

**ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ/ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ  
ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΜΟΔ Α.Ε.**

**Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης &  
Οικονομικός Προϋπολογισμός 2024**



## A. ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Η ΜΟΔ, στην προσπάθειά της να συμβάλλει στον διαχρονικό αγώνα των εθνικών αρχών για την έγκαιρη και αποτελεσματική υλοποίηση του ΕΣΠΑ και άλλων αναπτυξιακών προγραμμάτων, έχει θέσει σε εφαρμογή ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα δράσης επικεντρώνοντας την υποστήριξή της εκεί όπου διαπιστώνονται οι μεγαλύτερες ανάγκες.

Οι απαιτούμενοι, για τον σκοπό αυτό, πόροι διατίθενται κυρίως μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια» του οποίου η ΜΟΔ είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος. **Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά 88% περίπου από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων.**

Την προγραμματική περίοδο 2014-2020 η ΜΟΔ είχε αυξημένο ρόλο:

- Στην ενιαία διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του συστήματος ΕΣΠΑ.
- Στην παρακολούθηση της διαδικασίας κινητικότητας και εναλλαγής προσωπικού σε «ευαίσθητες θέσεις».
- Στη διαρκή εκπαίδευση του στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και των δικαιούχων ΕΣΠΑ.
- Στην ανάπτυξη πληροφοριακών εφαρμογών για το σύνολο των δράσεων κρατικών ενισχύσεων και για τον αναπτυξιακό νόμο, μέσω του Πληροφοριακού Συστήματος Κρατικών Ενισχύσεων.
- Στην υποστήριξη των λειτουργιών διοικητικού ελέγχου συγκεκριμένων επενδυτικών σχεδίων που έχουν ενταχθεί στους εκάστοτε αναπτυξιακούς νόμους.
- Στην παροχή ολοκληρωμένης υποστήριξης σε δήμους και άλλους δημόσιους φορείς μέσω των ομάδων της ΜΟΔ αλλά και της νεοσύστατης Τεχνικής Υπηρεσίας της για τον σχεδιασμό, την ωρίμανση και την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
- Στη διαχείριση των κτιρίων όπου στεγάζονται οι Ειδικές Υπηρεσίες και άλλοι φορείς (π.χ. ΕΔΕΛ), παρέχοντας υψηλού επιπέδου χώρους εργασίας και εξασφαλίζοντας οικονομίες κλίμακας.

Τη νέα προγραμματική περίοδο 2021-2027 ενισχύεται περαιτέρω ο ρόλος της ΜΟΔ, τόσο ως προς την υποστήριξη του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ όσο και ως προς την υποστήριξη δικαιούχων, μετά τη δημιουργία ειδικού άξονα για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των δικαιούχων στο Πρόγραμμα Τεχνικής Βοήθειας. Η εγκεκριμένη συμφωνία εταιρικής σχέσης (Partnership Agreement) 2021-2027 με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή αναφέρει ως προς το πρώτο σκέλος: *«Στα πλαίσια της 'ενιαίας διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού των δομών ΕΣΠΑ' του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου, η διάγνωση των στελεχειακών αναγκών κάθε δομής του ΕΣΠΑ θα γίνει βάση της μεθοδολογίας της ΜΟΔ ΑΕ. Επίσης, με ευθύνη της ΓΓΔΕ&ΕΣΠΑ και τη συνεργασία και εφαρμογή της ΜΟΔ ΑΕ, θα ενδυναμωθούν και εξελιχθούν περαιτέρω οι διαδικασίες διοίκησης και ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού και ειδικότερα η προσέλκυση υψηλά εξειδικευμένων στελεχών, μέσω νέων προσλήψεων που έχουν ήδη δρομολογηθεί, η παροχή κινήτρων εξέλιξης καριέρας και της απαραίτητης δια ζώσης και εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, η εφαρμογή του πλαισίου κινητικότητας και η αναβάθμιση του συστήματος αξιολόγησης της απόδοσης».* Και ως προς το δεύτερο σκέλος: *«Προτεραιότητα αποτελεί η αντιμετώπιση ανεπαρκειών στους δικαιούχους, που θα υποστηρίζονται μέσω οριζόντιων δράσεων και στοχευμένων ενεργειών για ειδικές ομάδες δήμων ή μεγάλων δικαιούχων σε συγκεκριμένους τομείς. Στο πλαίσιο του Προγράμματος 'Τεχνική Βοήθεια και*

Υποστήριξη Δικαιούχων' πρόκειται να δημιουργηθεί, ως διακριτός άξονας με πρόσθετους πόρους, υποπρόγραμμα για την ενδυνάμωση της διοικητικής ικανότητας των φορέων υλοποίησης (capacity building) σε τομείς που έχουν παρατηρηθεί ελλείψεις καθώς και σε νέους τομείς που παρουσιάζουν δυνατότητες ανάπτυξης και οι οποίοι θα προσδιοριστούν σε συνεργασία με την Επιτροπή. Οι διαδικασίες ανάθεσης δημοσίων συμβάσεων θα υποστηριχθούν από δράσεις όπως η εκπαίδευση δημόσιων φορέων δικαιούχων του ΕΣΠΑ και σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, για την καλύτερη αντιμετώπιση των νέων προκλήσεων της πράσινης και ψηφιακής μετάβασης και την περαιτέρω προώθηση της καινοτομίας σε δημόσιες συμβάσεις. Η ΜΟΔ θα έχει σημαντικό ρόλο για ορισμένες από αυτές τις δράσεις και μέσω της νεοσύστατης Τεχνικής Υπηρεσίας της».

## **ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ 2024**

Ειδικότερα, το πρόγραμμα δράσης της ΜΟΔ για το 2024 θα επικεντρωθεί στους ακόλουθους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς άξονες:

1. Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Συντονισμού για την αποτελεσματική οργάνωση και λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ 2021-2027. Ενίσχυση των Ειδικών Υπηρεσιών (κυρίως των Διαχειριστικών Αρχών) με νέα στελέχη από τον ιδιωτικό και τον δημόσιο τομέα, ώστε όλες οι δομές να είναι σε θέση να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στα αυξημένα καθήκοντά τους.
2. Συστηματική υποστήριξη αδύναμων Δικαιούχων για την αποτελεσματική υλοποίηση του ΕΣΠΑ και την ωρίμανση έργων στη νέα περίοδο, κυρίως μέσω της Τεχνικής Υπηρεσίας και των Ομάδων της ΜΟΔ.
3. Αναβάθμιση των Πληροφοριακών Συστημάτων του ΕΣΠΑ και προσαρμογή στις απαιτήσεις της νέας προγραμματικής περιόδου.
4. Περαιτέρω ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ.
5. Ενίσχυση της διαρκούς εκπαίδευσης στελεχών Ειδικών Υπηρεσιών και Δικαιούχων μέσω μικτού συστήματος (blended learning), με φυσική παρουσία σε παραδοσιακή τάξη, με το σύστημα τηλεεκπαίδευσης και μέσα στο χώρο εργασίας (on the job training).
6. Ανάπτυξη τεχνογνωσίας, εργαλείων, συστημάτων και μεθοδολογιών για την αποτελεσματική εφαρμογή του ΕΣΠΑ. Οργάνωση δικτύσεων και συναντήσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας.
7. Μέριμνα για τη στέγαση νέων Υπηρεσιών και αναβάθμιση της διαχείρισης της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής των Ειδικών Υπηρεσιών.

## **ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 2024**

Το πρόγραμμα δράσης 2024 έχει ως εξής:

### **A. Υποστήριξη των δομών διαχείρισης & ελέγχου του ΕΣΠΑ**

#### **A1. Στελέχωση**

Η ΜΟΔ από την έναρξη λειτουργίας της μέχρι και σήμερα έχει την ευθύνη στελέχωσης των δομών διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ, καθώς και την παρακολούθηση των θέσεων

εργασίας και των αναγκών στελέχωσης των δομών στο σύνολό τους. Επίσης, υποστηρίζει τεχνικά τη στελέχωση των Κοινών Γραμματειών των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.

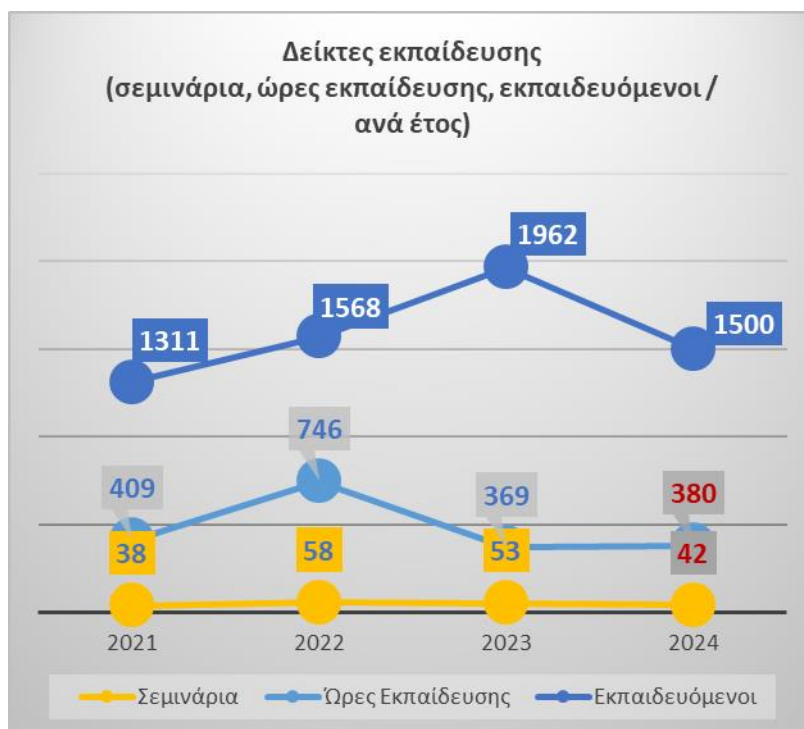
Το 2024 προγραμματίζονται:

- Η διενέργεια νέας διαγωνιστικής διαδικασίας επιλογής προσωπικού από τον Δημόσιο και από τον Ιδιωτικό Τομέα.
- Η παρακολούθηση της στελέχωσης και του προγραμματισμού του Ανθρώπινου Δυναμικού με σκοπό την βέλτιστη αξιοποίηση των Ανθρώπινων Πόρων του ΕΣΠΑ.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της εφαρμογής της διαδικασίας επιλογής σε θέσεις ευθύνης.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της πλήρωσης κενών θέσεων στις Κοινές Γραμματείες των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.
- Η εφαρμογή της διαδικασίας κινητικότητας.
- Η υλοποίηση της διαδικασίας αξιολόγησης για το έτος 2023 και ο σχεδιασμός νέου συστήματος εφαρμογής της διαδικασίας.
- Η διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας για την προμήθεια και παραμετροποίηση ή την ανάπτυξη ηλεκτρονικής εφαρμογής για την υποστήριξη των διαδικασιών επιλογής, παρακολούθησης, διαχείρισης, κινητικότητας και αξιολόγησης του Ανθρώπινου Δυναμικού.

## **A2. Εκπαίδευση**

Βασικός ρόλος της ΜΟΔ είναι η διάχυση της γνώσης και της εμπειρίας που συσσωρεύεται στο σύστημα ΕΣΠΑ και η διαρκής εκπαίδευση των στελεχών του συστήματος ΕΣΠΑ και των δικαιούχων. Το θεσμικό πλαίσιο καθιστά τη ΜΟΔ φορέα εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και την ορίζει ως έναν από τους φορείς που εμπλέκονται στην υποστήριξη Δικαιούχων σε οριζόντια μέτρα. Τα σεμινάρια της ΜΟΔ επικεντρώνονται στις εξειδικευμένες γνώσεις και τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός, η διαχείριση, η εφαρμογή, η αξιολόγηση και ο έλεγχος των συγχρηματοδοτούμενων παρεμβάσεων της ΕΕ, η ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων και δημοσίων έργων, γενικά και ειδικά θέματα διαχείρισης κ.λπ.

Στη διάρκεια της πανδημίας του Covid-19 σχεδόν το σύνολο των εκπαιδεύσεων της ΜΟΔ μεταφέρθηκε στο διαδίκτυο, με έμφαση στη σύγχρονη τηλεεκπαίδευση (εικονική τάξη). Η εξ αποστάσεως εκπαίδευση είναι πλέον μια “νέα κανονικότητα” και το σύστημα τηλεεκπαίδευσης, πέραν της εκπαίδευσης, υποστηρίζει και την εξ αποστάσεως επικοινωνία, τη συνεργασία και τη διοίκηση των ομάδων εργασίας.



Για το 2024 προβλέπεται

- Η υλοποίηση 42 σεμιναρίων, διάρκειας 380 ωρών για 1.500 στελέχη.
- Η παροχή ασύγχρονης τηλεεκπαίδευσης και περαιτέρω διάχυση των υπηρεσιών τηλεεκπαίδευσης προς δικαιούχους.

Ειδικότερα, το 2024 προγραμματίζεται η μετάβαση του συστήματος στην έκδοση cloud για διάρκεια τριετίας, η ανάπτυξη μεθοδολογίας και εργαλείων αξιολόγησης των μακροπρόθεσμων επιπτώσεων της παρεχόμενης εκπαίδευσης επί της εργασιακής επίδοσης και ο ανασχεδιασμός/ αναβάθμιση της λειτουργίας του ηλεκτρονικού περιοδικού "Newsletter».

### **A3. Εργαλεία, συστήματα και μεθοδολογίες**

Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Γενική Γραμματεία Δημοσίων Επενδύσεων – ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού στην έκδοση οδηγιών και οδηγών για θέματα που προκύπτουν από την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης & Ελέγχου, για θέματα απλοποίησης του συστήματος και των διαδικασιών εφαρμογής του ΕΣΠΑ, καθώς και σε εξειδικευμένες μελέτες και εκθέσεις. Στο πλαίσιο αυτό, εξάλλου, η ΜΟΔ συμμετέχει στο Δίκτυο Συντονισμού για τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης καθώς και στο Εθνικό Δίκτυο Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης.

Αξιοποιώντας τη σημαντική τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει στο πλαίσιο της παροχής συμβουλευτικής, διαχειριστικής και τεχνικής υποστήριξης, η ΜΟΔ παράγει εργαλεία για να υποστηρίξει Διαχειριστικές Αρχές και Δικαιούχους συγχρηματοδοτούμενων έργων. Εντός του 2024 προβλέπεται ότι η ΜΟΔ θα δραστηριοποιηθεί στους ακόλουθους τομείς:

- υποστήριξη της Εθνικής Αρχής Συντονισμού σε θέματα της ΠΠ 2021-2027, π.χ. δομές, εργαλεία

- υποστήριξη Περιφερειών/ ΟΤΑ/Δικαιούχων σε εξειδικευμένα θέματα σχεδιασμού, διοικητικής & λειτουργικής οργάνωσης
- υποστήριξη ανάπτυξης δομών δικτύωσης / διάδοσης τεχνογνωσίας
- επικαιροποίηση Οδηγών της ΜΟΔ, δεδομένου ότι αναμένονται εξελίξεις στη νομοθεσία που διέπει τα έργα με την έκδοση εγκυκλίων και άλλων εφαρμοστικών διατάξεων
- “χαρτογράφηση” αρμοδιοτήτων και συστηματοποίηση / απλοποίηση σταδίων ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων έργων
- οργανωτικές μελέτες, περιγραφές θέσεων εργασίας, πρότυπα εργαλεία, ανάπτυξη συστημάτων (ποιότητας, διαχειριστικής επάρκειας), διαγνωστικές μελέτες, μελέτες λειτουργικής επισκόπησης για ΔΑ, ΕΦ, Δικαιούχους
- εκπόνηση επιχειρησιακών σχεδίων, action plans, οργανωτικών μελετών, οδηγών, ειδικών μελετών και εργαλείων για την ενίσχυση φορέων σχεδιασμού & εφαρμογής αναπτυξιακών παρεμβάσεων
- υποστήριξη της Διοίκησης της εταιρείας σε θέματα στρατηγικού & επιχειρησιακού σχεδιασμού και οργάνωσης.

Τέλος, εντός του 2024 προβλέπεται ανάθεση μελέτης για: α) την επικαιροποίηση των διαδικασιών του Συστήματος Ποιότητας της ΜΟΔ κατά ISO 9001:2015 προκειμένου αυτό να ανταποκρίνεται στο τρέχον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει την εταιρεία, β) τον ανασχεδιασμό του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών κατά ISO 27001:2022 για την κάλυψη του συνόλου των λειτουργιών και πληροφοριών της ΜΟΔ, καθώς και γ) τον σχεδιασμό εφαρμογής & τεκμηρίωσης Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών και Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων κατά ISO 27701:2019.

#### **A4. Δικτύωσεις – Μεταφορά τεχνογνωσίας**

Η ΜΟΔ επιδιώκει τη συγκέντρωση, επεξεργασία και συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας. Συμμετέχει σε ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης (π.χ. IQ-Net) και αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη – μέλη. Συμμετέχει εξάλλου στο Δίκτυο Συντονισμού για τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης, στο Εθνικό Δίκτυο Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης, στην Ομάδα Έργου της Εθνικής Αρχής Συντονισμού για τον συντονισμό και παρακολούθηση οριζόντιων μέτρων και ενεργειών υποστήριξης Δικαιούχων καθώς και στην Επιτροπή Παρακολούθησης και Υλοποίησης Χωρικού & Αναπτυξιακού Σχεδιασμού Τοπικού και Περιφερειακού Επιπέδου στο Υπ. Εσωτερικών.

Επίσης, η ΜΟΔ αναλαμβάνει δράσεις που υλοποιούνται είτε με πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, είτε του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών. Το 2024 προβλέπεται η διοργάνωση εκδηλώσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών, η διοργάνωση των Ετήσιων Συναντήσεων για την εξέταση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από τα ΕΔΕΤ, η διοργάνωση του Συμβουλίου Παρακολούθησης του ΕΣΠΑ κ.λπ.

## **A5. Πληροφόρηση και Επικοινωνία**

Για την εξασφάλιση της διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της, η ΜΟΔ παρέχει οργανωμένη και συστηματική πληροφόρηση για τις δραστηριότητές της, τόσο προς το ευρύ κοινό, όσο και προς τους φορείς Σχεδιασμού, Διαχείρισης, Ελέγχου και Υλοποίησης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων.

Ειδικότερα, η ΜΟΔ ως ο μεγαλύτερος δικαιούχος του Προγράμματος "Τεχνική Βοήθεια και υποστήριξη δικαιούχων" και άλλων Προγραμμάτων της τρέχουσας περιόδου, οφείλει σύμφωνα με τους Κανονισμούς της Ε.Ε. να προβαίνει σε δράσεις πληροφόρησης και επικοινωνίας σχετικά με τη συνδρομή που της παρέχεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία. Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της εξωστρέφειας της εταιρείας καθώς και των υποχρεώσεων διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της εταιρείας που απορρέουν από την εθνική και την κοινοτική νομοθεσία, η ΜΟΔ το 2024 θα εξασφαλίσει επαρκή προβολή των δράσεων, των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εργαλείων της προς το ευρύ κοινό μέσω του διαδικτυακού της τόπου, του εσωτερικού δικτύου του ΕΣΠΑ (Δίαυλος) και άλλων μέσων πληροφόρησης & επικοινωνίας.

Επιπλέον, η ΜΟΔ την ΠΠ 2021-2027 υλοποιεί την πράξη στρατηγικής σημασίας "Στελέχωση, διοικητική οργάνωση και λειτουργία των δομών του ΕΣΠΑ" του Προγράμματος "Τεχνική Βοήθεια και Υποστήριξη Δικαιούχων" και σύμφωνα με τον Κανονισμό 1060/2022 οφείλει να οργανώσει "εκδήλωση ή δραστηριότητα επικοινωνίας, όπως κρίνεται σκόπιμο, με τη συμμετοχή της Επιτροπής και της αρμόδιας διαχειριστικής αρχής σε εύθετο χρόνο". Στο πλαίσιο αυτό, προβλέπεται το 2024 η υλοποίηση ενημερωτικών δράσεων στις Περιφέρειες της χώρας για τον ρόλο της ΜΟΔ και την υποστήριξη που μπορεί να παρέχει στους δικαιούχους ΕΣΠΑ.

Η ΜΟΔ συμμετέχει στο ευρωπαϊκό δίκτυο υπευθύνων Πληροφόρησης & Επικοινωνίας (Inform EU) και, επιπλέον, στο Εθνικό Δίκτυο Πληροφόρησης και Επικοινωνίας του ΕΣΠΑ συμβάλλοντας στην εξειδίκευση των μέτρων πληροφόρησης και επικοινωνίας καθώς και στη σύνταξη του νέου Οδηγού για την προβολή, διαφάνεια και επικοινωνία του ΕΣΠΑ 2021-2027. Το 2024 θα συνεχίσει να υποστηρίζει την ΕΑΣ και τις ΕΥ σε θέματα δράσεων Πληροφόρησης και Επικοινωνίας καθώς και στη δημιουργία ηλεκτρονικών εργαλείων για την πληροφόρηση του κοινού.

## **A6. Πληροφοριακά συστήματα και εξοπλισμός πληροφορικής**

Χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing η ΜΟΔ έχει εξασφαλίσει στο κέντρο δεδομένων της (data center) την απαραίτητη υποδομή ώστε να φιλοξενεί ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών σε περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Για την υποστήριξη του ΕΣΠΑ, των αναπτυξιακών νόμων και των εθνικών αναπτυξιακών προγραμμάτων η ΜΟΔ αναπτύσσει, διαχειρίζεται και συντηρεί τα ακόλουθα κρίσιμα πληροφοριακά συστήματα:

- **Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ):** Επιτρέπει την ηλεκτρονική υποβολή και παρακολούθηση επενδυτικών σχεδίων από το στάδιο της υποβολής τους μέχρι την ολοκλήρωση της επένδυσης. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ και η χρήση του πλέον

είναι υποχρεωτική για όλες τις συγχρηματοδοτούμενες δράσεις κρατικών ενισχύσεων και για πολλές εθνικές.

Εντός του 2024 έχει σχεδιαστεί η ολοκλήρωση υλοποίησης μηχανισμών παραμετροποίησης, βεβαίωσης ολοκλήρωσης και μακροχρόνιων υποχρεώσεων που θα επιτρέψει την ομαλή τεκμηρίωση του κλεισίματος της διαχειριστικής περιόδου 2014-2020 και επιπλέον, θα ανανεωθεί η πιστοποίηση ISO 27001 & ISO 22301 του συστήματος. Επιπλέον, αναμένονται εντός του 2024 επεκτάσεις που αφορούν μια σειρά από δράσεις φορέων που είναι προγραμματισμένες ή υπό υλοποίηση (ΔΥΠΑ, Αγροτική Ανάπτυξη & Αλιεία, ΕΚΟΜΕ κ.λπ.) καθώς και η ολοκλήρωση του κύκλου ζωής των υπαρχόντων προγραμμάτων, η ανάπτυξη υποσυστημάτων διαχείρισης επενδυτικών σχεδίων που ενισχύονται μέσω του επενδυτικού νόμου 4399/2016, η ενσωμάτωση των νέων υποσυστημάτων στο Σύστημα Επιτελικής Πληροφόρησης και η επέκταση της διαλειτουργικότητας του ΠΣΚΕ με τρίτα πληροφοριακά συστήματα φορέων.

Εντός του 2024 θα συνεχίσει η υποστήριξη του νέου Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Κρατικών Ενισχύσεων (ΟΠΣΚΕ) 2021-2027.

- **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΕΣΠΑ (ΟΠΣ ΕΣΠΑ):** Πρόκειται για το σύστημα όπου καταχωρίζονται όλα τα δεδομένα που αφορούν τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ. Ο κύριος κόμβος του ΟΠΣ λειτουργεί από το 2012 στο Data Center της ΜΟΔ, σε ασφαλές περιβάλλον και σύγχρονες υποδομές. Η ΜΟΔ έχει συγκροτήσει εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξη του και την ανάπτυξη νέων λειτουργιών. Η ΜΟΔ υποστηρίζει επίσης το help desk του ΟΠΣ. Το 2024 προγραμματίζεται η υλοποίηση νέων λειτουργιών, Ανάπτυξη και υποστήριξη σειράς Web Services (WS), για την αυτόματη υποδοχή στοιχείων από σειρά τρίτων πληροφοριακών συστημάτων (ΕΦΔ, ΕΔΕΛ, ΓΛΚ, ΓΓΠΣ, Taxis κλπ.).
- **E-PDE:** Πρόκειται για το πληροφοριακό σύστημα για τη διαχείριση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. Η ΜΟΔ μεριμνά για τη φιλοξενία και την υποστήριξη του συστήματος, μέσω εξειδικευμένης ομάδας στελεχών. Το 2024 η ΜΟΔ προγραμματίζει Υλοποίηση και επέκταση λειτουργιών του συστήματος για την προσαρμογή του σε ευμεταβλήτα επιχειρησιακά περιβάλλοντα, διεπαφή με τρίτα συστήματα για την αρτιότερη πληροφόρηση, λειτουργική ολοκλήρωση, υποστήριξη χρηστών και δικαιούχων.
- **Διαδικτυακή πύλη (Portal) του ΕΣΠΑ:** Η πύλη διευκολύνει την ενημέρωση του κοινού για τις δράσεις του ΕΣΠΑ, καθώς και την εξατομικευμένη αναζήτηση δράσεων που αφορούν πολίτες, επιχειρήσεις και φορείς. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ και υποστηρίζεται τεχνικά από αυτήν για λογαριασμό της Εθνικής Αρχής Συντονισμού. Το 2023 ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση της διαδικτυακής πύλης (κεντρικό διαχειριστικό περιβάλλον) και ο ανασχεδιασμός της κεντρικής πύλης της ΠΠ 2021-2027. Το 2024 προβλέπεται ο σχεδιασμός και υλοποίηση αναβαθμισμένου EXTRANET (ΔΙΑΥΛΟΣ) (επικαιροποίηση εικαστικών, λογισμού, προμήθεια / ανανέωση ψηφιακών πιστοποιητικών SSL), η υποστήριξη του διαδικτυακού χώρου του ΕΣΠΑ 2021-2027, ο σχεδιασμός και υλοποίηση του διαδικτυακού χώρου που αφορά τη διενέργεια των επιτροπών παρακολούθησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
- **Διαδικτυακοί τόποι και εφαρμογές:** Ανάπτυξη και φιλοξενία ηλεκτρονικών εφαρμογών καθώς και των ιστοσελίδων των επιχειρησιακών προγραμμάτων (περίπου 70 ιστότοποι και



εφαρμογές, μεταξύ των οποίων το anartyxi.gov.gr όπου παρουσιάζεται σε τρέχοντα χρόνο η πορεία υλοποίησης των έργων του ΕΣΠΑ). Το 2024 προβλέπεται η ανάπτυξη νέων ιστοσελίδων και νέων εφαρμογών σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες/φορείς, η εφαρμογή νέων εκδόσεων των εργαλείων ανάπτυξης, υλοποίησης και διαχείρισης έτσι ώστε να ακολουθούμε τις τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις.

Εντός το 2024 θα συνεχιστεί η παρεχόμενη υποστήριξη υποδομών πληροφορικής και λειτουργίας της ΚΥ και των Ειδικών Υπηρεσιών, οι συμβουλευτικές υπηρεσίες δικτύου, η επισκευή και συντήρηση εξοπλισμού και λογισμικού και προγραμματίζονται μεταξύ άλλων:

- Προμήθεια, εγκατάσταση, παραμετροποίηση και υποστήριξη Πληροφοριακού Συστήματος, για την αποτελεσματική οργάνωση των διαδικασιών και την αναβάθμιση της επιχειρησιακής ικανότητας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- Προμήθεια, εγκατάσταση και παραμετροποίηση Πληροφοριακού Συστήματος ERP (Enterprise Resource Planning) για τις ανάγκες της ΜΟΔ
- Διενέργεια ανοικτού διεθνούς διαγωνισμού για την προμήθεια φωτοτυπικών-MFP μηχανημάτων
- Διενέργεια ανοικτού διεθνούς διαγωνισμού για την αναβάθμιση της υποδομής Πληροφοριακού Κέντρου και Υποδομών ΚΥ ΜΟΔ & ΕΥ
- Προμήθεια λοιπού νέου εξοπλισμού Πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών, καθώς και ανανέωση και προμήθεια και αναβάθμιση αδειών χρήσης λογισμικού
- Διενέργεια διαγωνισμού για την ενίσχυση ασφάλειας και διεξαγωγή ελέγχων ασφαλείας των Πληροφοριακών Συστημάτων
- Προμήθεια και εγκατάσταση πληροφοριακού συστήματος διαχείρισης του κτιρίου της ΚΥ ΜΟΔ (BMS), συνοδευόμενο από τους κατάλληλους αυτοματισμούς για τον έλεγχο της λειτουργίας των ηλεκτρικών εγκαταστάσεων της εταιρείας.

#### **A7. Διοικητικές λειτουργίες και υποστήριξη υποδομών**

##### **➤ Μισθοδοσία, ειδικά επιδόματα και διοικητικές λειτουργίες**

Η ΜΟΔ διαχειρίζεται τη μισθοδοσία, τα ειδικά επιδόματα και τις διοικητικές λειτουργίες του προσωπικού της (αποσπάσεις, υπηρεσιακές μεταβολές, προσλήψεις, αποχωρήσεις) καθώς και τις σχετικές με τη μισθοδοσία ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις. Η παρακολούθηση του προσωπικού πραγματοποιείται σε καθημερινή βάση μέσα από το μηχανογραφικό μητρώο προσωπικού και για την αποτελεσματική διαχείριση αυτού υπάρχει συνεχής και συστηματική συνεργασία με τις Ειδικές Υπηρεσίες.

Η διαδικασία παρακολούθησης του προσωπικού και της μισθοδοσίας υπόκειται σε κατασταλτικό έλεγχο από ορκωτούς ελεγκτές στο πλαίσιο ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, σε φορολογικούς ελέγχους και σε ελέγχους από πρωτοβάθμια και λοιπά ελεγκτικά όργανα για τη διαχείριση και εκτέλεση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων. Επισημαίνεται, ότι η εταιρεία διαχρονικά έχει ανταποκριθεί πλήρως και επιτυχώς σε όλους τους ελέγχους από εθνικά και ευρωπαϊκά ελεγκτικά όργανα. Εξάλλου, σε εκθέσεις ελέγχου της ΕΔΕΛ για τη ΜΟΔ διαπιστώνεται «...με εύλογη βεβαιότητα, η νομιμότητα και κανονικότητα των δηλωθεισών δαπανών του υποέργου, σύμφωνα με τους εθνικούς και κοινοτικούς κανόνες» και βεβαιώνεται ότι «Αναφορικά με τη διαχειριστική (διοικητική και επιχειρησιακή) ικανότητα του

δικαιούχου δεν διαπιστώθηκε να έχουν προκύψει αλλαγές που να δύναται να την επηρεάσουν».

Στο πλαίσιο της ενιαίας διοίκησης προσωπικού η ΜΟΔ με τον Ν. 4469/2017 διαχειρίζεται και καταβάλλει ειδικό επίδομα στους υπαλλήλους που αποσπώνται ή μετακινούνται, στις Ειδικές Υπηρεσίες του ν. 4314/2014 (Α` 265) και στην Κεντρική Υπηρεσία της ΜΟΔ ΑΕ από άλλους φορείς του δημόσιου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα πλην της ΜΟΔ.

#### ➤ **Λειτουργικές ανάγκες και υλικοτεχνική υποδομή**

Μία από τις αρμοδιότητες της ΜΟΔ είναι η εξασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, αναλαμβάνοντας τις δαπάνες λειτουργίας τους (μισθώματα, ασφάλιστρα, κοινόχρηστα, ηλεκτροδότηση, ύδρευση/αποχέτευση, τηλεπικοινωνίες, ταχυδρομείο). Η ΜΟΔ μεριμνά για την κάλυψη των αναγκών στέγασης, υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού γραφείων των φορέων διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, εξασφαλίζοντας ποιοτικές συνθήκες εργασίας. Ειδικότερα, καλύπτει τις ανάγκες στέγασης 40 ΕΥ σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη τη χώρα συνολικού εμβαδού ~45.000 τμ. με πλήρη υλικοτεχνική υποδομή, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη.

Κατά το 2024 θα καλυφθούν οι πρόσθετες ανάγκες στέγασης και διαμόρφωσης χώρων που θα προκύψουν εντός του έτους.

## **B. Υποστήριξη Δικαιούχων**

Η ΜΟΔ παρέχει μέσω των ειδικών ομάδων που έχει συγκροτήσει συμβουλευτική και τεχνική στήριξη σε αδύναμους δικαιούχους του δημοσίου, προκειμένου να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν αναπτυξιακά έργα. Οι ίδιες ομάδες υποστηρίζουν τις Ειδικές Υπηρεσίες στη διατύπωση σχεδίων δράσης για την υποστήριξη δικαιούχων, ενώ τους παρέχουν και έκτακτη στήριξη κατά το κλείσιμο του έτους ή της προγραμματικής περιόδου, προκειμένου αυτές να ολοκληρώσουν εγκαίρως και ορθά το διαχειριστικό τους έργο. Στο Καταστατικό της ΜΟΔ (όπως ισχύει και τροποποιήθηκε από τον Ν. 4914/22) υπάρχει ειδική πρόβλεψη ότι «η ΜΟΔ μπορεί να υποστηρίζει φορείς του δημόσιου και ευρύτερου δημόσιου τομέα, **καθώς και ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού και τα νομικά τους πρόσωπα** κατά την υλοποίηση έργων που χρηματοδοτούνται από το συγχρηματοδοτούμενο ή εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημόσιων Επενδύσεων ή από άλλα εθνικά, ενωσιακά ή διεθνή αναπτυξιακά προγράμματα ή από άλλους πόρους». Πέραν αυτού η ΜΟΔ, ως εταιρεία υποστήριξης της διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, καλείται γενικότερα να υποστηρίξει φορείς του Δημοσίου (ΟΤΑ, Περιφέρειες, νοσοκομεία) που εμφανίζουν αδυναμίες στη σχεδίαση και υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής και στην αναζήτηση πόρων από διαφορετικές πηγές (ΕΣΠΑ, άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα, δανειοδότηση κ.λπ.).

Ως εκ τούτου, η ΜΟΔ έχει ενεργοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υποστηρικτικών υπηρεσιών ειδικά για τους δήμους της χώρας, παρέχοντας συμβουλευτική και τεχνική στήριξη, καθώς και εκπαίδευση / κατάρτιση, εξειδικευμένα εγχειρίδια, πρότυπα και τεχνικά εργαλεία. Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ εστίασε ιδιαίτερα στην υποστήριξη των μεσαίων και μικρών δήμων, οι οποίοι συχνά δεν έχουν το απαιτούμενο προσωπικό ή την τεχνογνωσία να υλοποιήσουν όλα τα στάδια ενός έργου. Λειτουργεί ειδικό Σημείο Επαφής με τους Δήμους για

τη διαχείριση των αιτημάτων υποστήριξης ([otasupport@mou.gr](mailto:otasupport@mou.gr)) και ολοκληρώνεται η ενιαία καταγραφή και παρακολούθηση όλων των αιτημάτων.

Αιχμές παρέμβασης του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΜΟΔ και ειδικότερα των **Ομάδων Υποστήριξης** για το 2024 θα αποτελέσουν:

### **B1. Επιτόπου ή εξ αποστάσεως συμβουλευτική & τεχνική υποστήριξη σε νησιωτικούς και ορεινούς Δήμους**

Το 2024, η ΜΟΔ και οι Ομάδες της θα υποστηρίξουν Δήμους σε όλα τα στάδια προετοιμασίας και υλοποίησης έργων στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ και των Εθνικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων με στόχο την επιτάχυνση της υλοποίησης έργων που χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης. Συγκεκριμένα, προβλέπεται να παρασχεθεί επιτόπου συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη για τη σύνταξη των φακέλων και την υποβολή των αιτήσεων χρηματοδότησης, την προετοιμασία και επιτάχυνση διαδικασιών αδειοδότησεων, την ανάθεση συμβάσεων, την συμπλήρωση αναφορών και δελτίων παρακολούθησης έργων, την παρακολούθηση και καταγραφή εξέλιξης έργων, την σύνταξη εκθέσεων προόδου, κ.ο.κ.

### **B2. Συμμετοχή και Συντονισμός της Τεχνικής Γραμματείας Λυμάτων**

Σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, 482 οικισμοί της επικράτειας θα πρέπει να εξυπηρετούνται από εγκαταστάσεις επεξεργασίας και διάθεσης αστικών λυμάτων. Ως εκ τούτου:

(α) εκπονήθηκε και περιοδικά επικαιροποιείται, με πρωτοβουλία των συναρμόδιων Υπουργείων και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ένα ενιαίο Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο Υποδομών Λυμάτων με περιφερειακή δομή. Το επιχειρησιακό σχέδιο περιλαμβάνει τον προγραμματισμό των επενδύσεων της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 για το σύνολο των οικισμών προτεραιότητας της χώρας καθώς και την πρόβλεψη των επενδυτικών αναγκών για αποκατάσταση προβλημάτων σε υφιστάμενες υποδομές ώστε να εκπληρωθεί ο σχετικός αναγκαίος όρος της νέας περιόδου.

(β) για την παρακολούθηση και επιτάχυνση εφαρμογής του Επιχειρησιακού Σχεδίου, θεσμοθετήθηκε Επιτροπή Καθοδήγησης, καθώς και ο επιχειρησιακός βραχίονας, η Τεχνική Γραμματεία Λυμάτων με κύριο πυλώνα εξειδικευμένα στελέχη της ΜΟΔ. Η Τεχνική Γραμματεία παρακολουθεί την εξέλιξη των έργων και παρεμβαίνει όπου χρειάζεται για την επιτάχυνσή τους και την ορθή λειτουργία τους όταν ολοκληρωθούν.

### **B3. Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο Πόσιμου Νερού**

Επιπλέον, προκειμένου η χώρα να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της που προκύπτουν από την ευρωπαϊκή νομοθεσία για την ποιότητα και επάρκεια του νερού ανθρώπινης κατανάλωσης, με ευθύνη της ΓΓ Φυσικού Περιβάλλοντος & Υδάτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας και με την υποστήριξη της ΜΟΔ, εκπονήθηκε το Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για το Πόσιμο Νερό.

Το επιχειρησιακό σχέδιο περιλάμβανε τις αναγκαίες επενδύσεις της δεκαετίας 2021-2030 ώστε να εκπληρωθεί ο σχετικός αναγκαίος όρος της ΠΠ 2021-2027. Στο πλαίσιο αυτό, συγκροτήθηκαν δύο Ομάδες Εργασίας, μία διύπουργική για τον καθορισμό των κατευθύνσεων

πολιτικής και μία επιχειρησιακή με κορμό στελέχη της ΜΟΔ. Το Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για το πόσιμο νερό έχει κι αυτό περιφερειακή δομή.

Ο Αναγκαίος Όρος 2.5 "Επικαιροποιημένος σχεδιασμός για τις απαιτούμενες επενδύσεις στους τομείς υδάτων και λυμάτων" που θα χρηματοδοτηθούν στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2021-2027 εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή τον Οκτώβριο του 2023. Η εκπλήρωση του Αναγκαίου Όρου αποτελούσε προϋπόθεση για την καταβολή της κοινοτικής συνδρομής των αντίστοιχων έργων ύδρευσης και αποχέτευσης.

#### **B4. Υποστήριξη Περιβαλλοντικών Έργων**

Η ΜΟΔ υποστηρίζει γενικότερα Δήμους, ΔΕΥΑ, ΦΟΔΣΑ, Πράσινο Ταμείο κ.λπ. στην ένταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα και στην υλοποίηση έργων κατασκευής/ επέκτασης/ αναβάθμισης δικτύων και εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων καθώς και έργων ύδρευσης. Τα υποστηριζόμενα έργα, μεγάλης περιβαλλοντικής σημασίας, συμβάλλουν στην προστασία της υγείας και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων. Ειδικότερα, η δραστηριότητα της ΜΟΔ αναπτύσσεται στους ακόλουθους τομείς:

- **Διαχείριση στερεών αποβλήτων**

Υποστηρίζει τον σχεδιασμό, ανάπτυξη και υλοποίηση έργων διαχείρισης αποβλήτων στο πλαίσιο της εφαρμογής των Περιφερειακών Σχεδίων Διαχείρισης Αποβλήτων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται σε Πράσινα Σημεία, δίκτυα χωριστής συλλογής ανακυκλώσιμων υλικών και βιοαποβλήτων, Μονάδες Επεξεργασίας Βιοαποβλήτων κ.λπ. σε συνέχεια και της έκδοσης των Εγχειριδίων «Μεθοδολογία ανάπτυξης Πράσινων Σημείων» και «Μεθοδολογία ανάπτυξης δημοτικού συστήματος διαχείρισης βιοαποβλήτων».

- **Αποκατάσταση Χώρων Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (ΧΑΔΑ)**

Υποστηρίζει την υλοποίηση έργων αποκατάστασης των ΧΑΔΑ, με στόχο την εξάλειψη του φαινομένου της ανεξέλεγκτης διάθεσης των αποβλήτων και την απομείωση της σχετικής χρηματικής ποινής που επιβάλλεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

- **Προστασία βιοποικιλότητας**

Υποστηρίζει τη Διεύθυνση Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος και Βιοποικιλότητας του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας ως δικαιούχο έργων ΕΣΠΑ, στον τομέα δράσεων προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος και ενίσχυσης της βιοποικιλότητας.

- **Αστικές αναπλάσεις**

Υποστηρίζει Δήμους στη χρηματοδότηση και υλοποίηση έργων δημιουργικής επανάχρησης δημοτικών κτιρίων και αστικής αναζωογόνησης με περιβαλλοντικά φιλικό χαρακτήρα.

#### **B5. Κοινωνικά προγράμματα και ευπαθείς ομάδες πληθυσμού**

Η ΜΟΔ υποστηρίζει ενεργά τους Δήμους και κρατικούς φορείς στην υλοποίηση των κοινωνικών δράσεων που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το ΕΚΤ. Στο πλαίσιο αυτό, εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης - εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες, όπως ενδεικτικά πλαίσιο λειτουργίας κοινωνικών δομών, δράσεις επιδότησης ενοικίου κ.λπ.

Ανταποκρινόμενη στις νέες ανάγκες που έχουν προκύψει από την επιδημία του Covid-19, η ΜΟΔ στηρίζει φορείς και υπηρεσίες, για παράδειγμα την Επιτελική Δομή του Υπουργείου

Υγείας σε δράσεις όπως η αντιμετώπιση της πανδημίας Covid-19 και το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων στο Ειδικό Πρόγραμμα Φυσικών Καταστροφών του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης κ.λπ.

#### **B6. Υποστήριξη ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων Δήμων**

Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ έχει κληθεί να υποστηρίξει τον σχεδιασμό ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων σε τοπικό επίπεδο, τύπου Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), φέρνοντας σε επαφή και συντονίζοντας όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Μέχρι σήμερα έχει συμβάλει στα εξής:

- Σχέδιο δράσης ανάκαμψης του Δήμου Μαραθώνα μετά την καταστροφική πυρκαγιά στο Μάτι τον Ιούλιο του 2018
- Αναπτυξιακό σχέδιο Θεσσαλονίκη 2030 – και ειδικότερα στις μελέτες αποκατάστασης και επανάχρησης του εμβληματικού διατηρητέου κτίσματος Α2 στο Μητροπολιτικό Πάρκο Παύλου Μελά
- Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα (ΟΧΕ) για τη νότια Κέρκυρα
- Πρόγραμμα ολοκληρωμένων παρεμβάσεων για τη λίμνη Παμβώτιδα
- Ολοκληρωμένο πρόγραμμα περιοχής Μυθικού Αχέροντα
- Αναπτυξιακό Στρατηγικό Σχέδιο για τη Νίσυρο
- Σχέδια βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης Γαύδου και Θηρασιάς
- Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα (ΟΧΕ) για την περιοχή του Αμβρακικού

Το 2024 θα συνεχιστεί η παροχή υποστήριξης στην εκπόνηση των αναπτυξιακών σχεδίων με στόχο τη βιώσιμη και ολοκληρωμένη ανάπτυξή τους και την ανάπτυξη και διάχυση καινοτόμων εργαλείων και μεθόδων σχεδιασμού. Μεταξύ άλλων, προβλέπεται η παροχή τεχνικής υποστήριξης στο νέο Ειδικό Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Αγράφων.

#### **B7. Υποστήριξη παρεμβάσεων κρατικών ενισχύσεων**

Από το 2016 ανατέθηκε στη ΜΟΔ να υποστηρίξει τις παρεμβάσεις ενίσχυσης ιδιωτικών επενδύσεων που εντάσσονται σε αναπτυξιακά προγράμματα στην Ελλάδα. Η υποστήριξη παρέχεται με ενέργειες συστημικής βελτίωσης ή και ανάληψη καθηκόντων διαχείρισης των ενισχύσεων. Στο διάστημα από το 2018 μέχρι σήμερα ολοκλήρωσε περισσότερα από 260 επενδυτικά σχέδια στον τομέα της παραγωγής ενέργειας, ωρίμασε σχέδια Προσκλήσεων ενίσχυσης στον τομέα Βιομηχανίας, κατέγραψε και αξιολόγησε εμπόδια σε υπηρεσίες διαχείρισης, προώθησε σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες την επίλυσή τους, εκπόνησε μελέτες, επεξεργάστηκε αναθεωρήσεις διαδικασιών και σχεδίασε νέα εργαλεία, βελτιώνοντας την απόδοση του όλου συστήματος. Από τον Νοέμβριο του 2021 υποστηρίζει την ωρίμανση δράσεων κρατικών ενισχύσεων του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ) ενώ από το 2022 υποστηρίζει και τις υπηρεσίες του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης σε ότι αφορά τις κρατικές ενισχύσεις.

Η ΜΟΔ επίσης παρείχε επιστημονική και τεχνική υποστήριξη στη Συντονιστική Επιτροπή του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ) και εκπόνησε και παρέδωσε στην Ειδική Υπηρεσία ΣΔΑΜ το «Ευρετήριο Όρων ΣΔΑΜ» που περιλαμβάνει άνω των 500 όρων που χρησιμοποιούνται στα προγραμματικά και επιχειρησιακά κείμενα της δίκαιης μετάβασης.

## **B8. Εκπόνηση τεχνικών μελετών, εκτέλεση έργων και υποστήριξη της εκτέλεσης τεχνικών μελετών και έργων**

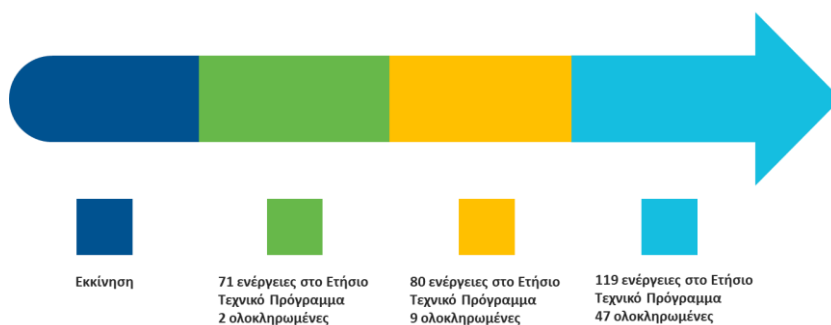
Το 2020 συστάθηκε η Διεύθυνση Τεχνικής Υπηρεσίας (ΔΤΥ) που απευθύνεται σε αδύναμους δικαιούχους, κυρίως ΟΤΑ α΄ βαθμού, οι οποίοι δεν διαθέτουν συγκροτημένη τεχνική υπηρεσία ή αυτή είναι υποστελεχωμένη. Οι υπηρεσίες που προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία αφορούν κυρίως:

- Ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών και τεχνικών υπηρεσιών
- Δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή έργων
- Υποστήριξη της επίβλεψης έργων και μελετών με βοήθo επιβλέποντα από το Μητρώο της.

Αδύναμοι φορείς και ιδίως ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού υποβάλλουν σχετικά αιτήματα, τα οποία σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Τεχνικής υπηρεσίας αξιολογούνται με συγκεκριμένα κριτήρια και εισάγονται για έγκριση στο Δ.Σ. της ΜΟΔ για να ενταχθούν στο Ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα Έργων και Μελετών της ΔΤΥ, προκειμένου να υλοποιηθούν με βάση Προγραμματική Σύμβαση, όπου απαιτείται.

Ταυτόχρονα αναλαμβάνει, σε συνεργασία με τις Ομάδες Υποστήριξης μέσω πόρων Τεχνικής Βοήθειας των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, ενέργειες επιτάχυνσης των έργων αδύναμων δικαιούχων που έχουν συμφωνηθεί με την οικεία αρχή διαχείρισης. Η δυνατότητα αυτή έχει ήδη ενεργοποιηθεί για το ΠΑΑ και τα ΠΕΠ Δυτικής Μακεδονίας και Ιονίων Νήσων. Τέλος, έχει αναλάβει πιλοτικά την ωρίμανση έργων αδύναμων δικαιούχων εν όψει της νέας Προγραμματικής Περιόδου και ιδίως τη συμπλήρωση – ολοκλήρωση ή επικαιροποίηση των αναγκαίων τεχνικών μελετών τους.

**Γράφημα προόδου**



Η Τεχνική Υπηρεσία προβλέπεται να περιλάβει στο Ετήσιο Τεχνικό της Πρόγραμμα για το 2024 συνολικά περί τις 65 ενέργειες υποστήριξης σε 50 φορείς (κυρίως Δήμους) εκ των οποίων:

- Εκπόνηση 23 τεχνικών μελετών και υπηρεσιών τεχνικής φύσης, με χρηματοδότηση που εξασφαλίζουν οι φορείς
- Εκπόνηση 21 μελετών ωρίμανσης έργων και υπηρεσιών τεχνικής φύσης με χρηματοδότηση που εξασφάλισε η ΜΟΔ
- Εκτέλεση 21 τεχνικών έργων.

Το 2024 προβλέπεται η περαιτέρω ενίσχυση της στελέχωσης της Τεχνικής Υπηρεσίας ώστε να μπορέσει να ανταποκριθεί στη μεγάλη ζήτηση που έχει προκύψει για στήριξη.

### **Γ. Επιχειρησιακή Λειτουργία ΜΟΔ**

Το 2022 έγινε η τελευταία αναπροσαρμογή του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας. Συγκεκριμένα, αναμορφώθηκε ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας. Επιπρόσθετα συστάθηκε και στελεχώθηκε η νέα Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.

Το 2024 θα απαιτηθεί η περαιτέρω προσαρμογή του πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας. Ειδικότερα, προβλέπονται:

1. Επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου της εταιρείας ενόψει της νέας προγραμματικής περιόδου 2021-2027 και του πειθαρχικού κανονισμού.
2. Προσαρμογή και βελτίωση του Συστήματος Ποιότητας και Διαχειριστικής Ικανότητας της ΜΟΔ σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2015 καθώς και των Συστημάτων Ασφάλειας Πληροφοριών της ΜΟΔ, σύμφωνα με τα Πρότυπα ISO / IEC 27001: 2022 και ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 27701:2019.
3. Παροχή υπηρεσιών για την ενίσχυση της επιστημονικής, τεχνικής και λειτουργικής υποστήριξης της ΚΥ της ΜΟΔ, προκειμένου να ανταπεξέλθει άμεσα και ευέλικτα στον θεσμικό της ρόλο.
4. Ενεργοποίηση της Διεύθυνσης Προμηθειών και κωδικοποίηση του περιβάλλοντος αναθέσεων δημοσίων συμβάσεων της εταιρείας.
5. Επικαιροποίηση/αναβάθμιση εφαρμογών στα υποσυστήματα του Ολοκληρωμένου Συστήματος Οικονομικής Διαχείρισης που χρησιμοποιείται για τη διαχείριση, παρακολούθηση & έλεγχο της ορθότητας και κανονικότητας όλων των ενεργειών καθώς και προμήθεια αδειών χρήσης λογισμικού για την τεχνική υποστήριξη των υποσυστημάτων του ΟΣΟΔ.

### **ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2024**

Το 2024 η ΜΟΔ θα συνεχίσει να προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες που συμβάλλουν καθοριστικά στην επιτάχυνση της υλοποίησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, όπως περιγράφονται παραπάνω, ενώ παράλληλα προγραμματίζει περαιτέρω ενίσχυση των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων της με βάση τις νέες ανάγκες που διαμορφώνονται. Λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες επίσπευσης των παρεμβάσεων που συμβάλλουν στην αναπτυξιακή προσπάθεια, το πρόγραμμα δράσης 2024 περιλαμβάνει μία σειρά στοχευμένων και ρεαλιστικών ενεργειών.

Ο προϋπολογισμός του 2024 προβλέπει συνολικούς πόρους ύψους **77.745.000 ευρώ**, (5.322.000 € ευρώ από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και **72.423.000 €** ευρώ από τα συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Επιχειρησιακά Προγράμματα).

Το πρόγραμμα δράσης και τα μεγέθη του προϋπολογισμού καταγράφονται αναλυτικά στις επόμενες ενότητες.



Με τη συγχρηματοδότηση  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης

