέσω νέων προσλήψεων εγκεκριμένων από το Υπουργικό Συμβούλιο:

199 εγκεκριμένες θέσεις	139 ΠΕ	24 ΤΕ	25 ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ με ποσοστό αναπηρίας τουλάχιστον 50%	11 ΔΕ
--	---------------	--------------	---	--------------

Εξάλλου, το 2025 προγραμματίζονται:

- Η διενέργεια νέας διαγωνιστικής διαδικασίας επιλογής προσωπικού από τον Ιδιωτικό Τομέα.

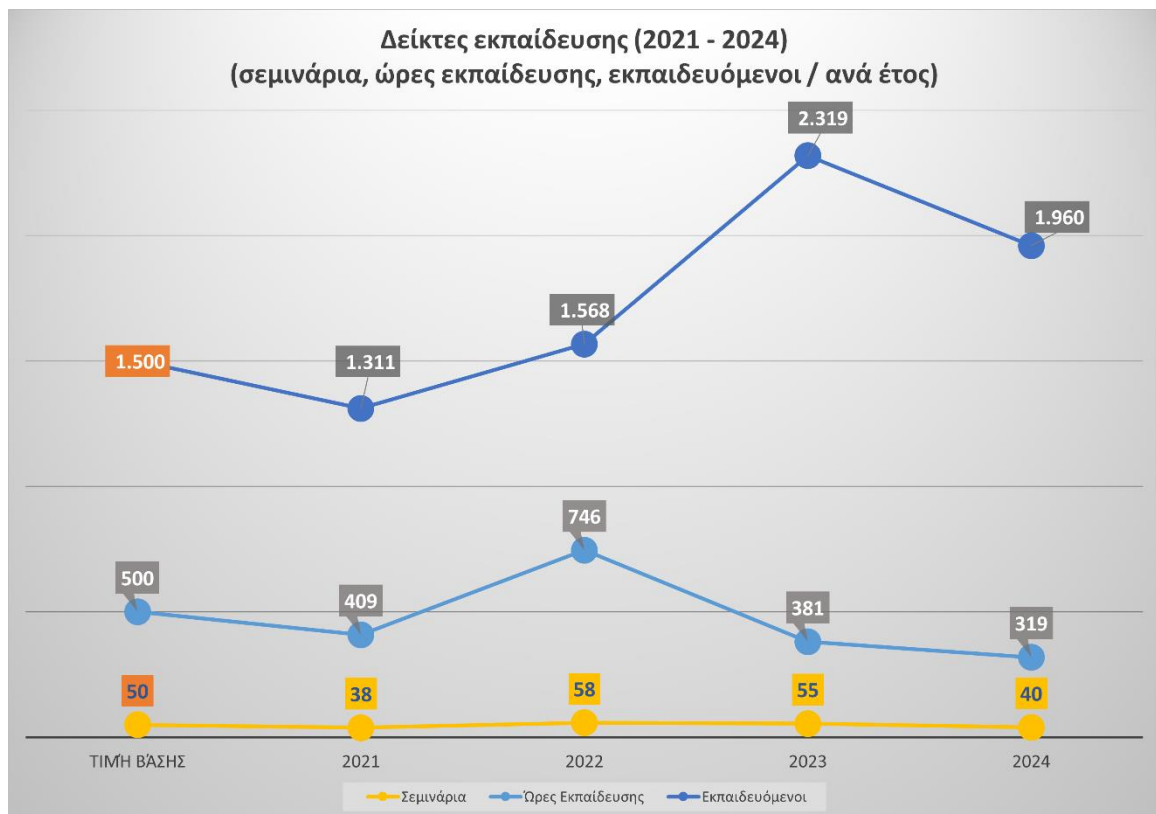
- Η παρακολούθηση της στελέχωσης και του προγραμματισμού του Ανθρώπινου Δυναμικού με σκοπό την βέλτιστη αξιοποίηση των Ανθρώπινων Πόρων του ΕΣΠΑ.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της εφαρμογής της διαδικασίας επιλογής σε θέσεις ευθύνης.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της πλήρωσης κενών θέσεων στις Κοινές Γραμματείες των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.
- Η εφαρμογή της διαδικασίας κινητικότητας.
- Η υλοποίηση της διαδικασίας αξιολόγησης για το έτος 2024 και ο σχεδιασμός νέου συστήματος εφαρμογής της διαδικασίας.
- Η διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας για την προμήθεια και παραμετροποίηση ή την ανάπτυξη ηλεκτρονικής εφαρμογής για την υποστήριξη των διαδικασιών επιλογής, παρακολούθησης, διαχείρισης, κινητικότητας και αξιολόγησης του Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Η υλοποίηση του έργου παροχής υπηρεσιών υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού και προαγωγής ψυχικής υγείας εργαζομένων.

A2. Εκπαίδευση

Βασικός ρόλος της ΜΟΔ είναι η διάχυση της γνώσης και της εμπειρίας που συσσωρεύεται στο σύστημα ΕΣΠΑ και η διαρκής εκπαίδευση των στελεχών του ΕΣΠΑ και των δικαιούχων. Το θεσμικό πλαίσιο καθιστά τη ΜΟΔ φορέα εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και την ορίζει ως έναν από τους φορείς που εμπλέκονται στην υποστήριξη Δικαιούχων σε οριζόντια μέτρα.

Τα σεμινάρια της ΜΟΔ επικεντρώνονται στις εξειδικευμένες γνώσεις και τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός, η διαχείριση, η εφαρμογή, η αξιολόγηση και ο έλεγχος των συγχρηματοδοτούμενων παρεμβάσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων και δημοσίων έργων, η εκπαίδευση σε θέματα κρατικών ενισχύσεων και σε θέματα διοίκησης έργων καθώς και στην ανάπτυξη προσωπικών και διοικητικών δεξιοτήτων των στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας (ΚΥ) της ΜΟΔ.

Η ΜΟΔ έχει ενσωματώσει από το 2004 τα ψηφιακά εργαλεία στις εκπαιδευτικές της πρακτικές. Η εκπαίδευση που παρέχει είναι μεικτή και αφορά εκπαίδευση σε τάξη, σύγχρονη τηλεεκπαίδευση (εικονική τάξη) καθώς και πρόσβαση σε ασύγχρονα μαθήματα. Το σύστημα τηλεεκπαίδευσης, πέραν της εκπαίδευσης, υποστηρίζει και την εξ αποστάσεως επικοινωνία, τη συνεργασία και τη διοίκηση των ομάδων εργασίας.



Για το 2025 προβλέπεται η υλοποίηση περίπου 50 σεμιναρίων, διάρκειας 400 ωρών για 1.500 στελέχη.

Επίσης, το 2025 προγραμματίζεται η αναβάθμιση του συστήματος τηλεεκπαίδευσης και η μετάβαση στην έκδοση cloud για 2.000 χρήστες και για διάρκεια 4 ετών. Το έργο περιλαμβάνει επίσης την προμήθεια αδειών πρόσβασης σε ηλεκτρονικές βιβλιοθήκες μαθημάτων σε θέματα διοικητικών δεξιοτήτων για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και της ΚΥ ΜΟΔ.

Τέλος, αναμένεται να ανατεθούν δύο έργα για την προμήθεια υπηρεσιών εκπαίδευσης για διάστημα 4 ετών σε θέματα διοίκησης έργου (800 ώρες), καθώς και για διοικητικές δεξιότητες (800 ώρες).

A3. Εργαλεία, συστήματα και μεθοδολογίες

Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Γενική Γραμματεία ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού στην έκδοση οδηγιών και οδηγών για θέματα που προκύπτουν από την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης & Ελέγχου, για θέματα απλοποίησης του συστήματος και των διαδικασιών εφαρμογής του ΕΣΠΑ, καθώς και σε εξειδικευμένες μελέτες και εκθέσεις. Στο πλαίσιο αυτό, εξάλλου, η ΜΟΔ συμμετέχει στο Δίκτυο Συντονισμού για τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης καθώς και στο Εθνικό Δίκτυο Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης.

Αξιοποιώντας τη σημαντική τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει στο πλαίσιο της παροχής συμβουλευτικής, διαχειριστικής και τεχνικής υποστήριξης, η ΜΟΔ παράγει εργαλεία για να υποστηρίξει Διαχειριστικές Αρχές και Δικαιούχους συγχρηματοδοτούμενων έργων. Εντός του 2025 προβλέπεται ότι η ΜΟΔ θα δραστηριοποιηθεί στους ακόλουθους τομείς:

- υποστήριξη της Εθνικής Αρχής Συντονισμού σε θέματα της ΠΠ 2021-2027, π.χ. δομές, εργαλεία
- υποστήριξη Περιφερειών/ΟΤΑ/Δικαιούχων σε εξειδικευμένα θέματα σχεδιασμού, διοικητικής & λειτουργικής οργάνωσης
- υποστήριξη σε θέματα του ΣΔΕ του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης
- υποστήριξη ανάπτυξης δομών δικτύωσης / διάδοσης τεχνογνωσίας
- επικαιροποίηση Οδηγών της ΜΟΔ, δεδομένου ότι αναμένονται εξελίξεις στη νομοθεσία που διέπει τα έργα με την έκδοση εγκυκλίων και άλλων εφαρμοστικών διατάξεων
- “χαρτογράφηση” αρμοδιοτήτων και συστηματοποίηση / απλοποίηση σταδίων ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων έργων
- οργανωτικές μελέτες, περιγραφές θέσεων εργασίας, πρότυπα εργαλεία, ανάπτυξη συστημάτων (ποιότητας, διαχειριστικής επάρκειας), διαγνωστικές μελέτες, μελέτες λειτουργικής επισκόπησης για Διαχειριστικές Αρχές, Ενδιάμεσους Φορείς, Δικαιούχους
- εκπόνηση επιχειρησιακών σχεδίων, action plans, οργανωτικών μελετών, οδηγών, ειδικών μελετών και εργαλείων για την ενίσχυση φορέων σχεδιασμού & εφαρμογής αναπτυξιακών παρεμβάσεων
- υποστήριξη της Διοίκησης της εταιρείας σε θέματα στρατηγικού & επιχειρησιακού σχεδιασμού και οργάνωσης.

Εντός του 2025 προβλέπεται -λόγω έκπτωσης του αναδόχου το 2024- η προκήρυξη και ανάθεση των μελετών για α) την επικαιροποίηση των διαδικασιών του Συστήματος Ποιότητας της ΜΟΔ κατά ISO 9001:2015 προκειμένου αυτό να ανταποκρίνεται στο τρέχον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει την εταιρεία, β) τον σχεδιασμό του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών κατά ISO 27001:2022 για την κάλυψη του συνόλου των λειτουργιών και πληροφοριών της ΜΟΔ, καθώς και γ) τον σχεδιασμό Συστήματος Διαχείρισης Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων κατά ISO 27701:2019.

Προβλέπεται επίσης η ανάθεση μελέτης σε εξωτερικό εμπειρογνώμονα για την ανάπτυξη στη ΜΟΔ Συστήματος Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 37001:2016.

Τέλος, προβλέπεται η ανάθεση εμπειρογνομosύννης σχετικά με την προσαρμογή των υποστηρικτικών υπηρεσιών της ΜΟΔ προς τους δικαιούχους στις απαιτήσεις της ΠΠ 2021-2027 και του ρόλου που θα αναλάβει.

A4. Δικτυώσεις – Μεταφορά τεχνογνωσίας

Η ΜΟΔ επιδιώκει τη συγκέντρωση, επεξεργασία και συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας. Συμμετέχει σε ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης (π.χ. IQ-Net) και αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη – μέλη. Συμμετέχει επίσης σε εθνικά θεματικά δίκτυα του ΕΣΠΑ (Θεματικό Δίκτυο για την Ολοκληρωμένη Εδαφική και Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη, Θεματικό Δίκτυο Συντονισμού Τεχνικής Βοήθειας της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 και Θεματικό Δίκτυο με αντικείμενο τις Κρατικές Ενισχύσεις και τα Χρηματοδοτικά Μέσα).

Επίσης, η ΜΟΔ αναλαμβάνει δράσεις που υλοποιούνται είτε με πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής είτε του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών. Το 2025 προβλέπεται η διοργάνωση εκδηλώσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών, η διοργάνωση των Ετήσιων Συναντήσεων για την εξέταση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή των Προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από τα ΕΔΕΤ, η διοργάνωση του Συμβουλίου Παρακολούθησης του ΕΣΠΑ κ.λπ.

A5. Πληροφόρηση και Επικοινωνία

Με στόχο την εξασφάλιση της διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της, η ΜΟΔ παρέχει οργανωμένη και συστηματική πληροφόρηση για τις δραστηριότητές της, τόσο προς το ευρύ κοινό, όσο και προς τους φορείς Σχεδιασμού, Διαχείρισης, Ελέγχου και Υλοποίησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων.

Ειδικότερα, η ΜΟΔ ως ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος "Τεχνική Βοήθεια και υποστήριξη δικαιούχων" και άλλων Προγραμμάτων της τρέχουσας περιόδου, οφείλει σύμφωνα με τους Κανονισμούς της Ε.Ε. να προβαίνει σε δράσεις πληροφόρησης και επικοινωνίας σχετικά με τη συνδρομή που της παρέχεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία. Στο πλαίσιο της εξωστρέφειας της εταιρείας καθώς και των υποχρεώσεων διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της εταιρείας που απορρέουν από την εθνική και την κοινοτική νομοθεσία, η ΜΟΔ το 2025 θα εξασφαλίσει επαρκή προβολή των δράσεων, των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εργαλείων της προς το ευρύ κοινό μέσω του διαδικτυακού της τόπου, του εσωτερικού δικτύου του ΕΣΠΑ (Δίαυλος) και άλλων μέσων πληροφόρησης & επικοινωνίας. Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπεται το 2025 η υλοποίηση ενημερωτικών δράσεων στις Περιφέρειες της χώρας για τον ρόλο της ΜΟΔ και την υποστήριξη που μπορεί να παρέχει στους δικαιούχους ΕΣΠΑ.

Επιπλέον, η ΜΟΔ την ΠΠ 2021-2027 υλοποιεί την πράξη στρατηγικής σημασίας *"Στελέχωση, διοικητική οργάνωση και λειτουργία των δομών του ΕΣΠΑ"* του Προγράμματος "Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων" και σύμφωνα με τον Κανονισμό 1060/2022 οφείλει να οργανώσει *"εκδήλωση ή δραστηριότητα επικοινωνίας, όπως κρίνεται σκόπιμο, με τη συμμετοχή της Επιτροπής και της αρμόδιας διαχειριστικής αρχής σε εύθετο χρόνο"*.

Η ΜΟΔ συμμετέχει στο ευρωπαϊκό δίκτυο υπευθύνων Πληροφόρησης & Επικοινωνίας (INFORM- EU) και, επιπλέον, στο Εθνικό Δίκτυο Πληροφόρησης και Επικοινωνίας του ΕΣΠΑ συμβάλλοντας στην εξειδίκευση των μέτρων πληροφόρησης και επικοινωνίας καθώς και στη σύνταξη του νέου Οδηγού για την προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία του ΕΣΠΑ 2021-2027. Το 2025 θα συνεχίσει να υποστηρίζει την ΕΑΣ και τις ΕΥ σε θέματα δράσεων Πληροφόρησης και Επικοινωνίας καθώς και στη δημιουργία ηλεκτρονικών εργαλείων για την πληροφόρηση του κοινού.

A6. Πληροφοριακά συστήματα και εξοπλισμός πληροφορικής

Χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing η ΜΟΔ έχει εξασφαλίσει στο κέντρο δεδομένων της (data center) την απαραίτητη υποδομή ώστε να φιλοξενεί ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών σε περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Για την υποστήριξη του ΕΣΠΑ, των αναπτυξιακών

νόμων και των εθνικών αναπτυξιακών προγραμμάτων η ΜΟΔ αναπτύσσει, διαχειρίζεται και συντηρεί τα ακόλουθα κρίσιμα πληροφοριακά συστήματα:

- **Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ):** Επιτρέπει την ηλεκτρονική υποβολή και παρακολούθηση επενδυτικών σχεδίων από το στάδιο της υποβολής τους μέχρι την ολοκλήρωση της επένδυσης. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ και η χρήση του υπήρξε υποχρεωτική για όλες τις συγχρηματοδοτούμενες δράσεις κρατικών ενισχύσεων κατά τη διαχειριστική περίοδο 2014-2020. Για το 2025 έχει σχεδιαστεί η ολοκλήρωση υλοποίησης μηχανισμών παραμετροποίησης, βεβαίωσης ολοκλήρωσης και μακροχρόνιων υποχρεώσεων που θα επιτρέψει την ομαλή τεκμηρίωση του κλεισίματος της διαχειριστικής περιόδου και επιπλέον θα ανανεωθεί η πιστοποίηση ISO 27001 & ISO 22301 του συστήματος. Εξάλλου, εντός του 2025 αναμένονται επεκτάσεις που αφορούν μια σειρά από δράσεις φορέων που είναι προγραμματισμένες ή υπό υλοποίηση (ΔΥΠΑ, Αγροτική Ανάπτυξη & Αλιεία, ΕΚΟΜΕ κ.λπ.) καθώς και η ολοκλήρωση του κύκλου ζωής των υπαρχόντων προγραμμάτων, η ενσωμάτωση των νέων υποσυστημάτων στο Σύστημα Επιτελικής Πληροφόρησης και η επέκταση της διαλειτουργικότητας του ΠΣΚΕ με τρίτα πληροφοριακά συστήματα φορέων.

Την προγραμματική περίοδο 2021-2027 το ΠΣΚΕ μετεξελίχθηκε σε **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ)**. Το ΟΠΣΚΕ στοχεύει στην παροχή νέων εργαλείων για τη διαφάνεια και την ταχεία διαχείριση των δημόσιων πόρων, με εκτεταμένη χρήση διαλειτουργικότητας για καλύτερη ροή πληροφοριών εντός της δημόσιας διοίκησης. Η ΜΟΔ είναι φορέας λειτουργίας του και υποστηρίζει τεχνικά την ΕΥΚΕ-ΧΕ για την περαιτέρω ανάπτυξή του.

Εντός του 2025 θα συνεχιστεί η υποστήριξη της λειτουργίας και διαχείρισης του ΟΠΣΚΕ και ειδικότερα η παραμετροποίηση, η ανάλυση απαιτήσεων και η σύνταξη τεχνικών προδιαγραφών, η τεχνική υποστήριξη χρηστών, η παρακολούθηση της ορθής λειτουργίας (SLAs), η τεχνική διερεύνηση δυσλειτουργιών και βελτιώσεων, η εκπαίδευση επιχειρησιακών χρηστών κ.λπ.

- **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΕΣΠΑ (ΟΠΣ ΕΣΠΑ):** Πρόκειται για το σύστημα όπου καταχωρίζονται όλα τα δεδομένα που αφορούν τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ. Ο κύριος κόμβος του ΟΠΣ λειτουργεί από το 2012 στο Data Center της ΜΟΔ, σε ασφαλές περιβάλλον και σύγχρονες υποδομές. Η ΜΟΔ έχει συγκροτήσει εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξη του και την ανάπτυξη νέων λειτουργιών. Η ΜΟΔ υποστηρίζει επίσης το help desk του ΟΠΣ. Το 2025 αναμένεται να εξυπηρετηθούν πάνω από 4.500 αιτήματα χρηστών μέσω help desk και γενικά η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και η υποστήριξη των χρηστών. Εξάλλου, προγραμματίζεται η υλοποίηση νέων λειτουργιών του ΟΠΣ, η ανάπτυξη και υποστήριξη σειράς Web Services (WS) για την αυτόματη υποδοχή στοιχείων από σειρά τρίτων πληροφοριακών συστημάτων (ΕΦΔ, ΕΔΕΛ, ΓΛΚ, ΓΓΠΣ, TAXIS κ.λπ.), η υποστήριξη του δικτύου (internet και intranet) του Υπουργείου, η ρύθμιση θεμάτων ασφαλείας, η διαχείριση βάσεων δεδομένων, η καλή λειτουργία τόσο του Κυρίου όσο και του Εφεδρικού Κόμβου (main & disaster sites), καθώς και η υλοποίηση του Σχεδίου δημιουργίας και τήρησης εφεδρικών αντιγράφων (back up plan).

- **E-PDE:** Πρόκειται για το πληροφοριακό σύστημα διαχείρισης του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. Η ΜΟΔ μεριμνά για τη φιλοξενία και την υποστήριξη του συστήματος και των χρηστών του μέσω εξειδικευμένης ομάδας στελεχών. Το 2025 η υποστήριξη θα αφορά την υλοποίηση και επέκταση λειτουργιών του συστήματος για την προσαρμογή του σε ευμετάβλητα επιχειρησιακά περιβάλλοντα, τη διεπαφή με τρίτα συστήματα για την αρτιότερη πληροφόρηση, τη λειτουργική ολοκλήρωση και συμβουλευτικές υπηρεσίες υποστήριξης χρηστών και δικαιούχων.
- **Διαδικτυακή πύλη (Portal) του ΕΣΠΑ:** Η πύλη διευκολύνει την ενημέρωση του κοινού για τις δράσεις του ΕΣΠΑ, καθώς και την εξατομικευμένη αναζήτηση δράσεων που αφορούν πολίτες, επιχειρήσεις και φορείς. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ και υποστηρίζεται τεχνικά από αυτήν για λογαριασμό της Εθνικής Αρχής Συντονισμού. Με την ολοκλήρωση της αναβάθμισης της διαδικτυακής πύλης (κεντρικό διαχειριστικό περιβάλλον) και του ανασχεδιασμού της κεντρικής πύλης της ΠΠ 2021-2027 προβλέπεται ο σχεδιασμός και υλοποίηση αναβαθμισμένου EXTRANET (ΔΙΑΥΛΟΣ) (επικαιροποίηση εικαστικών, λογισμού, προμήθεια / ανανέωση ψηφιακών πιστοποιητικών SSL), η υποστήριξη του διαδικτυακού χώρου του ΕΣΠΑ 2021-2027, ο σχεδιασμός και υλοποίηση του διαδικτυακού χώρου που αφορά τη διενέργεια των επιτροπών παρακολούθησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
- **Διαδικτυακοί τόποι και εφαρμογές:** Ανάπτυξη και φιλοξενία ηλεκτρονικών εφαρμογών καθώς και των ιστοσελίδων των προγραμμάτων (περίπου 70 ιστότοποι και εφαρμογές). Το 2025 προβλέπεται η φιλοξενία και η ανάπτυξη νέων ιστοσελίδων και νέων εφαρμογών σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες/φορείς, η εφαρμογή νέων εκδόσεων των εργαλείων ανάπτυξης, υλοποίησης και διαχείρισης σύμφωνα με τις τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις.

Εντός το 2025 θα συνεχιστεί η παρεχόμενη υποστήριξη υποδομών πληροφορικής και λειτουργίας της ΚΥ και των Ειδικών Υπηρεσιών, οι συμβουλευτικές υπηρεσίες δικτύου, η επισκευή και συντήρηση εξοπλισμού και λογισμικού, όπως και η υλοποίηση του έργου προμήθειας και αναβάθμισης αδειών χρήσης λογισμικού, ενώ προγραμματίζονται μεταξύ άλλων:

- Προμήθεια, εγκατάσταση, παραμετροποίηση και υποστήριξη Πληροφοριακού Συστήματος για την αποτελεσματική οργάνωση των διαδικασιών και την αναβάθμιση της επιχειρησιακής ικανότητας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- Προμήθεια, εγκατάσταση και παραμετροποίηση Πληροφοριακού Συστήματος ERP (Enterprise Resource Planning) για τις ανάγκες της ΜΟΔ
- Ολοκλήρωση του ανοικτού διεθνούς διαγωνισμού για την προμήθεια φωτοτυπικών-MFP μηχανημάτων
- Διενέργεια ανοικτού διεθνούς διαγωνισμού για την αναβάθμιση της υποδομής Πληροφοριακού Κέντρου και Υποδομών ΚΥ ΜΟΔ & ΕΥ
- Προμήθεια λοιπού νέου εξοπλισμού Πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών, καθώς και ανανέωση και προμήθεια και αναβάθμιση αδειών χρήσης λογισμικού
- Διενέργεια διαγωνισμού για την επέκταση, βελτίωση, εμπλουτισμό και κατά σημεία ανασχεδιασμό του Πληροφοριακού Συστήματος e-ΠΔΕ (e-ΠΔΕ 2.0)

- Διενέργεια διαγωνισμού για την ενίσχυση ασφάλειας και διεξαγωγή ελέγχων ασφαλείας των Πληροφοριακών Συστημάτων
- Αναβάθμιση του λογισμικού ηλεκτρονικού ταχυδρομείου Microsoft Exchange 2016 στην τρέχουσα τελευταία έκδοση
- Η ομαλή ένταξη στο ΣΥΖΕΥΞΙΣ II πλήθους Ειδικών Υπηρεσιών και η απρόσκοπτη συνέχιση της δικτυακής τους πρόσβασης στα απαραίτητα πληροφοριακά συστήματα.

A7. Κάλυψη λειτουργικών αναγκών και υλικοτεχνικής υποδομής Ειδικών Υπηρεσιών

Μία από τις αρμοδιότητες της ΜΟΔ είναι η εξασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, αναλαμβάνοντας τις δαπάνες λειτουργίας τους (μισθώματα, ασφάλιστρα, κοινόχρηστα, ηλεκτροδότηση, ύδρευση/αποχέτευση, τηλεπικοινωνίες, ταχυδρομείο). Η ΜΟΔ μεριμνά για την κάλυψη των αναγκών στέγασης, υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού γραφείων των φορέων διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, εξασφαλίζοντας ποιοτικές συνθήκες εργασίας. Ειδικότερα, καλύπτει τις ανάγκες στέγασης 45 Ειδικών Υπηρεσιών σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη τη χώρα συνολικού εμβαδού ~45.500 τ.μ. με πλήρη υλικοτεχνική υποδομή, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη.

Κατά το 2025 θα καλυφθούν ανάγκες μεταστέγασης ή πρόσθετες ανάγκες στέγασης Ειδικών Υπηρεσιών καθώς και ανάγκες διαμόρφωσης χώρων, συντηρήσεις εγκαταστάσεων, ασφάλιστρα πυρός, αποκατάσταση βλαβών κ.λπ. που θα προκύψουν εντός του έτους. Ειδικότερα, προβλέπεται:

- Μεταστέγαση της ΕΥ Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης και της Διαχειριστικής Αρχής ΕΣΠΑ ΔΑΜ σε νέο ακίνητο λόγω λήξης της μίσθωσης του ακινήτου που στεγάζονται της και της μη επιθυμίας των ιδιοκτητών να ανανεωθεί η μίσθωσή του.
- Ενιαία στέγαση των Προγραμμάτων «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» και «Πολιτική Προστασία» (ΕΥΔ ΠΕΚΑ & ΠΟΛ ΠΡΟ) και «Μεταφορές» (ΕΥΔ Π Μεταφορές)
- Μεταστέγαση των Ειδικών Υπηρεσιών που στεγάζονται στο κτίριο επί της οδού Κοραή 4
- Αρχική στέγαση της συσταθείσας το 2024 ΕΥ Εφαρμογής Συγχρηματοδοτούμενων Ενεργειών από το ΕΤΠΑ, το ΤΣ, το ΕΚΤ+ και το ΤΔΜ
- Μεταστέγαση των ΕΥ Διαχείρισης των Προγραμμάτων «Δυτική Ελλάδα» (Πάτρα) και «Ανατολική Μακεδονία, Θράκη» (Κομοτηνή) και συμπληρωματική στέγαση λειτουργιών της ΕΥ Διαχείρισης του Προγράμματος "Θεσσαλία» (Λάρισα).

Επιπλέον της πάγιας μέριμνας για την ασφάλεια, την καθαριότητα και τη συντήρηση των συστημάτων και Η/Μ εγκαταστάσεων του κτιρίου της ΚΥ της ΜΟΔ, κατά το 2025 προγραμματίζεται η αναβάθμιση του κλιματισμού και η βελτίωση της ενεργειακής λειτουργίας του κτιρίου, η οποία θα έχει ως αποτέλεσμα την εξασφάλιση συνθηκών θερμικής άνεσης, τη βελτίωση ποιότητας του αέρα και του εσωτερικού περιβάλλοντος με παράλληλη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του κτιρίου.

A8. Οικονομικές και διοικητικές λειτουργίες

Κομβικές για την αποτελεσματική λειτουργία της ΜΟΔ είναι οι ακόλουθες οριζόντιες **οικονομικές και διοικητικές λειτουργίες**:

- Κατάρτιση και Παρακολούθηση της υλοποίησης του Προϋπολογισμού – Οικονομική Διαχείριση
- Διαχείριση λειτουργικών δαπανών και μισθοδοσίας
- Κεντρικός συντονισμός και υποστήριξη της εταιρείας σε θέματα της διαχείρισης και των ελέγχων των έργων της εταιρείας
- Διαχείριση και παρακολούθηση του συνόλου του προσωπικού του ΕΣΠΑ σε θέματα διοικητικού χαρακτήρα και καθορισμού μισθολογικών δεδομένων, συμπεριλαμβανομένων των στελεχών που προέρχονται από τον Δημόσιο και Ευρύτερο Δημόσιο Τομέα
- Διαχείριση και παρακολούθηση διοικητικής μέριμνας και δράσεων υγιεινής και ασφάλειας προσωπικού
- Διαχείριση, παρακολούθηση και εφαρμογή της Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας
- Οριζόντια Διαχειριστική υποστήριξη της υλοποίησης και παρακολούθησης των πράξεων της ΜΟΔ ως δικαιούχος Προγραμμάτων
- Ενδιάμεσος φορέας οικονομικής διαχείρισης/πληρωμών για τις Κοινές Γραμματείες των Ε.Π. Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία και ΚΓ INTERREG.

Ειδικότερα η ΜΟΔ διαχειρίζεται τη μισθοδοσία, τα ειδικά επιδόματα και τις διοικητικές λειτουργίες του προσωπικού της (αποσπάσεις, υπηρεσιακές μεταβολές, προσλήψεις, αποχωρήσεις, μισθολογικές ωριμάνσεις και προσαρμογές κ.λπ.) καθώς και τις σχετικές με τη μισθοδοσία ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις. Η παρακολούθηση του προσωπικού πραγματοποιείται σε καθημερινή βάση μέσα από το μηχανογραφικό μητρώο προσωπικού και την ειδική εφαρμογή διαχείρισης μισθολογικών δεδομένων του ERP της εταιρείας και για την αποτελεσματική διαχείριση αυτού υπάρχει συνεχής και συστηματική συνεργασία με τις Ειδικές Υπηρεσίες.

Η συνολική οικονομική διαχείριση της εταιρείας υπόκειται σε κατασταλτικό έλεγχο από ορκωτούς ελεγκτές στο πλαίσιο ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, σε φορολογικούς ελέγχους και σε ελέγχους από πρωτοβάθμια και λοιπά ελεγκτικά όργανα για τη διαχείριση και εκτέλεση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων. Επισημαίνεται ότι η εταιρεία διαχρονικά έχει ανταποκριθεί πλήρως και επιτυχώς σε όλους τους ελέγχους από εθνικά και ευρωπαϊκά ελεγκτικά όργανα. Εξάλλου, σε εκθέσεις ελέγχου της ΕΔΕΛ για τη ΜΟΔ διαπιστώνεται «...με εύλογη βεβαιότητα, η νομιμότητα και κανονικότητα των δηλωθεισών δαπανών του υποέργου, σύμφωνα με τους εθνικούς και κοινοτικούς κανόνες» και βεβαιώνεται ότι «Αναφορικά με τη διαχειριστική (διοικητική και επιχειρησιακή) ικανότητα του δικαιούχου δεν διαπιστώθηκε να έχουν προκύψει αλλαγές που να δύναται να την επηρεάσουν».

Στο πλαίσιο της ενιαίας διοίκησης προσωπικού η ΜΟΔ με τον Ν. 4469/2017 διαχειρίζεται και καταβάλλει ειδικό επίδομα καθώς και λοιπές πρόσθετες αμοιβές και παροχές που προβλέπονται από το οικείο νομικό πλαίσιο στους υπαλλήλους που αποσπώνται ή μετακινούνται στις Ειδικές Υπηρεσίες και στην Κεντρική Υπηρεσία (ΚΥ) της ΜΟΔ ΑΕ από άλλους φορείς του δημόσιου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα.

A9. Λειτουργία Νομικής Υποστήριξης

Στο πλαίσιο της λειτουργίας της η ΜΟΔ πρέπει να λαμβάνει υπόψη της ένα πολύ ευρύ νομικό πλαίσιο που περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τους Κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης, τους νόμους που καθορίζουν το πλαίσιο διακυβέρνησης και τη θέσπιση κανόνων για την εκάστοτε προγραμματική περίοδο όσον αφορά τη διαχείριση, τον έλεγχο, τον συντονισμό και την υλοποίηση των αναπτυξιακών παρεμβάσεων που λαμβάνουν χρηματοδοτική στήριξη από την Ευρωπαϊκή Ένωση, το δίκαιο του ανταγωνισμού (δημόσιες συμβάσεις - κρατικές ενισχύσεις), το Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου του ΕΣΠΑ, το πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της εταιρείας, τους νόμους που διέπουν τη λειτουργία των φορέων Γενικής Κυβέρνησης στο μέτρο που την αφορούν, το εργατικό δίκαιο, το διοικητικό δίκαιο καθώς και το δίκαιο των μισθώσεων κ.α..

Η Υπηρεσία Νομικής Υποστήριξης αναλαμβάνει την παροχή μεταξύ άλλων γενικών συμβουλών νομικού χαρακτήρα στη Διοίκηση καθώς και τη νομική υποστήριξη του συνόλου των οργανωτικών μονάδων της ΜΟΔ και κυρίως της Διεύθυνσης Προμηθειών και της Διεύθυνσης Τεχνικής Υπηρεσίας κατά τις διαδικασίες ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων. Περαιτέρω, λόγω της ιδιαιτερότητας του αντικειμένου και της πολυπλοκότητας αυτού, συνεργάζεται και παρέχει νομική υποστήριξη στη Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών ιδίως σε ζητήματα που αφορούν ιδιάζοντα θέματα προσωπικού διοικητικού χαρακτήρα και εφαρμογής μισθολογικών διατάξεων, παρέχει δε νομική υποστήριξη στη Διεύθυνση Υπηρεσιών Διοίκησης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού ιδίως σε ζητήματα πρόσληψης και κινητικότητας του προσωπικού της εταιρείας.

A10. Λειτουργία Προμηθειών και ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων

Τον Φεβρουάριο 2024 ενεργοποιήθηκε η Διεύθυνση Προμηθειών και ξεκίνησε η στελέχωσή της. Συντάχθηκε το ετήσιο Πρόγραμμα Προμηθειών 2024 που εγκρίθηκε από το ΔΣ στις 04/04/2024 και βάσει αυτού ξεκίνησε η υλοποίηση των αναθέσεων/διαγωνιστικών διαδικασιών της εταιρείας μέσω της Διεύθυνσης Προμηθειών.

Μέχρι σήμερα η Διεύθυνση έχει υποδεχθεί 45 αιτήματα υποστήριξης από τις υπόλοιπες οργανικές μονάδες (αιτήματα υλοποίησης αναθέσεων/διαγωνισμών, αιτήματα τροποποίησης συμβάσεων/άσκησης δικαιώματος προαίρεσης κ.λπ.)

Από αυτά:

- 23 έχουν ολοκληρωθεί
- 5 βρίσκονται σε στάδιο υπογραφής σύμβασης
- 3 σε διαδικασία ανάθεσης/διαγωνισμό
- 3 προς ανάθεση/διαγωνισμό
- 11 σε προετοιμασία ανάθεσης (αρχική εισήγηση/ έγκριση ΔΣ, επεξεργασία προδιαγραφών, τεύχη προς ολοκλήρωση κ.λπ.).

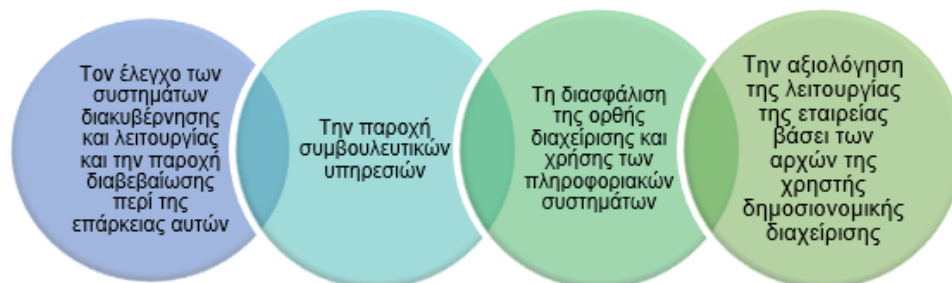
Παράλληλα, έχει προχωρήσει η προτυποποίηση τευχών ανάθεσης:

- σχέδιο πρόσκλησης/σύμβασης απευθείας ανάθεσης – προμήθεια
- σχέδιο πρόσκλησης/σύμβασης απευθείας ανάθεσης – υπηρεσία.

Η διαδικασία γνωμοδότησης επί των τευχών γίνεται μέσω του ΔΙΑΛΛΟΥ. Το 2025 θα συνταχθεί προς έγκριση νέο ετήσιο Πρόγραμμα Προμηθειών.

A11. Λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου

Η λειτουργία Εσωτερικού Ελέγχου, σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ. 2 της ΥΑ 68168/2022 (ΦΕΚ Β' 3607), έχει τους ακόλουθους επιχειρησιακούς στόχους:



Το έργο του Εσωτερικού Ελέγχου στη ΜΟΔ δομείται σε 2 βασικούς άξονες:

- Την παροχή Συμβουλευτικών Έργων και Υπηρεσιών
- Τη διενέργεια Ελεγκτικών/Διαβεβαιωτικών Έργων

Στον πρώτο άξονα περιλαμβάνονται:

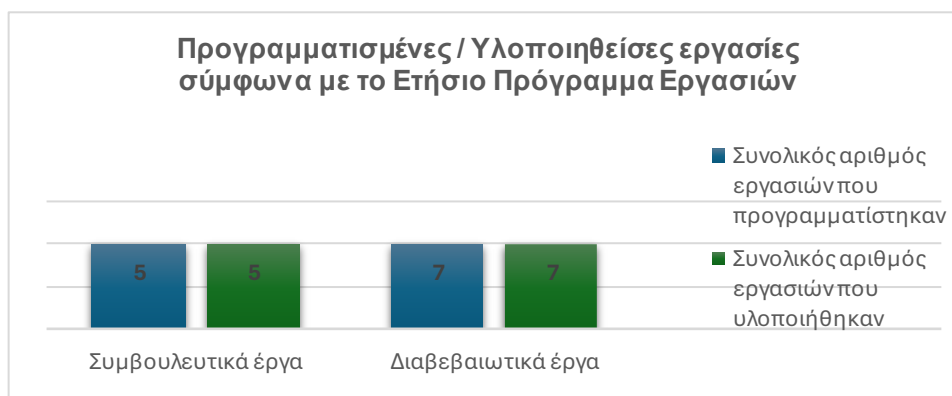
1. Η σύνταξη του Ετήσιου Προγράμματος Εργασιών
2. Η Παροχή Συμβουλευτικών Έργων/Υπηρεσιών
3. Η σύνταξη της Ετήσιας Έκθεσης με Γνώμη
4. Το Πρόγραμμα Αξιολόγησης & Βελτίωσης Ποιότητας.

Στον δεύτερο άξονα περιλαμβάνεται:

- Η Διενέργεια Διαβεβαιωτικών/Ελεγκτικών Έργων.

Δείκτες απόδοσης

Κατά το έτος 2024 υλοποιήθηκε το σύνολο των Συμβουλευτικών και Διαβεβαιωτικών έργων, που συμπεριλήφθηκαν στο Ετήσιο Πρόγραμμα Εργασιών του εσωτερικού ελέγχου.



Για το έτος 2025 έχουν προγραμματιστεί να υλοποιηθούν:

- Στον πρώτο άξονα 5 συμβουλευτικά έργα
- Στον δεύτερο άξονα 8 ελεγκτικά / διαβεβαιωτικά έργα.

B. Υποστήριξη Δικαιούχων

Η ΜΟΔ παρέχει μέσω των ειδικών Ομάδων που έχει συγκροτήσει συμβουλευτική και τεχνική στήριξη σε αδύναμους δικαιούχους του δημοσίου, προκειμένου να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν αναπτυξιακά έργα. Οι ίδιες ομάδες υποστηρίζουν τις Ειδικές Υπηρεσίες στη διατύπωση σχεδίων δράσης για την υποστήριξη δικαιούχων, ενώ τους παρέχουν και έκτακτη στήριξη κατά το κλείσιμο του έτους ή της προγραμματικής περιόδου, προκειμένου αυτές να ολοκληρώσουν εγκαίρως και ορθά το διαχειριστικό τους έργο. Στο Καταστατικό της ΜΟΔ (όπως ισχύει και τροποποιήθηκε από τον Ν. 4914/22) υπάρχει ειδική πρόβλεψη ότι «η ΜΟΔ μπορεί να υποστηρίζει φορείς του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα, **καθώς και ΟΤΑ α' και β' βαθμού και τα νομικά τους πρόσωπα** κατά την υλοποίηση έργων που χρηματοδοτούνται από το συγχρηματοδοτούμενο ή εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημόσιων Επενδύσεων ή από άλλα εθνικά, ενωσιακά ή διεθνή αναπτυξιακά προγράμματα ή από άλλους πόρους». Πέραν αυτού η ΜΟΔ, ως εταιρεία υποστήριξης της διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, καλείται γενικότερα να υποστηρίξει φορείς του Δημοσίου (ΟΤΑ, Περιφέρειες, νοσοκομεία) που εμφανίζουν αδυναμίες στη σχεδίαση και υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής και στην αναζήτηση πόρων από διαφορετικές πηγές (ΕΣΠΑ, άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα, δανειοδότηση κ.λπ.).

Ως εκ τούτου, η ΜΟΔ έχει ενεργοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υποστηρικτικών υπηρεσιών ειδικά για τους δήμους της χώρας, παρέχοντας συμβουλευτική και τεχνική στήριξη, καθώς και εκπαίδευση / κατάρτιση, εξειδικευμένα εγχειρίδια, πρότυπα και τεχνικά εργαλεία. Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ εστίασε ιδιαίτερα στην υποστήριξη των μεσαίων και μικρών δήμων, οι οποίοι συχνά δεν έχουν το απαιτούμενο προσωπικό ή την τεχνογνωσία να υλοποιήσουν όλα τα στάδια ενός έργου. Λειτουργεί ειδικό Σημείο Επαφής με τους Δήμους για τη διαχείριση των αιτημάτων υποστήριξης (otasupport@mou.gr) και την ενιαία καταγραφή και παρακολούθηση όλων των αιτημάτων.

Αιχμές παρέμβασης του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΜΟΔ και ειδικότερα **των Ομάδων Υποστήριξης** για το 2025 θα αποτελέσουν:

B1. Επιτόπου ή εξ αποστάσεως συμβουλευτική & τεχνική υποστήριξη σε αδύναμους νησιωτικούς και ορεινούς Δήμους

Το 2025, η ΜΟΔ και οι Ομάδες της θα υποστηρίξουν Δήμους σε όλα τα στάδια προετοιμασίας και υλοποίησης έργων στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ και των Εθνικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων με στόχο την επιτάχυνση της υλοποίησης έργων. Συγκεκριμένα, προβλέπεται να παρασχεθεί επιτόπου συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη στους δικαιούχους για τον προγραμματισμό, ωρίμανση έργων και την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης πράξεων καθώς και αξιολόγηση μελετών, επικαιροποίηση ή έλεγχο τευχών δημοπράτησης, επιτάχυνση διαδικασιών αδειοδοτήσεων, σύνταξη τεχνοοικονομικών αναλύσεων και ΥΓΟΣ, συμπλήρωση εντύπων παρακολούθησης έργων, παρακολούθηση και καταγραφή εξέλιξης έργων, σύνταξη εκθέσεων προόδου κ.λπ.

Επιπλέον, το 2025 η ΜΟΔ σχεδιάζει να υποστηρίξει τα 39 μικρά νησιά που θα είναι οι ωφελούμενοι δικαιούχοι της στρατηγικής πρωτοβουλίας των Greco Islands.

Προγραμματίζεται επίσης να εμπλακεί και στην υποστήριξη δήμων σε δράσεις στο πεδίο των Smart Cities, καθώς και να συμμετάσχει στη σύνταξη στρατηγικών σχεδίων βιώσιμης ανάπτυξης σε νησιωτικούς, καθώς και ορεινούς απομακρυσμένους Δήμους με τη χρήση εργαλείων και μεθόδων του συμμετοχικού σχεδιασμού, κάνοντας χρήση της τεχνογνωσίας από τα αναπτυξιακά σχέδια που ολοκληρώθηκαν κατά το παρελθόν στην κοινότητα Θηρασιάς και στον Δήμο Νισύρου.

Η ΜΟΔ προβλέπει εξάλλου για το 2025 την αποτελεσματική και έγκαιρη υποστήριξη έργων 4 ορεινών δήμων (Δεσκάτης, Γ. Καραϊσκάκη, Σφακίων και Οροπεδίου Λασιθίου), προκειμένου οι δήμοι να ωριμάσουν έργα και να χρηματοδοτηθούν από το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης για τη δημιουργία Πληροφοριακού Συστήματος Αντιμετώπισης Φυσικών Καταστροφών.

B2. Υποστήριξη Περιβαλλοντικών Έργων

Η ΜΟΔ υποστηρίζει γενικότερα Δήμους, ΔΕΥΑ, ΦΟΔΣΑ, λοιπούς δικαιούχους, Διαχειριστικές Αρχές και φορείς πολιτικής στον σχεδιασμό, ωρίμανση, χρηματοδότηση, υλοποίηση και λειτουργία περιβαλλοντικών έργων και δράσεων στους τομείς:

- Διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ)
- Διαχείρισης υδάτων (λυμάτων και πόσιμου νερού)
- Φυσικού περιβάλλοντος & βιοποικιλότητας
- Εξοικονόμησης ενέργειας
- Αστικών αναπλάσεων.

Τα υποστηριζόμενα έργα, μεγάλης περιβαλλοντικής σημασίας, συμβάλλουν στην προστασία της υγείας και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.

Ειδικότερα, στη διαχείριση **στερεών αποβλήτων** η ΜΟΔ υποστηρίζει τον σχεδιασμό, ανάπτυξη και υλοποίηση έργων διαχείρισης αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ) στο πλαίσιο της εφαρμογής των Περιφερειακών Σχεδίων Διαχείρισης Αποβλήτων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται σε Πράσινα Σημεία, δίκτυα χωριστής συλλογής ανακυκλώσιμων υλικών και βιοαποβλήτων, Μονάδες Επεξεργασίας Βιοαποβλήτων, Χώρους Υγειονομικής Ταφής κ.λπ. σε συνέχεια και της έκδοσης των Εγχειριδίων «Μεθοδολογία ανάπτυξης Πράσινων Σημείων» και «Μεθοδολογία ανάπτυξης δημοτικού συστήματος διαχείρισης βιοαποβλήτων».

Επιπλέον, στον **τομέα των υδάτων**, η ΜΟΔ υποστηρίζει ΔΕΥΑ και Δήμους στην παραγωγή έργων διαχείρισης πόσιμου νερού και λυμάτων με στόχο:

- Τον ορθολογικό σχεδιασμό των έργων με βάση τα εγκεκριμένα Εθνικά Επιχειρησιακά Σχέδια πόσιμου νερού και λυμάτων
- Την ταχύτερη ωρίμανσή τους
- Την ένταξή τους σε προγράμματα του ΕΣΠΑ
- Την επιτάχυνση της ανάθεσης συμβάσεων και υλοποίησής τους.

Σε συνέχεια της έγκρισης από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή τον Οκτώβριο του 2023 του Αναγκαίου Όρου 2.5 *"Επικαιροποιημένος σχεδιασμός για τις απαιτούμενες επενδύσεις στους τομείς υδάτων και λυμάτων"*, που εξασφαλίζει την ομαλή χρηματοδότηση έργων ύδρευσης και αποχέτευσης στην ΠΠ 2021-2027, η ΜΟΔ ως κύριος πυλώνας της Τεχνικής

Γραμματείας Λυμάτων καθώς και της Επιχειρησιακής Ομάδας για το Πόσιμο Νερό, εκπόνησε αντίστοιχα τα Εθνικά Επιχειρησιακά Σχέδια Διαχείρισης Λυμάτων και αυτό για το Πόσιμο Νερό. Πλέον υποστηρίζει την παρακολούθηση της εφαρμογής του και υποστηρίζει επίσης τους αρμόδιους φορείς πολιτικής στην οργάνωση των διαδικασιών για την εκπλήρωση των ανειλημμένων υποχρεώσεων που αφορούν στην εφαρμογή της Οδηγίας 2020/2184/ΕΕ για το πόσιμο νερό.

Επιπλέον, η ΜΟΔ υποστηρίζει το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας στη διαμόρφωση και έγκριση των Περιφερειακών Σχεδιασμών Διαχείρισης Αποβλήτων (ΠΕΣΔΑ), που αποτελούν προϋπόθεση για την τεκμηρίωση εκπλήρωσης του Αναγκαίου Όρου 2.6 των Αστικών Στερεών Αποβλήτων.

Τέλος, η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Διεύθυνση Δασών & Δασικού Περιβάλλοντος του ΥΠΕΝ και τις Δ/νσεις Συντονισμού & Επιθεώρησης Δασών των 7 Αποκεντρωμένων Διοικήσεων για την άσκηση του ρόλου τους στη διαχείριση των εκχωρημένων δράσεων του Προγράμματος Αγροτικής Ανάπτυξης (υλοποίηση δασικών μέτρων). Συγκεκριμένα τις υποστηρίζει ως Ενδιάμεσους Φορείς Διαχείρισης και υποστηρίζει τους δικαιούχους για την υλοποίηση και ολοκλήρωση των έργων τους.

B3. Κοινωνικά προγράμματα και ευπαθείς ομάδες πληθυσμού

Η ΜΟΔ υποστηρίζει ενεργά τους Δήμους και κρατικούς φορείς στην υλοποίηση των κοινωνικών δράσεων που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το ΕΚΤ. Στο πλαίσιο αυτό, εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης - εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες, όπως ενδεικτικά πλαίσιο λειτουργίας κοινωνικών δομών, δράσεις επιδότησης ενοικίου κ.λπ.

Παράλληλα υποστηρίζει φορείς όπως τη Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης (ΔΥΠΑ) για ωρίμανση, ένταξη και παρακολούθηση δράσεων απασχόλησης και επιχορήγησης επιχειρήσεων, το Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδος, την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης και Εφαρμογής Δράσεων στους τομείς Έρευνας και Καινοτομίας, ενώ ταυτόχρονα στηρίζει την Επιτελική Δομή του Υπουργείου Υγείας καθώς και Δήμους της χώρας για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των φορέων στη διαχείριση και υλοποίηση των δράσεων τους (προώθηση απασχόλησης, κοινωνική ένταξη, ενίσχυση επιχειρηματικότητας).

Τέλος στο πλαίσιο της διαδικασίας ολοκλήρωσης των έργων ΕΚΤ της προγραμματικής περιόδου 2014-2020 και της ωρίμανσης πράξεων της τρέχουσας προγραμματικής 2021-2027 στηρίζει δικαιούχους της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας κ.λπ.

Το 2025 θα συνεχίσει την υποστήριξη των ανωτέρω φορέων και θα στηρίξει επιπλέον την Επιτελική Δομή του Υπουργείου Οικογένειας και Κοινωνικής Συνοχής στην ωρίμανση της δράσης του Capacity Building του ΕΚΤ+ για τους Ρομά.

B4. Υποστήριξη παρεμβάσεων κρατικών ενισχύσεων

Η ΜΟΔ ανέλαβε από το 2016 την υποστήριξη παρεμβάσεων ενίσχυσης ιδιωτικών επενδύσεων που εντάσσονται σε αναπτυξιακά προγράμματα. Έχει υποστηρίξει τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ καθώς και το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ). Στο πλαίσιο αυτό έχει ολοκληρώσει περισσότερα από 320 επενδυτικά

σχέδια, έχει υλοποιήσει αξιολογήσεις αιτήσεων ενίσχυσης, επιτόπιους και διοικητικούς ελέγχους επενδυτικών δράσεων (π.χ. περιβαλλοντικών επενδύσεων, επενδύσεων της δράσης «Ενίσχυση Αλυσίδων Προστιθέμενης Αξίας - Συνεργατικοί Σχηματισμοί – Δικτυώσεις»). Επιπλέον έχει εκπονήσει εργαλεία και σχέδια προσκλήσεων ΕΣΠΑ και Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης για νέες δράσεις, συστημικές βελτιώσεις (προτυποποίηση, αυτοματισμοί, ψηφιοποίηση εργαλείων διαχείρισης), εμπειρογνωμοσύνες, αποδελτίωση νομοθεσίας και καλών πρακτικών κρατικών ενισχύσεων, καθώς και διάχυση της γνώσης σε περιφερειακές υπηρεσίες.

Το 2025 θα συνεχίσει τη σχετική υποστήριξη των φορέων για την ωρίμανση και υλοποίηση επενδυτικών δράσεων καθώς και ενέργειες συστημικής βελτίωσης με την εκπόνηση και διάχυση εργαλείων όπως το Ευρετήριο Όρων ΔΑΜ, με υποδείγματα για τις Προσκλήσεις του ΕΠΑ, με τη χαρτογράφηση των ΑΜΚΕ κ.λπ.

B5. Εκπόνηση τεχνικών μελετών, εκτέλεση έργων και υποστήριξη της εκτέλεσης τεχνικών μελετών και έργων

Το 2020 συστάθηκε η Διεύθυνση Τεχνικής Υπηρεσίας (ΔΤΥ) που απευθύνεται σε αδύναμους δικαιούχους, κυρίως ΟΤΑ α' βαθμού, οι οποίοι δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη. Οι υπηρεσίες που προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία αφορούν κυρίως:

- Ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών και τεχνικών υπηρεσιών
- Δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή έργων
- Υποστήριξη της επίβλεψης έργων και μελετών με βοηθό επιβλέποντα από το Μητρώο της.

Αδύναμοι φορείς και ιδίως ΟΤΑ α' και β' βαθμού υποβάλλουν σχετικά αιτήματα, τα οποία σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Τεχνικής υπηρεσίας αξιολογούνται με συγκεκριμένα κριτήρια και εισάγονται για έγκριση στο Δ.Σ. της ΜΟΔ για να ενταχθούν στο Ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα Έργων και Μελετών της ΔΤΥ προκειμένου να υλοποιηθούν με βάση Προγραμματική Σύμβαση, όπου απαιτείται.

Ταυτόχρονα αναλαμβάνει, σε συνεργασία με τις Ομάδες Υποστήριξης μέσω πόρων Τεχνικής Βοήθειας των Προγραμμάτων, ενέργειες επιτάχυνσης των έργων αδύναμων δικαιούχων που έχουν συμφωνηθεί με την οικεία αρχή διαχείρισης. Η δυνατότητα αυτή ενεργοποιήθηκε τα προηγούμενα έτη για τα ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας, Βορείου Αιγαίου και Ιονίων Νήσων και σχεδιάζεται να ενεργοποιηθεί εντός του 2025 για το Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης. Τέλος, έχει αναλάβει πιλοτικά την ωρίμανση έργων αδύναμων δικαιούχων εν όψει της νέας Προγραμματικής Περιόδου και ιδίως τη συμπλήρωση – ολοκλήρωση ή επικαιροποίηση των αναγκαίων τεχνικών μελετών τους.

Το Ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα της Τεχνικής Υπηρεσίας για το 2025 περιλαμβάνει **53 ενέργειες** υποστήριξης σε 50 φορείς με αδυναμίες (κυρίως Δήμους) εκ των οποίων:

- ☐ **29 μελέτες και υπηρεσίες τεχνικής φύσης για την ωρίμανση έργων, Π/Υ 3,24 εκ. €**
- ☐ **24 τεχνικά έργα φορέων που δεν διαθέτουν Τεχνικές Υπηρεσίες ή αυτές είναι υποστελεχωμένες, Π/Υ 52,67 εκ. €.**

Το 2025 προβλέπεται η περαιτέρω ενίσχυση της στελέχωσης της Τεχνικής Υπηρεσίας ώστε να μπορέσει να ανταποκριθεί στη μεγάλη ζήτηση που έχει προκύψει για στήριξη.

Γ. Επιχειρησιακή λειτουργία ΜΟΔ

Το 2022 έγινε η τελευταία αναπροσαρμογή του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας με την αναμόρφωση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της ΜΟΔ. Έκτοτε, συστάθηκαν και στελεχώθηκαν η νέα Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, η Νομική Υπηρεσία και η Διεύθυνση Προμηθειών. Το 2025 θα απαιτηθεί η περαιτέρω προσαρμογή του πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας. Ειδικότερα, προβλέπονται:

1. Η αναμόρφωση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της ΜΟΔ και η οριστικοποίηση του πειθαρχικού κανονισμού της ΜΟΔ ο οποίος υποβλήθηκε το 2024 στο Υπουργείο προς έγκριση.
2. Η προσαρμογή και βελτίωση του Συστήματος Ποιότητας και Διαχειριστικής Ικανότητας της ΜΟΔ σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2015 καθώς και των Συστημάτων Ασφάλειας Πληροφοριών της ΜΟΔ, σύμφωνα με τα Πρότυπα ISO / IEC 27001:2022 και ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 27701:2019.
3. Η ανάπτυξη στη ΜΟΔ Συστήματος Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 37001:2016.
4. Η επικαιροποίηση/αναβάθμιση εφαρμογών στα υποσυστήματα του Ολοκληρωμένου Συστήματος Οικονομικής Διαχείρισης που χρησιμοποιείται για τη διαχείριση, παρακολούθηση & έλεγχο της ορθότητας και κανονικότητας όλων των ενεργειών καθώς και η προμήθεια αδειών χρήσης λογισμικού για την τεχνική υποστήριξη των υποσυστημάτων του ΟΣΟΔ.

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2025

Το 2025 η ΜΟΔ θα συνεχίσει να προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες που συμβάλλουν καθοριστικά στην επιτάχυνση της υλοποίησης των Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, όπως περιγράφονται παραπάνω, ενώ παράλληλα προγραμματίζει περαιτέρω ενίσχυση των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων της με βάση τις νέες ανάγκες που διαμορφώνονται. Λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες επίσπευσης των παρεμβάσεων που συμβάλλουν στην αναπτυξιακή προσπάθεια, το πρόγραμμα δράσης 2025 περιλαμβάνει μία σειρά στοχευμένων και ρεαλιστικών ενεργειών.

Ο προϋπολογισμός του 2025 προβλέπει συνολικούς πόρους ύψους **80.351.000 ευρώ**, (**5.000.000€** από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και **75.351.000€** από τα συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Προγράμματα).