

ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ/
ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ
ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
ΤΗΣ Μ.Ο.Δ. Α.Ε.

Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης &
Οικονομικός Προϋπολογισμός 2021

A. ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Επτά χρόνια μετά την έναρξη του ΕΣΠΑ 2014-2020 η απορρόφηση των τομεακών και περιφερειακών προγραμμάτων υπερβαίνει κατά πολύ τον μέσο κοινοτικό όρο απορρόφησης και η Ελλάδα βρίσκεται στις πρώτες θέσεις στην ευρωπαϊκή κατάταξη. Έχει γίνει τεράστια προσπάθεια τους τελευταίους μήνες από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, ωστόσο, με δεδομένη την κρισιμότητα του ρόλου του ΕΣΠΑ στην εθνική αναπτυξιακή προσπάθεια, στη στήριξη της επιχειρηματικότητας και στη δημιουργία θέσεων απασχόλησης, επιβάλλεται αυτοί οι ρυθμοί υλοποίησης να συνεχιστούν και να επιταχυνθούν.

Η ΜΟΔ, στην προσπάθειά της να συμβάλει στον αγώνα των εθνικών αρχών για επιτάχυνση της υλοποίησης του ΕΣΠΑ, έχει θέσει σε εφαρμογή ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα δράσης και επικεντρώνει την υποστήριξή της εκεί όπου διαπιστώνονται οι μεγαλύτερες ανάγκες. Οι απαιτούμενοι, για το σκοπό αυτό, πόροι διατίθενται κυρίως μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια 2014-2020» του οποίου η ΜΟΔ είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος. Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά 92% από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων.

Την προγραμματική περίοδο 2014-2020 η ΜΟΔ έχει αυξημένο ρόλο σε σχέση με το παρελθόν στα ακόλουθα:

- Στην ενιαία διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του συστήματος ΕΣΠΑ (διοικητικά θέματα, κινητικότητα προσωπικού, διαρκής μέριμνα για τη βέλτιστη κάλυψη αναγκών του συστήματος, αξιολόγηση κ.λπ.).
- Στην επιλογή στελεχών σε θέσεις ευθύνης.
- Στην παρακολούθηση της διαδικασίας εναλλαγής προσωπικού σε «ευαίσθητες θέσεις».
- Στη διαρκή εκπαίδευση του στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και των δικαιούχων ΕΣΠΑ.
- Στην ανάπτυξη πληροφοριακών εφαρμογών για το σύνολο των δράσεων κρατικών ενισχύσεων και για τον αναπτυξιακό νόμο, μέσω του Πληροφοριακού Συστήματος Κρατικών Ενισχύσεων.
- Στην υποστήριξη των λειτουργιών διοικητικού ελέγχου επενδυτικών σχεδίων που έχουν ενταχθεί στους εκάστοτε αναπτυξιακούς νόμους.
- Στην παροχή ολοκληρωμένης υποστήριξης σε δήμους και άλλους δημόσιους φορείς για τον σχεδιασμό, την ωρίμανση και την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
- Στη διαχείριση των κτιρίων όπου στεγάζονται οι Ειδικές Υπηρεσίες και άλλοι φορείς (π.χ. ΕΔΕΛ), παρέχοντας μέσω οικονομικών κλίμακας υψηλού επιπέδου χώρους εργασίας με περιορισμένο κόστος.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ 2021

Στο πλαίσιο αυτό και ενόψει της έναρξης της νέας προγραμματικής περιόδου 2021-2027 οι στρατηγικοί άξονες της ΜΟΔ για το 2021 είναι:

1. Υποστήριξη Δικαιούχων για την επιτάχυνση της υλοποίησης του ΕΣΠΑ.
2. Ενίσχυση της Τεχνικής Υπηρεσίας με νέα στελέχη ώστε να είναι σε θέση να ανταποκριθεί στην αυξημένη ζήτηση και να σταθεί αποτελεσματικά στο πλευρό των αδύναμων δικαιούχων.

3. Αναβάθμιση των Πληροφοριακών Συστημάτων ΕΣΠΑ.
4. Περαιτέρω ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ.
5. Ενίσχυση της διαρκούς εκπαίδευσης στελεχών Ειδικών Υπηρεσιών και Δικαιούχων κυρίως μέσω του συστήματος e-learning για όσο διάστημα διαρκεί η πανδημία.
6. Ανάπτυξη τεχνογνωσίας, εργαλείων, συστημάτων και μεθοδολογιών για την αποτελεσματική εφαρμογή του ΕΣΠΑ. Οργάνωση δικτύσεων και συναντήσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας.
7. Αναβάθμιση της διαχείρισης της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής των Ειδικών Υπηρεσιών.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 2021

A. Υποστήριξη των δομών διαχείρισης & ελέγχου του ΕΣΠΑ

A1. Στελέχωση

Η ΜΟΔ από την έναρξη λειτουργίας της μέχρι και σήμερα έχει την ευθύνη στελέχωσης των δομών διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ, καθώς και την παρακολούθηση των θέσεων εργασίας και των αναγκών στελέχωσης των δομών στο σύνολό τους. Επίσης, υποστηρίζει τεχνικά τη στελέχωση των Κοινών Γραμματειών των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία. Με την ψήφιση του Ν.4314/2014 θεσπίστηκε η ενιαία διοίκηση του προσωπικού του Συστήματος ΕΣΠΑ, με στόχο την ομογενοποίηση του εργασιακού περιβάλλοντος των Ειδικών Υπηρεσιών. Η ΜΟΔ ανέλαβε κομβικό ρόλο τόσο στον σχεδιασμό των νέων διαδικασιών όσο και στην εφαρμογή τους.

Το 2020:

- Έγιναν σημαντικές διορθώσεις στα επιδόματα των 700 περίπου δημοσίων υπαλλήλων που είναι αποσπασμένοι στις ΕΥ του ΕΣΠΑ.
- Ολοκληρώθηκε η απόσπαση 80 στελεχών του δημόσιου τομέα σε δομές ΕΣΠΑ.
- Μετά από διατύπωση στοχοθεσίας από πλευράς ΜΟΔ και τη σύμφωνη γνώμη του Υφυπουργού Οικονομικών, υπεγράφη η Συλλογική Σύμβαση Εργασίας του 2020.
- Εφαρμόστηκε σε ευρεία κλίμακα η εξ αποστάσεως εργασία και διερευνάται η δυνατότητα εφαρμογής μετά την πανδημία.
- Παρασχέθηκε η δυνατότητα δωρεάν εξετάσεων για Covid-19 καθώς και αναλωσίμων υλικών προστασίας. Επίσης εφαρμόστηκε πρόγραμμα ψυχολογικής ενδυνάμωσης και υποστήριξης εργαζομένων.

Το 2021 προγραμματίζονται:

- Η παρακολούθηση της στελέχωσης και του προγραμματισμού του Ανθρώπινου Δυναμικού με σκοπό την βέλτιστη αξιοποίηση των Ανθρώπινων Πόρων του ΕΣΠΑ.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της εφαρμογής της διαδικασίας επιλογής σε θέσεις ευθύνης.
- Η διενέργεια νέας διαγωνιστικής διαδικασίας επιλογής προσωπικού από τον Δημόσιο και Ευρύτερο Δημόσιο Τομέα.
- Η διενέργεια νέας διαγωνιστικής διαδικασίας επιλογής προσωπικού από τον Ιδιωτικό Τομέα.

- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της πλήρωσης κενών θέσεων στις Κοινές Γραμματείες των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.
- Η εφαρμογή της διαδικασίας κινητικότητας.
- Η υλοποίηση της διαδικασίας αξιολόγησης για το έτος 2020 και ο σχεδιασμός νέου συστήματος εφαρμογής της διαδικασίας.
- Η διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας για την προμήθεια και παραμετροποίηση ή την ανάπτυξη ηλεκτρονικής εφαρμογής για την υποστήριξη των διαδικασιών επιλογής, παρακολούθησης, διαχείρισης, κινητικότητας και αξιολόγησης του Ανθρώπινου Δυναμικού.

A2. Εκπαίδευση

Βασικός ρόλος της ΜΟΔ είναι η διάχυση της γνώσης και της εμπειρίας που συσσωρεύεται στο σύστημα ΕΣΠΑ και η διαρκής εκπαίδευση των στελεχών του συστήματος ΕΣΠΑ και των δικαιούχων. Το θεσμικό πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου καθιστά τη ΜΟΔ φορέα εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και την ορίζει ως έναν από τους φορείς που εμπλέκονται στην υποστήριξη Δικαιούχων σε οριζόντια μέτρα.

Τα σεμινάρια της ΜΟΔ επικεντρώνονται στις εξειδικευμένες γνώσεις και τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός, η διαχείριση, η εφαρμογή, η αξιολόγηση και ο έλεγχος των συγχρηματοδοτούμενων παρεμβάσεων της ΕΕ, η ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων και δημοσίων έργων, γενικά και ειδικά θέματα διαχείρισης κ.λπ.

Το 2020, λόγω των έκτακτων συνθηκών που δημιουργήθηκαν εξαιτίας του Covid-19, σχεδόν το σύνολο των εκπαιδύσεων της ΜΟΔ μεταφέρθηκε στο διαδίκτυο, με έμφαση στη σύγχρονη τηλεεκπαίδευση (εικονική τάξη). Πραγματοποιήθηκαν 45 webinars με περίπου 2.500 συμμετέχοντες.

Το 2021 προβλέπεται:

- διοργάνωση 30-40 σεμιναρίων ή/και ημερίδων, συναντήσεων εργασίας, είτε δια ζώσης είτε διαδικτυακά, για τα στελέχη που εμπλέκονται στη διοίκηση, συντονισμό, διαχείριση, υλοποίηση, αξιολόγηση, έλεγχο συγχρηματοδοτούμενων ενεργειών.
- παροχή ασύγχρονης τηλεεκπαίδευσης.
- συμμετοχή 20-30 στελεχών της ΚΥ και των Ομάδων Υποστήριξης σε συνέδρια, workshops, σεμινάρια για επικαιροποίηση των γνώσεων και των δεξιοτήτων τους.
- μαγνητοσκόπηση 1-2 εκπαιδευτικών δράσεων (σεμιναρίων ή/και ημερίδων) με σκοπό την χρήση τους ως ηλεκτρονικών μαθημάτων στην πλατφόρμα Ασύγχρονης εξ Αποστάσεως εκπαίδευσης της ΜΟΔ.

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των συστημάτων e-learning προβλέπεται η αναβάθμιση εφαρμογών και λειτουργιών, η αναβάθμιση λογισμικών, η προμήθεια ηλεκτρονικών μαθημάτων και η αναβάθμιση του εξοπλισμού και της λειτουργίας της αίθουσας τηλεεκπαίδευσης.

A3. Εργαλεία, συστήματα και μεθοδολογίες

Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Γενική Γραμματεία Δημοσίων Επενδύσεων – ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού στην έκδοση οδηγιών και οδηγών για θέματα που προκύπτουν από την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης & Ελέγχου, για θέματα απλοποίησης του συστήματος και των διαδικασιών εφαρμογής του ΕΣΠΑ, καθώς και σε εξειδικευμένες μελέτες κι εκθέσεις. Στο πλαίσιο

αυτό, εξάλλου, η ΜΟΔ συμμετέχει και στο Δίκτυο Συντονισμού για τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης & στο Εθνικό Δίκτυο Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020.

Αξιοποιώντας τη σημαντική τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει στο πλαίσιο της παροχής συμβουλευτικής, διαχειριστικής και τεχνικής υποστήριξης, η ΜΟΔ παράγει εργαλεία για να υποστηρίξει Διαχειριστικές Αρχές και Δικαιούχους συγχρηματοδοτούμενων έργων (οδηγούς διαδικασιών ωρίμανσης για τις κυριότερες κατηγορίες δημοσίων έργων υποδομής, καθώς και οδηγούς διαδικασιών). Εντός του 2021 εκτιμάται ότι η ΜΟΔ ενδέχεται να δραστηριοποιηθεί στους ακόλουθους τομείς:

- επικαιροποίηση Οδηγών της ΜΟΔ
- χαρτογράφηση αρμοδιοτήτων και συστηματοποίηση / απλοποίηση σταδίων ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων έργων
- οργανωτικές μελέτες, περιγραφές θέσεων εργασίας, πρότυπα εργαλεία, ανάπτυξη συστημάτων (ποιότητας, διαχειριστικής επάρκειας), διαγνωστικές μελέτες, μελέτες λειτουργικής επισκόπησης για ΔΑ, ΕΦ, Δικαιούχους
- υποστήριξη της Εθνικής Αρχής Συντονισμού σε θέματα της ΠΠ 2021-2027, π.χ. δομές, εργαλεία
- υποστήριξη Περιφερειών/ ΟΤΑ/Δικαιούχων σε εξειδικευμένα θέματα σχεδιασμού, διοικητικής & λειτουργικής οργάνωσης
- υποστήριξη ανάπτυξης δομών δικτύωσης / διάδοσης τεχνογνωσίας
- υποστήριξη της Διοίκησης της εταιρείας σε θέματα στρατηγικού & επιχειρησιακού σχεδιασμού και οργάνωσης.

A4. Δικτύώσεις – Μεταφορά τεχνογνωσίας

Η ΜΟΔ επιδιώκει τη συγκέντρωση, επεξεργασία και συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας. Συμμετέχει σε ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης (IQ-Net, INFORM) και αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη – μέλη.

Επίσης, η ΜΟΔ αναλαμβάνει δράσεις που υλοποιούνται είτε με πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, είτε του Υπουργείου Ανάπτυξης & Επενδύσεων. Το 2021 και εφόσον το επιτρέψει η πανδημία προβλέπεται η διοργάνωση εκδηλώσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών, η διοργάνωση των Ετήσιων Συναντήσεων για την εξέταση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από τα ΕΔΕΤ, η διοργάνωση της Επιτροπής Παρακολούθησης του ΕΣΠΑ κ.λπ.

A5. Πληροφοριακά συστήματα και εξοπλισμός πληροφορικής

Χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing η ΜΟΔ έχει εξασφαλίσει στο κέντρο δεδομένων της (data center) την απαραίτητη υποδομή ώστε να φιλοξενεί ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών σε περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. **Για την υποστήριξη του ΕΣΠΑ, των αναπτυξιακών νόμων και των εθνικών αναπτυξιακών προγραμμάτων η ΜΟΔ αναπτύσσει, διαχειρίζεται και συντηρεί τα ακόλουθα κρίσιμα πληροφοριακά συστήματα:**

- **Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ):** Επιτρέπει την ηλεκτρονική υποβολή και παρακολούθηση επενδυτικών σχεδίων από το στάδιο της υποβολής τους μέχρι την ολοκλήρωση της επένδυσης. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ και η χρήση του πλέον είναι υποχρεωτική για όλες τις συγχρηματοδοτούμενες δράσεις κρατικών ενισχύσεων και για πολλές εθνικές.

Το σύστημα υποστηρίζει κατά την τρέχουσα προγραμματική περίοδο 197 προγράμματα διαφόρων φορέων (ΕΠΑνΕΚ, ΟΑΕΔ, ΓΓΕΤ, Περιφέρειες, ΠΑΑ κ.λπ.). Έχουν αναπτυχθεί συνολικά 2.022 υποσυστήματα (υποβολή σχεδίου επένδυσης, αξιολόγηση, γνωμοδότηση, έλεγχος, εκταμίευση κ.λπ.) ενώ έχουν υποβληθεί προς αξιολόγηση και διαχείριση 611.405 αιτήσεις χρηματοδότησης. Τους τελευταίους μήνες, το σύστημα έχει παίξει κεντρικό ρόλο στην εφαρμογή μέτρων για την αντιμετώπιση των συνεπειών της πανδημίας Covid-19 με μεγάλα προγράμματα που απευθύνονται στο σύνολο των πληττόμενων επιχειρήσεων της χώρας (εγγυοδοτικά προγράμματα δανείων κίνησης μέσω Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας, επιδότησης τόκων υφιστάμενων δανείων, προγράμματα μη επιστρεπτέας επιχορήγησης κεφαλαίων κίνησης μέσω περιφερειών κ.λπ.) υποστηρίζοντας τη διαχείριση δεκάδων χιλιάδων αιτήσεων στήριξης.

Το 2021 θα συνεχιστεί η υποστήριξη του ΠΣΚΕ, του Συστήματος Επιτελικής Πληροφόρησης, και του help desk και θα υλοποιηθούν νέα υποσυστήματα. Επιπλέον, προβλέπονται για το ΠΣΚΕ:

- Ανάπτυξη Νέας Τεχνολογικής Πλατφόρμας
- Ανάπτυξη και Ομογενοποίηση Δεικτών Χρήσης
- Ολοκλήρωση ροής ενεργειών διαχείρισης δράσεων ΓΓΕΤ
- Ανάπτυξη υποσυστημάτων για δράσεις ΠΑΑ
- Τεχνική υποστήριξη χρηστών (Helpdesk) για νέες δράσεις ΠΑΑ και Leader
- Ανάπτυξη Υπηρεσιών Διαλειτουργικότητας του Παραμετρικού Υποσυστήματος του ΠΣΚΕ
- Υλοποίηση Υποσυστημάτων Υπολογισμού Ετήσιων Μονάδων Εργασίας στο ΠΣΚΕ

- **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΕΣΠΑ (ΟΠΣ ΕΣΠΑ):** Πρόκειται για το σύστημα όπου καταχωρίζονται όλα τα δεδομένα που αφορούν τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ. Ο κύριος κόμβος του ΟΠΣ λειτουργεί από το 2012 στο Data Center της ΜΟΔ, σε ασφαλές περιβάλλον και σύγχρονες υποδομές. Η ΜΟΔ έχει συγκροτήσει εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξη του και την ανάπτυξη νέων λειτουργιών, η οποία συσχετίζεται με την Ειδική Υπηρεσία ΟΠΣ που έχει και τη θεσμική ευθύνη σχεδιασμού και διαχείρισης του συστήματος. Η ΜΟΔ υποστηρίζει επίσης το help desk του ΟΠΣ. Για το 2021 προγραμματίζεται προμήθεια εξοπλισμού πληροφορικής για το ΟΠΣ ΕΣΠΑ.

- **E-PDE:** Πρόκειται για το πληροφοριακό σύστημα για τη διαχείριση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. Η ΜΟΔ μεριμνά για τη φιλοξενία και την υποστήριξη του συστήματος, μέσω εξειδικευμένης ομάδας στελεχών. Το 2021 η ΜΟΔ προγραμματίζει ανάπτυξη νέων υποσυστημάτων στο e-ΠΔΕ, υποστήριξη χρηστών και δικαιούχων και βελτιώσεις του πληροφοριακού συστήματος.

- **Διαδικτυακή πύλη (Portal) του ΕΣΠΑ:** Η πύλη διευκολύνει την ενημέρωση του κοινού για τις δράσεις του ΕΣΠΑ, καθώς και την εξατομικευμένη αναζήτηση δράσεων που αφορούν πολίτες, επιχειρήσεις και φορείς. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ στην αρχική της φάση και υποστηρίζεται

τεχνικά από αυτήν για λογαριασμό της Εθνικής Αρχής Συντονισμού. Το 2021 προγραμματίζεται η αναβάθμιση της διαδικτυακής πύλης.

- **Δίαυλος:** Εσωτερικό δίκτυο (intranet) για τη διασύνδεση των στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και τη διενέργεια επίσημων διαβουλεύσεων των Επιτροπών Παρακολούθησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
- **Διαδικτυακοί τόποι και εφαρμογές:** Ανάπτυξη και φιλοξενία ηλεκτρονικών εφαρμογών καθώς και των ιστοσελίδων των επιχειρησιακών προγραμμάτων (περίπου 70 ιστότοποι και εφαρμογές). Φιλοξενία του www.anartyxi.gov.gr, όπου παρουσιάζεται σε τρέχοντα χρόνο η πορεία υλοποίησης των έργων του ΕΣΠΑ. Το 2021 προγραμματίζεται μεταξύ άλλων η ανάπτυξη ιστοσελίδας για τη νέα προγραμματική περίοδο, η υποστήριξη της διαχείρισης ιστοτόπων με χρήση λογισμικών ανοικτού κώδικα και αναβάθμιση - επέκταση πλατφόρμας υποδομής διαδικτυακών εφαρμογών.
- Φιλοξενία και τεχνική υποστήριξη πληροφοριακών συστημάτων τρίτων φορέων, όπως το Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ), το ΠΣ Σώρευση.

Εντός το 2021 θα συνεχιστεί η παρεχόμενη υποστήριξη υποδομών πληροφορικής και λειτουργίας της ΚΥ και των Ειδικών Υπηρεσιών, οι συμβουλευτικές υπηρεσίες δικτύου, η επισκευή και συντήρηση εξοπλισμού και λογισμικού και προγραμματίζονται μεταξύ άλλων:

- Προμήθεια εξοπλισμού Πληροφορικής
- Προμήθεια τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού
- Προμήθεια φωτοτυπικών
- Ανανέωση και επέκταση αδειών χρήσης λογισμικού
- Εξειδικευμένες υπηρεσίες υποστήριξης ενεργού & δικτυακού εξοπλισμού και εξοπλισμού ασφαλείας
- Οπτική καταγραφή πρόσβασης στις εισόδους του Πληροφοριακού Κέντρου και παρακολούθηση ασφάλειας τηλεφωνικών συνδέσεων
- Διεξαγωγή ελέγχων ασφαλείας των Πληροφοριακών Συστημάτων
- Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας ISO 22301
- Μελέτη για την Ψηφιακή στρατηγική της ΜΟΔ
- Μελέτη συμμόρφωσης με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (General Data Protection Regulation) και συμμόρφωση της ΜΟΔ με τον GDPR.

A6. Διοικητικές λειτουργίες και υποστήριξη υποδομών

➤ **Μισθοδοσία, ειδικά επιδόματα και διοικητικές λειτουργίες**

Η ΜΟΔ διαχειρίζεται τη μισθοδοσία, τα ειδικά επιδόματα και τις διοικητικές λειτουργίες του προσωπικού της (αποσπάσεις, υπηρεσιακές μεταβολές, προσλήψεις, αποχωρήσεις) καθώς και τις σχετικές με τη μισθοδοσία ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις. Η παρακολούθηση του προσωπικού πραγματοποιείται σε καθημερινή βάση μέσα από το μηχανογραφικό μητρώο προσωπικού και για την αποτελεσματική διαχείριση αυτού υπάρχει συνεχής και συστηματική συνεργασία με τις Ειδικές Υπηρεσίες.

Η διαδικασία παρακολούθησης του προσωπικού και της μισθοδοσίας υπόκειται σε κατασταλτικό έλεγχο από ορκωτούς ελεγκτές στο πλαίσιο ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, σε

φορολογικούς ελέγχους και σε ελέγχους από πρωτοβάθμια και λοιπά ελεγκτικά όργανα για τη διαχείριση και εκτέλεση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων.

Στο πλαίσιο της ενιαίας διοίκησης προσωπικού η ΜΟΔ με τον Ν. 4469/2017 διαχειρίζεται και καταβάλλει ειδικό επίδομα στους υπαλλήλους που αποσπώνται ή μετακινούνται, στις Ειδικές Υπηρεσίες του ν. 4314/2014 (Α` 265) και στην Κεντρική Υπηρεσία της ΜΟΔ Α.Ε. από άλλους φορείς του δημόσιου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα πλην της Μ.Ο.Δ. Α.Ε.

➤ **Λειτουργικές ανάγκες και υλικοτεχνική υποδομή**

Μία από τις αρμοδιότητες της ΜΟΔ είναι η εξασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, αναλαμβάνοντας τις δαπάνες λειτουργίας τους (μισθώματα, ασφάλιστρα, κοινόχρηστα, ηλεκτροδότηση, ύδρευση/αποχέτευση, τηλεπικοινωνίες, ταχυδρομείο). Η ΜΟΔ μεριμνά για την κάλυψη των αναγκών στέγασης, υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού γραφείων των φορέων διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, εξασφαλίζοντας ποιοτικές συνθήκες εργασίας. Ειδικότερα, καλύπτει τις ανάγκες στέγασης 40 ΕΥ σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη τη χώρα συνολικού εμβαδού ~45.000 τμ. με πλήρη υλικοτεχνική υποδομή, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη. Επισημαίνεται ότι στα πλαίσια της περιστολής δαπανών του προγράμματος δημοσιονομικής προσαρμογής, η εταιρεία πέτυχε εξοικονόμηση ενοικίων κατά 21% συνολικά από το 2014 διατηρώντας ταυτόχρονα την ποιότητα του εργασιακού περιβάλλοντος.

Το 2020 διαμορφώθηκαν γραφειακοί χώροι για τη νεοσυσταθείσα ΕΥΔΕ ΒΕΚ, καλύφθηκαν οι πρόσθετες ανάγκες στέγασης για την Τεχνική Υπηρεσία της ΜΟΔ και είναι υπό διαμόρφωση γραφειακοί χώροι για τη Γενική Διεύθυνση Στρατηγικών Επενδύσεων του ΥπΑνΕπ. Επίσης, μετά από προγραμματική σύμβαση με το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων, η ΜΟΔ ανέλαβε και εκτέλεσε κτιριακές εργασίες αποκατάστασης (στεγανώσεις, αντικαταστάσεις φθαρμένων υλικών, χρωματισμοί κ.α.), καθώς και εργασίες τοποθέτησης λαμπτήρων εξοικονόμησης στο κτίριο της Πλατείας Κάνιγγος.

Κατά το 2021 θα καλυφθούν οι πρόσθετες ανάγκες στέγασης και διαμόρφωσης χώρων που θα προκύψουν εντός του έτους.

B. Υποστήριξη Δικαιούχων

Η ΜΟΔ παρέχει μέσω των ειδικών ομάδων που έχει συγκροτήσει συμβουλευτική και τεχνική στήριξη σε αδύναμους δικαιούχους του δημοσίου, προκειμένου να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν αναπτυξιακά έργα. Οι ίδιες ομάδες υποστηρίζουν τις Ειδικές Υπηρεσίες στη σύνταξη και υλοποίηση των «Σχεδίων δράσης για την υποστήριξη δικαιούχων», ενώ τους παρέχουν και έκτακτη στήριξη κατά το κλείσιμο του έτους ή της προγραμματικής περιόδου, προκειμένου αυτές να ολοκληρώσουν εγκαίρως και ορθά το διαχειριστικό τους έργο. Στον Ν. 4314/2014 υπάρχει ειδική πρόβλεψη ότι «η ΜΟΔ παρέχει τεχνική υποστήριξη των δήμων ως Δικαιούχων των ΕΠ του ΕΣΠΑ 2014-2020» και σύμφωνα με την Υπουργική Απόφαση 46274/ΕΥΘΥ 482 (ΦΕΚ 1349/τ.Β'/13.05.2016) προβλέπεται η στήριξη των ΟΤΑ και από τη ΜΟΔ. Πέραν αυτού η ΜΟΔ, ως εταιρεία υποστήριξης της διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, καλείται γενικότερα να υποστηρίξει φορείς του Δημοσίου (ΟΤΑ, Περιφέρειες, νοσοκομεία) που εμφανίζουν αδυναμίες στη σχεδίαση και υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής και στην αναζήτηση πόρων από διαφορετικές πηγές (ΕΣΠΑ, άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα, δανειοδότηση κ.λπ.).

Ως εκ τούτου, η ΜΟΔ έχει ενεργοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υποστηρικτικών υπηρεσιών ειδικά για τους δήμους της χώρας, παρέχοντας επιτόπου συμβουλευτική και τεχνική στήριξη, καθώς και εκπαίδευση / κατάρτιση, εξειδικευμένα εγχειρίδια, πρότυπα και τεχνικά εργαλεία. Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ εστίασε ιδιαίτερα στην υποστήριξη των μεσαίων και μικρών δήμων, οι οποίοι συχνά δεν έχουν το απαιτούμενο προσωπικό ή την τεχνογνωσία να υλοποιήσουν όλα τα στάδια ενός έργου. Λειτουργεί ειδικό Σημείο Επαφής με τους Δήμους για τη διαχείριση των αιτημάτων υποστήριξης (otasupport@mou.gr) και ολοκληρώνεται η ενιαία καταγραφή και παρακολούθηση όλων των αιτημάτων.

Το 2020 συστάθηκε και στελεχώθηκε η Τεχνική Υπηρεσία για την υποστήριξη αδύναμων δικαιούχων, κυρίως Δήμων αλλά και άλλων φορέων, στην ανάθεση και υλοποίηση των έργων τους. Επίσης, για δικαιούχους που δεν μπορούν μόνοι τους να καλύψουν τις ανάγκες τους κι έχουν δεσμεύσεις για απορρόφηση πόρων και υλοποίηση έργων. Οι υπηρεσίες που προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία αφορούν κυρίως α) την ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών και β) τη δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή των έργων. Η Τεχνική Υπηρεσία διαθέτει ήδη 18 άτομα. Το 2021 προβλέπεται η περαιτέρω ενίσχυση της στελέχωσης της Τεχνικής Υπηρεσίας ώστε να μπορέσει να ανταποκριθεί στη μεγάλη ζήτηση που έχει προκύψει για στήριξη.

Επιπρόσθετα, μέσω της Τεχνικής Βοήθειας των αντίστοιχων ΕΠ, η ΜΟΔ ανέλαβε ένα πλέγμα δράσεων για την επιτάχυνση της υλοποίησης σε δύο Περιφερειών, της Δυτ. Μακεδονίας και των Ιονίων Νήσων αλλά και για την προετοιμασία μελετών εν όψει της νέας προγραμματικής περιόδου. Μέσω Τεχνικής Βοήθειας, ανέλαβε επίσης την υποστήριξη των Γενικών Διευθύνσεων Δασών του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και των Διευθύνσεων Δασών των 7 αποκεντρωμένων Διοικήσεων της χώρας για την επιτάχυνση υλοποίησης έργων αρμοδιότητάς τους.

Μετά από αιτήματα των αντίστοιχων φορέων, η ΜΟΔ συνέστησε δύο επιπλέον Ομάδες Υποστήριξης: **α) Ομάδα Υποστήριξης για το Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ)** που αφορά το πρόγραμμα για τις περιοχές της απολιγνιτοποίησης (αίτημα ΥΠΕΝ) και **β) Ομάδα Υποστήριξης για την ενίσχυση των δράσεων του φορέα (αίτημα Πράσινου Ταμείου).**

Αιχμές παρέμβασης του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΜΟΔ και των Ομάδων Υποστήριξης για το 2021 θα αποτελέσουν:

B1. Επιτόπου ή εξ αποστάσεως συμβουλευτική & τεχνική υποστήριξη σε νησιωτικούς και ορεινούς Δήμους

Αφουγκραζόμενη τις ανάγκες των μικρών δήμων, η ΜΟΔ πήρε την πρωτοβουλία να δημιουργηθούν με τη συμμετοχή και άλλων εμπλεκόμενων φορέων του Δημοσίου **δύο μηχανισμοί ωρίμανσης και υλοποίησης έργων στους 36 μικρούς νησιωτικούς δήμους και στους 31 ορεινούς δήμους** που είναι υποστελεχωμένοι ή δεν διαθέτουν καν τεχνική υπηρεσία. Το 2020 οι Ομάδες της ΜΟΔ υποστήριξαν 279 έργα σε 99 Δήμους. Η υποστήριξη περιελάμβανε δράσεις ωρίμανσης, ένταξης, υλοποίησης καθώς και εξειδικευμένη νομική υποστήριξη, υπηρεσία που παρασχέθηκε για πρώτη φορά το 2020.

Το 2021, η ΜΟΔ και οι Ομάδες της θα υποστηρίξουν Δήμους σε όλα τα στάδια προετοιμασίας και υλοποίησης έργων στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ και των Εθνικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων με στόχο την επιτάχυνση της υλοποίησης έργων που χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης. Συγκεκριμένα,

προβλέπεται να παρασχεθεί επιτόπου συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη για τη σύνταξη των φακέλων και την υποβολή των αιτήσεων χρηματοδότησης, την προετοιμασία και επιτάχυνση διαδικασιών αδειοδοτήσεων, την ανάθεση συμβάσεων, την συμπλήρωση αναφορών και δελτίων παρακολούθησης έργων, την παρακολούθηση και καταγραφή εξέλιξης έργων, την σύνταξη εκθέσεων προόδου, κ.ο.κ.

B2. Συμμετοχή στην Τεχνική Γραμματεία Λυμάτων

Προκειμένου η χώρα να ανταποκριθεί έγκαιρα στις διεθνείς υποχρεώσεις της για τη διαχείριση των αστικών λυμάτων των οικισμών Γ' προτεραιότητας (με ισοδύναμο πληθυσμό άνω των 2.000 κατοίκων), τα συναρμόδια υπουργεία σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (DG REGIO) προχώρησαν στη δημιουργία της «Τεχνικής Γραμματείας Λυμάτων», με ευθύνη να παρακολουθεί την εξέλιξη των έργων, να παρεμβαίνει για να τα απομπλέκει και να καταθέτει προτάσεις για τη διασφάλιση της ορθής λειτουργίας τους όταν αυτά ολοκληρωθούν. Στόχος είναι να αποφευχθούν αστοχίες και να μην κινδυνεύσει η χώρα με πρόστιμα για μη τήρηση των ευρωπαϊκών κανονισμών, αλλά πρωτίστως να προστατευθεί το περιβάλλον και η υγεία των κατοίκων.

Τον ρόλο αυτό ανέλαβε η ΜΟΔ με εξειδικευμένα στελέχη της, τη συμμετοχή εκπροσώπων της Ειδικής Γραμματείας Υδάτων και των εμπλεκόμενων Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ. Στο πλαίσιο αυτό, έχει ολοκληρωθεί η έγκριση των 13 Περιφερειακών Επιχειρησιακών Σχεδίων Διαχείρισης Αστικών Λυμάτων και διασφαλίστηκε χρηματοδότηση (από το ΕΣΠΑ ή από το πρόγραμμα Φιλόδημος Ι) για όλα τα έργα που έχουν ωριμότητα κατασκευής μέχρι το 2023.

Δεδομένου ότι ο «αναγκαίος όρος» (enabling condition) για το νέο ΕΣΠΑ 2021 – 2027 προβλέπει να τεθεί σε εφαρμογή ένα «Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για τα Λύματα», το οποίο να αναφέρεται στο σύνολο των υποχρεώσεων της χώρας σε σχέση με την Οδηγία 91/271/ΕΟΚ για τα αστικά λύματα, ολοκληρώνεται η επικαιροποίηση των 13 Περιφερειακών Επιχειρησιακών Σχεδίων ώστε να περιλάβουν το σύνολο των οικισμών προτεραιότητας (Α', Β' και Γ') και τις ανάγκες υποδομών μέχρι το τέλος του 2027. Έχουν ήδη πραγματοποιηθεί συναντήσεις διαβούλευσης (είτε επί τόπου είτε μέσω τηλεδιασκέψεων) με τους αρμόδιους φορείς για όλες τις Περιφέρειες και προβλέπεται να εγκριθούν τα Επικαιροποιημένα Περιφερειακά Σχέδια Λυμάτων και να σταλούν στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή εντός του 2020, ώστε έγκαιρα να καλυφθεί ο εν λόγω αναγκαίος όρος.

B3. Κοινωνικά προγράμματα και ευπαθείς ομάδες πληθυσμού

Η ΜΟΔ υποστηρίζει ενεργά τους Δήμους και το κεντρικό κράτος στην υλοποίηση των κοινωνικών δράσεων που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το ΕΚΤ. Στο πλαίσιο αυτό, εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης - εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες, όπως ενδεικτικά πλαίσιο λειτουργίας κοινωνικών δομών, δράσεις επιδότησης ενοικίου κ.λπ.

Ανταποκρινόμενη στις νέες ανάγκες που έχουν προκύψει από την επιδημία του Covid-19, η ΜΟΔ υποστηρίζει και την Επιτελική Δομή του Υπουργείου Υγείας και το ΕΚΑΒ για δράσεις ενίσχυσης των Υπηρεσιών και των Φορέων Υγείας (Νοσοκομεία, ΥΠΕ κ.λπ.).

B4. Υποστήριξη ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων Δήμων

Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ έχει κληθεί να υποστηρίξει τον σχεδιασμό ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων σε τοπικό επίπεδο, τύπου Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), φέρνοντας σε επαφή και συντονίζοντας όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Μέχρι σήμερα έχει συμβάλει στα εξής:

- Σχέδιο δράσης ανάκαμψης του Δήμου Μαραθώνα μετά την καταστροφική πυρκαγιά στο Μάτι τον Ιούλιο του 2018
- Αναπτυξιακό σχέδιο Θεσσαλονίκη 2030
- Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα (ΟΧΕ) για τη νότια Κέρκυρα
- Πρόγραμμα ολοκληρωμένων παρεμβάσεων για τη λίμνη Παμβώτιδα
- Ολοκληρωμένο πρόγραμμα περιοχής Μυθικού Αχέροντα
- Αναπτυξιακό Στρατηγικό Σχέδιο για τη Νίσυρο
- Σχέδια βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης Γαύδου και Θηρασιά.

Το 2021 θα συνεχιστεί η παροχή υποστήριξης στην εκπόνηση των αναπτυξιακών σχεδίων των νησιωτικών και ορεινών ΟΤΑ με στόχο τη βιώσιμη και ολοκληρωμένη ανάπτυξή τους και την ανάπτυξη και διάχυση καινοτόμων εργαλείων και μεθόδων σχεδιασμού. Ειδικότερα, θα συνεχιστεί η υποστήριξη που παρέχει η ΜΟΔ στο Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα (ΟΧΕ) για τη Νότια Κέρκυρα.

Ενόψει της επόμενης προγραμματικής περιόδου 2021-2027 προγραμματίζεται η ενδυνάμωση αυτής της διάστασης της υποστήριξης από τη ΜΟΔ. Στην κατεύθυνση αυτή και στο πλαίσιο Προγραμματικής Σύμβασης μεταξύ των Υπουργείων Ανάπτυξης & Επενδύσεων και Εσωτερικών, της ΕΝΠΕ, της ΚΕΔΕ, της ΜΟΔ και της ΕΕΤΑΑ, η ΜΟΔ μπορεί να αναλάβει:

- την οργάνωση και συμβουλευτική υποστήριξη των Δομών Αναπτυξιακού Προγραμματισμού των Περιφερειών και
- την υποστήριξη του πιλοτικού σχεδιασμού ολοκληρωμένων παρεμβάσεων στο πλαίσιο του νέου Στόχου Πολιτικής 5 για την νέα προγραμματική περίοδο.

B5. Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο Πόσιμου Νερού

Με ευθύνη της Γενικής Γραμματείας Φυσικού Περιβάλλοντος & Υδάτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας και με υποστήριξη από τη ΜΟΔ βρίσκεται σε φάση εκπόνησης το Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο (ΕΕΣ) για το Πόσιμο Νερό, για την εκπλήρωση του αναγκαίου πρόσφορου όρου που σχετίζεται με τον ειδικό στόχο 2.5 της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027.

Στο πλαίσιο αυτό και σε αντιστοιχία με το σύστημα διακυβέρνησης του τομέα των λυμάτων, έχουν συγκροτηθεί δύο Ομάδες Εργασίας

- μία διϋπουργική Ομάδα Εργασίας με εκπροσώπους των 4 συναρμόδιων Υπουργείων (Περιβάλλοντος, Ανάπτυξης, Υγείας και Εσωτερικών) για καθορισμό των κατευθύνσεων πολιτικής και
- μία επιχειρησιακή Ομάδα Έργου με κορμό τη ΜΟΔ που έχει ενισχυθεί με εκπροσώπους των ΕΥΔ ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ, ΕΔ ΕΣΠΑ ΥΠΕΝ Περιβάλλοντος, ΕΔΕΥΑ και ΚΕΔΕ.

Η ένταξη έργων στο Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για το πόσιμο νερό αποτελεί προϋπόθεση για τη δυνατότητα χρηματοδότησης τους στο πλαίσιο των τομεακών και περιφερειακών επιχειρησιακών προγραμμάτων της ΠΠ 2021-2027.

B6. Υποστήριξη διαδικασιών Αναπτυξιακών Νόμων

Η ΜΟΔ από το 2016 με σχετική νομική ρύθμιση εξουσιοδοτήθηκε να υποστηρίξει το σύστημα ολοκλήρωσης και ελέγχου των ιδιωτικών επενδύσεων που εντάσσονται σε καθεστώς κινήτρων.

Στα πρώτα 4 χρόνια της πλήρους λειτουργίας της, ειδική Ομάδα της ΜΟΔ ανέλαβε τους διοικητικούς ελέγχους για την πιστοποίηση περισσότερων από 250 επενδυτικών έργων στον τομέα της παραγωγής ενέργειας, επεξεργάστηκε και ολοκλήρωσε συνολικά 177 επενδυτικά έργα ΜΜΕ προϋπολογισμού άνω των 100 εκατ. ευρώ, και κρατικής ενίσχυσης 28 εκατ., συνολικής δυναμικότητας 15 εκατομμυρίων kWh/έτος.

Αξίζει να σημειωθεί ότι από την αρχή, η ΜΟΔ τήρησε απαρέγκλιτα την τεθείσα από τη νομοθεσία προθεσμία των 15 ημερών για την απόκρισή της στα ανατεθέντα καθήκοντα ολοκλήρωσης. Στη συνεργασία της με τις υπηρεσίες του Υπουργείου, η ΜΟΔ κατέγραψε και αξιολόγησε εμπόδια που συναντούν οι υπηρεσίες υποδοχής (π.χ. Περιφέρειες της χώρας) και προώθησε την επίλυσή τους. Επιπλέον, έχει εκπονήσει μελέτες, έχει επεξεργαστεί αναθεωρήσεις διαδικασιών και υποστηρίζει νέα εργαλεία, βελτιώνοντας την απόδοση του όλου συστήματος.

Εντός του 2021 προβλέπεται να ολοκληρωθεί η επεξεργασία του συνόλου των επενδυτικών σχεδίων που θα ανατεθούν. Παράλληλα θα αναπτυχθούν εργαλεία επιτάχυνσης διαδικασιών με στόχο τη μείωση του διοικητικού κόστους. Η υποστήριξη έχει απώτερο στόχο να αναβαθμίσει και να βελτιώσει την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα των διαδικασιών που εφαρμόζονται.

Γ. Επιχειρησιακή λειτουργία ΜΟΔ

Λαμβάνοντας υπόψη τους στρατηγικούς άξονες δράσης της ΜΟΔ, το ευρωπαϊκό και εθνικό κανονιστικό πλαίσιο αλλά και την έναρξη της νέας προγραμματικής περιόδου, το 2021 θα απαιτηθεί η προσαρμογή του πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό προβλέπονται:

1. Επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου της εταιρείας, του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας, του πειθαρχικού κανονισμού και του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και κωδικοποίηση του περιβάλλοντος αναθέσεων δημοσίων συμβάσεων της εταιρείας, απλοποίηση διαδικασιών και εφαρμογή συστήματος ηλεκτρονικής διαχείρισης εγγράφων.
2. Επικαιροποίηση/αναβάθμιση εφαρμογών στα υποσυστήματα του Ολοκληρωμένου Συστήματος Οικονομικής Διαχείρισης που χρησιμοποιείται για τη διαχείριση, παρακολούθηση & έλεγχο της ορθότητας και κανονικότητας όλων των ενεργειών καθώς και προμήθεια αδειών χρήσης λογισμικού για την τεχνική υποστήριξη των υποσυστημάτων του ΟΣΟΔ.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της εξωστρέφειας της εταιρείας καθώς και των υποχρεώσεων διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της εταιρείας που απορρέουν από την εθνική και την κοινοτική νομοθεσία, η ΜΟΔ θα εξασφαλίσει επαρκή προβολή των δράσεων, των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εργαλείων της προς το ευρύ κοινό μέσω του διαδικτυακού της τόπου, του εσωτερικού δικτύου του ΕΣΠΑ (Δίαυλος) και άλλων μέσων πληροφόρησης & επικοινωνίας.

Αντίστοιχα, θα συνεχίσει να υποστηρίζει την ΕΑΣ και τις ΕΥ σε θέματα δράσεων Πληροφόρησης και Επικοινωνίας καθώς και στη δημιουργία ηλεκτρονικών εργαλείων για την πληροφόρηση του κοινού.

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2021

Το 2021 η ΜΟΔ θα συνεχίσει να προσφέρει υπηρεσίες που συμβάλλουν καθοριστικά στην επιτάχυνση της υλοποίησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, όπως περιγράφονται παραπάνω, ενώ παράλληλα προγραμματίζει περαιτέρω ενίσχυση των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων της με βάση τις νέες ανάγκες που διαμορφώνονται. Λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες επίσπευσης των παρεμβάσεων που συμβάλλουν στην αναπτυξιακή προσπάθεια, το πρόγραμμα δράσης 2021 περιλαμβάνει μία σειρά στοχευμένων και ρεαλιστικών ενεργειών. Ο προϋπολογισμός του 2021 προβλέπει συνολικούς πόρους ύψους **58.654.000€** ευρώ (**7.990.030** ευρώ από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και **50.663.970** ευρώ από τα συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Επιχειρησιακά Προγράμματα).

Τα μεγέθη του προϋπολογισμού καταγράφονται αναλυτικά στις επόμενες ενότητες.