



Μετά από μια 8ετία ύφεσης όλα δείχνουν ότι το 2016 θα είναι το έτος που η ελληνική οικονομία θα επιστρέψει σε τροχιά ανάπτυξης. Οι πληγές που άνοιξε η κρίση στο σώμα της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας παραμένουν ανοικτές, πλην όμως τα σημαντικότερα συγκριτικά πλεονεκτήματα της χώρας, καθώς και όσα έχουν τις περισσότερες πιθανότητες να αναπτυχθούν κατά την επόμενη περίοδο, βρίσκονται σε καλή κατάσταση. Ζητούμενο είναι να δημιουργήσουμε το κατάλληλο πλαίσιο μικροοικονομικών και μακροοικονομικών προϋποθέσεων

ώστε αυτά να καλλιεργηθούν, εγκαταλείποντας την αποτυχημένη στρατηγική της εσωτερικής υποτίμησης, δίνοντας έμφαση σε κλάδους υψηλής προστιθέμενης αξίας, με σεβασμό στο ιστορικό και φυσικό περιβάλλον της χώρας. Μόνο έτσι η ανάπτυξη θα στηρίζεται σε ισχυρά θεμέλια και δεν θα επαναλάβουμε λάθη του παρελθόντος.

Στην κατεύθυνση αυτή θα πρέπει να αξιοποιήσουμε τα προγράμματα ΕΣΠΑ της περιόδου 2014-2020, τον νέο αναπτυξιακό νόμο και τα καινούρια εργαλεία χρηματοδότησης επενδύσεων. Προτεραιότητα δίνουμε στη στήριξη μικρομεσαίων επιχειρήσεων, στην καινοτομία και τη σύνδεση της παραγωγής με την έρευνα και την τεχνολογία. Πρωτίστως θέλουμε να αξιοποιήσουμε το πλούσιο ανθρώπινο κεφάλαιο που η χώρα διαθέτει, ανακόπτοντας το κύμα φυγής στο εξωτερικό νέων επιστημόνων. Και βέβαια τελικό ζητούμενο είναι τα οφέλη να διαχυθούν στο σύνολο της κοινωνίας – πρωτίστως στα ασθενέστερα στρώματα που υπέστησαν τις μεγαλύτερες θυσίες τα προηγούμενα χρόνια.

Η ΜΟΔ καλείται να αναλάβει νευραλγικό ρόλο, συμβάλλοντας στην καλύτερη δυνατή αξιοποίηση των πόρων του ΕΣΠΑ. Η μακρά εμπειρία και η υψηλή κατάρτιση που διαθέτουν τα στελέχη της αποτελούν τα καλύτερα εκέγγυα ότι για μία ακόμα φορά το αποτέλεσμα θα ξεπεράσει τις προσδοκίες.

Αφού πρώτα ευχηθώ καλή χρονιά με υγεία, σε εσάς και στις οικογένειές σας, σας καλώ να ενώσουμε τις δυνάμεις μας και να δουλέψουμε μαζί, ώστε το 2016 να είναι το έτος-αφετηρία της νέας εποχής.

Γιώργος Σταθάκης

Υπουργός Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού



Η νέα χρονιά ξεκινά με ομαλή πορεία στα θέματα εφαρμογής και ολοκλήρωσης του προηγούμενου ΕΣΠΑ και έναρξης της νέας προγραμματικής περιόδου, καθώς και στα ζητήματα ροής και απορρόφησης των διαθέσιμων πόρων, παρά τις δύσκολες συνθήκες. Τα επόμενα χρόνια είναι σημαντικό, για την Ελλάδα και για την ανάκαμψη της οικονομίας, το νέο ΕΣΠΑ να προχωρήσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο, ανταποκρινόμενο στις μεγάλες ανάγκες της ελληνικής κοινωνίας.

Ο νέος αναπτυξιακός σχεδιασμός δίνει έμφαση στην ενίσχυση της νεοφυούς και καινοτόμας δραστηριότητας που στόχο έχει να αναδείξει τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα και να παράξει πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα. Προτεραιότητά μας αποτελεί η στήριξη της απασχόλησης, η εξασφάλιση νέων ποιοτικών θέσεων εργασίας και η ενίσχυση ήπιων, κοινωνικά χρήσιμων υποδομών. Στους στόχους μας είναι, επίσης, η ενίσχυση του κοινωνικού κράτους, η στήριξη της κοινωνικής και αλληλέγγυας οικονομίας, η ενδυνάμωση τοπικών δημόσιων δομών, στη μάχη για την καταπολέμηση της ανεργίας, της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού.

Το στελεχικό δυναμικό της ΜΟΔ, είμαι σίγουρος ότι, θα αποτελέσει αρωγό σε αυτή την προσπάθεια, για υψηλές αποδόσεις στην επίτευξη των προγραμματισμένων στόχων. Η ΜΟΔ διαθέτει πολυετή εμπειρία και εξειδικευμένη γνώση σε θέματα διαχείρισης. Η συμβολή του έμπειρου δυναμικού της είναι καθοριστική για την επιτάχυνση της υλοποίησης και του ελέγχου συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων και τη συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη στην εφαρμογή αναπτυξιακών παρεμβάσεων.

Το νέο έτος ξεκινά με νέα δυναμική για να αλλάξουν πολλά για τους πολλούς. Η βοήθειά σας είναι πολύτιμη. Εύχομαι καλή χρονιά, χρήσιμη και δημιουργική, σε όλες και όλους.

Αλέξης Χαρίτσης

Υφυπουργός Οικονομίας, Ανάπτυξης και
Τουρισμού, αρμόδιος για το ΕΣΠΑ



Επιχειρησιακά Προγράμματα

ΤΟΜΕΑΚΑ Ε.Π.

- Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση
- Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα
- Υποδομές Μεταφορών – Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη
- Τεχνική Βοήθεια

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ Ε.Π.

- Ανατολική Μακεδονία - Θράκη
- Κεντρική Μακεδονία
- Δυτική Μακεδονία
- Ήπειρος
- Θεσσαλία
- Στερεά Ελλάδα
- Ιόνια Νησιά
- Αττική
- Δυτική Ελλάδα
- Πελοπόννησος
- Βόρειο Αιγαίο
- Νότιο Αιγαίο
- Κρήτη

ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 2014-2020

- Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης
- Ε.Π. Αλιείας και Θάλασσας

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΔΑΦΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

- Interreg V-A Ελλάδα - Βουλγαρία
- Interreg V-A Ελλάδα - Κύπρος
- Interreg V-A Ελλάδα - Ιταλία
- Interreg IPA CBC Πρόγραμμα Ελλάδα - Αλβανία 2014-2020
- Interreg IPA CBC Πρόγραμμα Ελλάδα - ΠΓΔΜ 2014-2020
- Interreg V-B Βαλκανικής - Μεσογείου

20,84 δισ. ευρώ κοινοτική συνδρομή

Γεωγραφική επιλεξιμότητα



Σύμφωνα με την κατηγοριοποίηση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, για την περίοδο 2014 - 2020, οι Ελληνικές περιφέρειες κατατάσσονται σε:

- | | | |
|--|--|--|
| <p> Λιγότερο αναπτυγμένες (κατά κεφαλήν ΑΕΠ < 75% του μέσου ευρωπαϊκού):
Ανατολική Μακεδονία-Θράκη, Κεντρική Μακεδονία, Θεσσαλία, Ήπειρος, Δυτική Ελλάδα</p> | <p> Περιφέρειες σε μετάβαση (κατά κεφαλήν ΑΕΠ μεταξύ 75% και 90%):
Δυτική Μακεδονία, Ιόνια Νησιά, Στερεά Ελλάδα, Πελοπόννησος, Βόρειο Αιγαίο, Κρήτη</p> | <p> Περισσότερο αναπτυγμένες (κατά κεφαλήν ΑΕΠ > 90%):
Αττική και Νότιο Αιγαίο</p> |
|--|--|--|

Η ΜΟΔ είναι ανώνυμη μη κερδοσκοπική εταιρεία του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα. Εποπτεύεται από τον Υπουργό Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού.

Αποστολή

Επιστημονική και τεχνική στήριξη της Δημόσιας Διοίκησης στη διαχείριση των αναπτυξιακών προγραμμάτων και κυρίως αυτών που συγχρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, καλύπτοντας ανάγκες σε:

- Εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό
- Τεχνογνωσία, μεθόδους και διαδικασίες
- Πληροφοριακά συστήματα και σύγχρονη υλικοτεχνική υποδομή.

Τομείς Δράσης

- Στελέχωση των Ειδικών Υπηρεσιών
- Εκπαίδευση στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και των Δικαιούχων
- Ανάπτυξη συστημάτων & ειδικών εργαλείων και μεταφορά τεχνογνωσίας για την οργάνωση της διαχείρισης των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων και έργων
- Ανάπτυξη & διαχείριση πληροφοριακών συστημάτων
- Λειτουργία, στέγαση και εξοπλισμός των Ειδικών Υπηρεσιών με την απαραίτητη υλικοτεχνική υποδομή
- Συμβουλευτική, διαχειριστική & τεχνική υποστήριξη των Δικαιούχων
- Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης.

Διοίκηση

Διοικείται από 9μελές Διοικητικό Συμβούλιο, τριετούς θτείας στο οποίο συμμετέχουν και κοινωνικοί φορείς.

Πόροι

Η ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται από τα Διαρθρωτικά & Επενδυτικά Ταμεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και από Εθνικούς Πόρους.



1. Ανθρώπινο Δυναμικό και Στελέχωση

Μία από τις κύριες αρμοδιότητες της ΜΟΔ είναι η στελέχωση των Ειδικών Υπηρεσιών (ΕΥ) του ΕΣΠΑ.

Η ΜΟΔ ανέπτυξε και εφάρμοσε ένα συγκροτημένο και αξιόπιστο **Σύστημα Προσέλκυσης και Επιλογής προσωπικού**, το οποίο σχεδίασε σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ώστε να προσελκύσει ειδικό επιστημονικό προσωπικό με εξειδίκευση και εμπειρία στη διαχείριση και παρακολούθηση των συγχρηματοδοτούμενων από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγραμμάτων.

Συνολικά μέχρι σήμερα το σύστημα επιλογής έχει εφαρμοσθεί για τη στελέχωση 1.240 περίπου θέσεων εργασίας σε 9 προκλήσεις, που αφορούσαν την Κεντρική Υπηρεσία και

τις Ομάδες Υποστήριξης, τις Γραμματείες Επ.Πα. του Β' ΚΠΣ, καθώς και τις Ειδικές Υπηρεσίες του Γ' ΚΠΣ και του ΕΣΠΑ, σε σύνολο πληθυσμού περίπου 14.000 υποψηφίων στελεχών.

Εκπαιδευτικό προφίλ στελεχών ΜΟΔ



96% πτυχιούχοι ΑΕΙ/ΤΕΙ
53% κάτοχοι Μεταπτυχιακού εκ των οποίων
10% κάτοχοι Διδακτορικού

Το προσωπικό που προσλαμβάνεται από τη ΜΟΔ και αποσπάται στις Ειδικές Υπηρεσίες υπάγεται διοικητικά σε αυτές και αναλαμβάνει καθήκοντα προγραμματισμού, συντονισμού, σχεδιασμού, διαχείρισης, εφαρμογής και ελέγχου των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.

Το ανθρώπινο δυναμικό που υπηρετεί σήμερα πανελλαδικά στη ΜΟΔ ανέρχεται σε 1.088 άτομα τα οποία κατανέμονται ως εξής:

- 79% έχει αποσπασθεί στην Εθνική Αρχή Συντονισμού, καθώς και στις Ειδικές Υπηρεσίες των 13 περιφερειών και των Υπουργείων που είναι αρμόδια για τη διαχείριση και την υλοποίηση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ
- 8% έχει διατεθεί για την υποστήριξη διαφόρων Δικαιούχων και φορέων
- 13% υπηρετεί στην Κεντρική Υπηρεσία της ΜΟΔ και τις Ομάδες Υποστήριξης Δικαιούχων.



Το έμπειρο και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό της ΜΟΔ και του Δημοσίου που στελεχώνει τις Ειδικές Υπηρεσίες συνέβαλε καθοριστικά στις **πολύ υψηλές επιδόσεις** της Ελλάδας στην αξιοποίηση του ΕΣΠΑ 2007-2013. Το **καινοτόμο εργασιακό περιβάλλον** των Ειδικών Υπηρεσιών και ο συγκεκριμένος εμπειρίας στελεχών από τον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα συνέβαλαν καθοριστικά στην επιτυχημένη και αποτελεσματική λειτουργία των δομών του ΕΣΠΑ.

2. Μελέτες, Εργαλεία

Η ΜΟΔ στηρίζει και ενισχύει το έργο των φορέων που εμπλέκονται στον σχεδιασμό, τη διαχείριση και την υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγραμμάτων αναπτύσσοντας πρότυπα, εργαλεία, συστήματα, οργανωτικές μελέτες και παρέχοντας συμβουλευτική υποστήριξη.

Συστήματα Οργανωτικές Μελέτες

- Περιγράμματα θέσεων εργασίας για ΕΥ/ ΕΔΑ/ ΕΦΔ
- Αξιολόγηση Διαχειριστικής Ικανότητας Διαχειριστικών Αρχών
- Μελέτες για τη σύσταση Ειδικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών για την εφαρμογή Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
- Λειτουργικές επισκοπήσεις Ειδικών Υπηρεσιών
- Επιχειρησιακή Πλατφόρμα για επικοινωνία, διαβίβαση & διαβούλευση εγγράφων για τις δομές των συγχρηματοδοτούμενων έργων

Εργαλεία Εγκριτικά - Οδηγία Τυποποιημένα Έντυπα

- Οδηγοί Διαδικασιών Ωρίμανσης τεχνικών έργων (για 9 κατηγορίες έργων)
- Οδηγοί Τήρησης Φακέλου Πράξης για έργα Κρατικών Ενισχύσεων και έργα Δημοσίων Συμβάσεων, Αυτεπιστασίας, Απαλλοτριώσεων
- Εγχειρίδια ελέγχου
- Εγχειρίδια διαχείρισης ποιότητας κατά ISO 9001 για ΔΑ & ΕΦΔ
- Ευρετήρια Όρων

Μελέτες - Πρότυπα Συμβουλευτική & Τεχνική Υποστήριξη

- Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης & Τουρισμού σε θέματα Συστημάτων Διαχείρισης & Ελέγχου Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020 (περιγράμματα θέσεων εργασίας & προφίλ προσωπικού ΕΥ, διαδικασία κινητικότητας/εναλλαγής προσωπικού σε «ευαίσθητες» θέσεις εργασίας στις ΕΥ, διαγράμματα ροής διαδικασιών ΣΔΕ, υποδείγματα Εγχειριδίου Διαδικασιών Συστήματος Διοικητικής Επάρκειας Δικαιούχου για Περιφέρειες, Υπουργεία & Δήμους)
- ΓΓΔΕ-ΕΣΠΑ για την απλοποίηση και κωδικοποίηση της νομοθεσίας λιμενικών & θαλασσιών Έργων και Έργων Οδοποιίας
- Εθνική Αρχή Συντονισμού για τη σύνθεση & συγγραφή των Ετήσιων Εκθέσεων Υλοποίησης των ΠΕΠ
- Υπουργείο Εσωτερικών & Διοικητικής Ανασυγκρότησης για την ενεργοποίηση των αρμόδιων Αρχών για τα Προγράμματα του Ευρωπαϊκού Ταμείου Ασύλου, Μετανάστευσης & Ένταξης και του Ταμείου Εσωτερικής Ασφάλειας
- Επιτελική Δομή ΕΣΠΑ του Υπουργείου Πολιτισμού & Αθλητισμού
- Ειδικές Υπηρεσίες σε θέματα λειτουργικής οργάνωσης, αποτελεσματικής εφαρμογής διαδικασιών και εξειδικευμένα θέματα διαχείρισης προγραμμάτων



Οι μελέτες και τα εργαλεία που αναπτύσσει η ΜΟΔ συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης).

3. Κατάρτιση

Στο πλαίσιο μιας μεικτής εκπαιδευτικής στρατηγικής (blended learning), η οποία εστιάζει στις πραγματικές εκπαιδευτικές ανάγκες των στελεχών, η ΜΟΔ έχει υλοποιήσει μέχρι σήμερα **435 ενέργειες παραδοσιακής κατάρτισης** για περισσότερους από **15.000 εκπαιδευόμενους**.

Τα σεμινάρια επικεντρώνονται στις τεχνικές γνώσεις και τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός, η διαχείριση, η εφαρμογή, η αξιολόγηση και ο έλεγχος των συγχρηματοδοτούμενων παρεμβάσεων.

Παράλληλα η ΜΟΔ παρέχει από το 2007 υπηρεσίες ασύγχρονης και σύγχρονης τηλεκπαίδευσης (e-learning) για το σύνολο των στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας.

- **Ασύγχρονη τηλεκπαίδευση:** Έχουν υλοποιηθεί μέχρι σήμερα 11 εκπαιδευτικοί κύκλοι, με περισσότερες από 6.000 εγγραφές. Τα 130 ασύγχρονα μαθήματα είναι δομημένα σε 4 Άξονες (θέματα ΕΣΠΑ, διοικητικές δεξιότητες, χρήση Η/Υ, ξένες γλώσσες). Στο σύστημα έχουν εγγραφεί και αξιοποιούν τις υπηρεσίες του 1.400 χρήστες.
- **Σύγχρονη τηλεκπαίδευση - σεμινάρια εικονικής τάξης:** Τα σεμινάρια αφορούν επίκαιρα θέματα του ΕΣΠΑ ή/και ειδική τεχνογνωσία & πληροφόρηση σε εστιασμένα θεματικά αντικείμενα σε συνεργασία με εξωτερικούς εμπειρογνώμονες. Την περίοδο 2007 - 2015 πραγματοποιήθηκαν 100 και πλέον εικονικές τάξεις, στις οποίες συμμετείχαν περισσότερα από 1.000 στελέχη από διαφορετικές περιφέρειες της χώρας.
- **Κατάρτιση Δικαιούχων:** Το σύστημα τηλεκπαίδευσης της ΜΟΔ αναβαθμίστηκε και επεκτάθηκε με την απόκτηση 1.500 επιπλέον αδειών χρήσης, με στόχο την παροχή υπηρεσιών ασύγχρονης και σύγχρονης τηλεκπαίδευσης και σε στελέχη Δικαιούχων φορέων του ΕΣΠΑ 2014-2020.



Η Αίθουσα Τηλεκπαίδευσης της ΜΟΔ



Οι εκπαιδεύσεις και το σύστημα τηλεκπαίδευσης της ΜΟΔ συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης).

Ποιά είναι τα οφέλη

Ταχύτητα και ευελιξία πρόσβασης σε απαραίτητες γνώσεις

Έγκυρη εκπαίδευση διαθέσιμη 24 ώρες την ημέρα/7 ημέρες την εβδομάδα

Πρόσβαση στην εκπαίδευση χωρίς περιορισμούς χρόνου και τόπου

Τι παρέχει

Ανάπτυξη γνώσεων & δεξιοτήτων σε θέματα διοίκησης & διαχείρισης συγχρηματοδοτούμενων έργων

Εκπαίδευση χωρίς οικονομική επιβάρυνση

Το σύστημα τηλεκπαίδευσης της ΜΟΔ

Σε τι μπορώ να εκπαιδευτώ

Σε εξειδικευμένα θέματα ΕΣΠΑ

Σε διοικητικές δεξιότητες

Στη χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών

Σε ξένες γλώσσες

Πώς μπορώ να εγγραφώ

Αποστολή αιτήματος μέσω της Υπηρεσίας μου

Συμπλήρωση των στοιχείων μου

Επιλογή μαθημάτων που με ενδιαφέρουν

www.mou.gr

Δημόσιες συμβάσεις

Κρατικές Ενισχύσεις

Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου

Περιβαλλοντική αειδοτότηση

Καταπολέμηση της διαφθοράς

...

Risk management

Time management

Leadership basics

Effective communication

Problem Solving

Decision Making

...

www.elearning.mou.gr

elearning@mou.gr



4. Δικτυώσεις - Μεταφορά Τεχνογνωσίας

Η ΜΟΔ με τις δράσεις της επιδιώκει να αποτελεί σημείο αναφοράς για τη συγκέντρωση, την επεξεργασία και τη συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας, με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας.

Διαχέει τεχνογνωσία στους φορείς διαχείρισης διαρθρωτικών παρεμβάσεων

- Ημερίδες για την αποτελεσματική εφαρμογή και την επιτάχυνση της υλοποίησης των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ σε συνεργασία με την Εθνική Αρχή Συντονισμού
- Τεχνικές Συναντήσεις
- Ανάδειξη & προβολή καλών πρακτικών

Συμμετέχει σε Ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης

- Δίκτυο IQ-NET για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης και πολιτικής συνοχής
- Δίκτυο εμπειρογνομόνων INFORM της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για θέματα πληροφόρησης και δημοσιότητας των Διαρθρωτικών Ταμείων

Αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη μέλη

- Σεμινάρια σε θέματα διαχείρισης / υλοποίησης προγραμμάτων και έργων προς νέα κράτη-μέλη που δεν διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνογνωσία

48 ημερίδες μεταφοράς τεχνογνωσίας με περίπου 7.250 συμμετέχοντες μέχρι σήμερα



Οι δράσεις της ΜΟΔ για δικτυώσεις και μεταφορά τεχνογνωσίας συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης).

5. Πληροφοριακά Συστήματα

Η ΜΟΔ διαθέτει από το 2009 ένα σύγχρονο Υπολογιστικό Κέντρο (Data Center), το οποίο φιλοξενεί και υποστηρίζει το σύνολο σχεδόν των κεντρικών πληροφοριακών συστημάτων του ΕΣΠΑ, καθώς και περίπου 70 διαδικτυακούς τόπους και εφαρμογές.

Χρησιμοποιώντας **καινοτόμες τεχνολογίες εικονικών μηχανών (virtual machines) και cloud computing** έχει εξασφαλίσει την απαραίτητη υποδομή για να φιλοξενεί ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών σε ένα περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό.

Από το 2012 στο data center της λειτουργεί ο κύριος κόμβος του **Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος (ΟΠΣ)**. Η ΜΟΔ διασυνδέει **68 Ειδικές Υπηρεσίες με το ΟΠΣ**, παρέχει πανελλαδικά εξειδικευμένη τεχνογνωσία και υποστήριξη για τη λειτουργία, τις προσαρμογές και την υλοποίηση νέων λειτουργιών του ΟΠΣ.

Παράλληλα, έχει αναπτύξει τεχνικά και διαχειρίζεται άνω των 10 μεγάλων πληροφοριακών συστημάτων, όπως το **Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ)** για την υπαγωγή και παρακολούθηση επενδυτικών προτάσεων του επενδυτικού νόμου και των ενισχύσεων για τις ΜΜΕ. Στο ΠΣΚΕ έχουν υλοποιηθεί 28 ολοκληρωμένα συστήματα διαχείρισης δράσεων επιχορηγήσεων που υποστηρίζονται από περισσότερα από **420 διαφορετικά υποσυστήματα** και χρησιμοποιούνται από **148.000 ενεργούς χρήστες**. Το ΠΣΚΕ περιλαμβάνει σύστημα επιτελικής πληροφόρησης (business intelligence), τεχνική υποστήριξη χρηστών (help desk & call center), καθώς και πλήθος υποστηρικτικών εφαρμογών (μπρώα αξιολογητών & ελεγκτών, συστήματα αξιολόγησης αξιολογητών, συστήματα διασύνδεσης με τρίτα συστήματα κ.λπ.). Τη νέα Προγραμματική Περίοδο η χρήση του ΠΣΚΕ καθίσταται υποχρεωτική για όλες τις δομές που είναι επιφορτισμένες με την υλοποίηση κρατικών ενισχύσεων.

Σε συνεργασία με την ΕΑΣ, σχεδίασε και υλοποίησε τεχνικά τη **διαδικτυακή πύλη του ΕΣΠΑ (portal)**, τη **νέα πύλη για το ΕΣΠΑ 2014-2020**, διαδικτυακούς τόπους και εφαρμογές που έχουν αναπτυχθεί στην πλατφόρμα του portal, καθώς και την εσωτερική διαδικτυακή πλατφόρμα (intranet) **«Δίαυλος»** που διασυνδέει όλες τις υπηρεσίες που εμπλέκονται στη διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.

Ο Δίαυλος παρέχει εξειδικευμένες εφαρμογές (π.χ. διαβούλευση εγγράφων μέσω της πλατφόρμας, γραπτή διαδικασία Επιτροπών Παρακολούθησης, ηλεκτρονική βιβλιοθήκη κ.λπ.). Στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου, θεσμοθετήθηκε η υποχρεωτική χρήση του Διαύλου ως κεντρικού εργαλείου διαβούλευσης μεταξύ των Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ.



Νέα Ηλεκτρονική Πύλη για το ΕΣΠΑ 2014-2020



Τα πληροφοριακά συστήματα που αναπτύσσει η ΜΟΔ συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης).

6. Λειτουργία, στέγαση & υλικοτεχνική υποδομή ΕΥ

Αρμοδιότητα της ΜΟΔ είναι να εξασφαλίζει την εύρυθμη λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών. Η **μισθοδοσία** του αποσπασμένου προσωπικού της ΜΟΔ στις ΕΥ εκτελείται από την εταιρεία και βαρύνει τον προϋπολογισμό της. Επιπλέον, η ΜΟΔ διαχειρίζεται και **διοικητικά θέματα** του αποσπασμένου προσωπικού της, όπως προσλήψεις, αποχωρήσεις, αποσπάσεις, υπηρεσιακές μεταβολές κ.λπ., καθώς και τις σχετικές με τη μισθοδοσία ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις.

Παράλληλα, καλύπτει τις **ανάγκες στέγασης** 42 Ειδικών Υπηρεσιών σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη την επικράτεια της χώρας, συνολικού εμβαδού ~50.000 τ.μ.

Παρέχει επίσης πλήρη **υλικοτεχνική υποδομή**, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη, εξοπλισμό πληροφορικής (υπολογιστές και λογισμικά) και εξοπλισμό γραφείου (έπιπλα, φωτοτυπικά, φαξ), καθώς και την τεχνολογική υποδομή για επικοινωνία απομακρυσμένων μεταξύ τους Ειδικών Υπηρεσιών και φορέων με την οργάνωση τηλεδιασκέψεων και εικονικών τάξεων.

Τέλος, καλύπτει τις **λειτουργικές δαπάνες** των Ειδικών Υπηρεσιών, όπως δαπάνες μισθωμάτων, ασφαλιστρών, κοινοχρήστων, ηλεκτροδότησης, ύδρευσης / αποχέτευσης, τηλεπικοινωνιών, ταχυδρομείου.

Η ΜΟΔ έχει εγκαταστήσει και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001:2008 με πεδίο εφαρμογής την «Υποστήριξη της διαχείρισης και εφαρμογής του ΕΣΠΑ και άλλων αναπτυξιακών προγραμμάτων».



ISO 9001:2008
Management
System



www.tuv.com
ID 9105041199



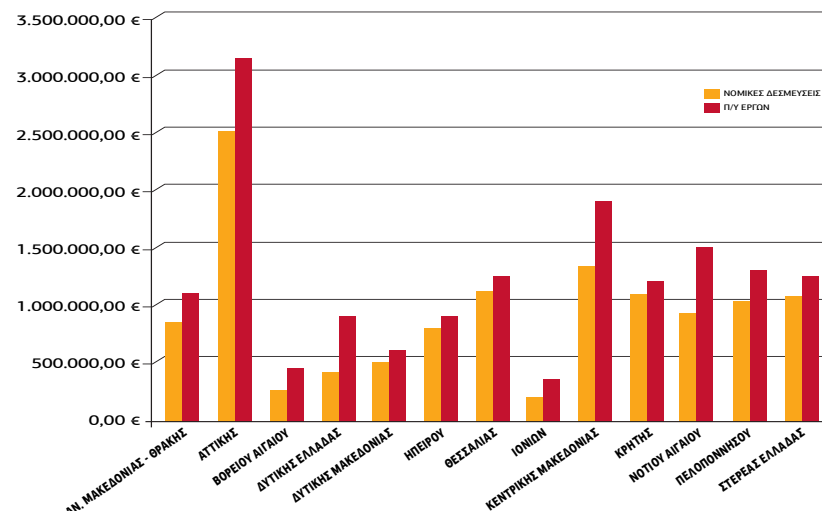
Οι δαπάνες για την κάλυψη της μισθοδοσίας των στελεχών της ΜΟΔ, των λειτουργικών αναγκών, της υλικοτεχνικής υποδομής και στέγασης των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ, ΕΣΣΑΑ, ΕΣΣΑΑΑ συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης, Ευρωπαϊκό Ταμείο Αλιείας αντίστοιχα).

ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΕΙ

- » Φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης
- » Φορείς Υγείας
- » Μεμονωμένους Δικαιούχους

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΕΙ

- » Μελέτες ωρίμανσης
- » Υπηρεσίες συμβούλων τεχνικής υποστήριξης για ωρίμανση / υλοποίηση έργων



Έχει συμβάλει στην επιτάχυνση / ολοκλήρωση περίπου 1.700 έργων ΕΣΠΑ 2007-2013 σημαντικού προϋπολογισμού

«Είναι μια έξυπνη λύση, σαν ένα framework contract, σαν μια σύμβαση πλαίσιο που κάνει ο δήμος με τον φορέα χρηματοδότησης, προκειμένου να αντλεί εύκολα τα ποσά τα οποία θα του χρειαστούν για να στηρίξει με πόρους τεχνικής βοήθειας επιμέρους δράσεις του προγράμματος»

(Συνεδρίαση 4ης Επιτροπής Παρακολούθησης ΕΠ Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής, 12/11/2012)

«Να εγκριθεί η χρηματοδότηση υποστήριξης των Δήμων από την Τεχνική Βοήθεια, που διαχειρίζεται η ΜΟΔ για την ωρίμανση των νέων έργων τους»

(αίτημα της ΚΕΔΕ σε συνάντηση με τον Υπουργό Οικονομίας, Ανάπτυξης & Τουρισμού, 23/3/2015)

«Η ΜΟΔ παρέχει τεχνική υποστήριξη των δήμων ως Δικαιούχων των ΕΠ του ΕΣΠΑ 2014-2020».

(Ειδική πρόβλεψη στο άρθρο 24Α παρ. 4, του ν. 4314/2014)

Η ΜΟΔ παρέχει συμβουλευτική και τεχνική στήριξη (επιτόπου ή εξ αποστάσεως) σε φορείς συγχρηματοδοτούμενων αναπτυξιακών παρεμβάσεων με σκοπό την ωρίμανση για τη βελτίωση της διοικητικής και διαχειριστικής τους ικανότητας.

Στην κατεύθυνση της επίτευξης του στόχου για την επιτάχυνση της απορρόφησης του ΕΣΠΑ, η ΜΟΔ συνεργάζεται με τη Γενική Γραμματεία Δημοσίων Επενδύσεων - ΕΣΠΑ, την Εθνική Αρχή Συντονισμού, καθώς και με τις Διαχειριστικές Αρχές των ΕΠ, βάσει ενός ολοκληρωμένου και στοχευμένου προγράμματος παροχής τεχνικής βοήθειας.

Ποιούς υποστηρίζει;

Δικαιούχους σε όλη την επικράτεια, κατά προτεραιότητα σε νησιωτικές, ορεινές και απομακρυσμένες περιοχές, που χρήζουν άμεσης υποστήριξης, για την αποτελεσματική προετοιμασία και υλοποίηση των έργων τους.

- Υπουργεία
- Δήμους και Περιφέρειες
- Δημόσιους οργανισμούς
- Πανεπιστήμια
- Νοσοκομεία & Υγειονομικές Περιφέρειες

Πώς υποστηρίζει;

- Με Ειδικές Ομάδες για επιτόπου ή εξ αποστάσεως υποστήριξη
- Με παροχή οριζόντιας Τεχνικής Βοήθειας
- Με ειδικά εργαλεία
- Με εκπαίδευση στελεχών

Τι παρέχει;

- Συμβουλευτική υποστήριξη
- Διαχειριστική υποστήριξη
- Τεχνική υποστήριξη

Ποιά η διαδικασία υποστήριξης;

Σε συνεργασία με τον Δικαιούχο γίνεται εκτίμηση του αιτήματος, δηλαδή:

- Καθορίζεται το ακριβές αντικείμενο της στήριξης
- Προσδιορίζεται η ανάγκη για μεταφορά τεχνογνωσίας και το χρονικό πλαίσιο
- Προσδιορίζεται ο απαιτούμενος όγκος εργασιών
- Ορίζονται τα στελέχη που θα παρέχουν υποστήριξη
- Εγκρίνεται το αίτημα και ενεργοποιείται το σχέδιο υποστήριξης του Δικαιούχου

Πού παρεμβαίνει;

Αναλόγως του είδους του έργου, η ΜΟΔ υποστηρίζει τον Δικαιούχο σε όλα τα στάδια ζωής του έργου:

- Επιτάχυνση υποβολής προτάσεων σε Προσκλήσεις
- Ωρίμανση μελετών
- Αξιολόγηση Δικαιούχου
- Αξιολόγηση έργου και επιλογή
- Έγκριση έργου
- Σύνταξη και υποβολή τευχών δημοπράτησης
- Παρακολούθηση προόδου υλοποίησης
- Πληρωμές σε Δικαιούχους
- Έλεγχοι
- Κλείσιμο έργων
- Κατάρτιση στελεχών με παραδοσιακή εκπαίδευση και τηλεκατάρτιση

Εργαλεία / πρότυπα για Δικαιούχους

- Οδηγοί Ωρίμανσης Έργων
- Εργαλείο Επίβλεψης Τεχνικών Μελετών για:
 - Μελέτες κτιριακών έργων
 - Μελέτες συγκοινωνιακών έργων
 - Μελέτες υδραυλικών έργων
 - Μελέτες λιμενικών έργων
 - Περιβαλλοντικές μελέτες
 - Υποστηρικτικές μελέτες
- Υποδείγματα εγχειριδίων Ικανότητας Δικαιούχων
- Οργανωτικές Μελέτες - Κανονισμοί λειτουργίας φορέων
- Λειτουργικές επισκοπήσεις Δικαιούχων

Υποστηριζόμενα έργα από τις Ομάδες της ΜΟΔ

Ενεργοποίηση Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΕΣΠΑ 2014-2020

Η ΜΟΔ έχει ξεκινήσει συνεργασία με ΕΥΔ των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, ώστε να σχεδιάσουν αποτελεσματικά συγκροτημένες ενέργειες υποστήριξης των δυνητικών Δικαιούχων, να ενδυναμώσουν τους μικρούς φορείς της αυτοδιοίκησης και να υποστηρίξουν στην οργάνωση της υλοποίησης χωρικών επενδύσεων.

Κλείσιμο Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΕΣΠΑ 2007-2013

Η ΜΟΔ σε συνεργασία με την Εθνική Αρχή Συντονισμού και τις αρμόδιες ΕΥΔ των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων επιταχύνει τις διαδικασίες υλοποίησης και ολοκλήρωσης των έργων της προγραμματικής περιόδου 2007 - 2013.

Ειδικότερα και για επιλεγμένα έργα σημαντικού προϋπολογισμού που κινδυνεύουν να μην ολοκληρωθούν έγκαιρα εντός της επιλέξιμης περιόδου, συνεργάζεται στενά με τους Δικαιούχους ώστε να αποφευχθεί η απώλεια πόρων και να επιτευχθούν οι στόχοι ολοκλήρωσης των αντίστοιχων Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Υποστήριξη μικρών και απομακρυσμένων δήμων

Η ΜΟΔ υποστηρίζει μικρούς και απομακρυσμένους Δικαιούχους έργων ΕΤΠΑ και ΕΚΤ σε όλη τη χώρα (κυρίως ΟΤΑ), με έμφαση σε νησιωτικές και ορεινές περιοχές, για επιτάχυνση των διαδικασιών υλοποίησης και ολοκλήρωσης των έργων τους.

Υποστήριξη στο Γεωθερμικό πεδίο Ερατεινού στον Δήμο Νέστου



Έργα Προτεραιότητας

Η ΜΟΔ από το 2013 έχει αναλάβει να παρακολουθεί σε συστηματική βάση την πρόοδο υλοποίησης και να παρέχει τεχνική υποστήριξη σε 75 έργα υψηλής σημασίας που συγχρηματοδοτούνται από τα ΠΕΠ του ΕΣΠΑ (Μέχρι το τέλος του 2015 έχουν ολοκληρωθεί τα 44 έργα). Τα στελέχη της ΜΟΔ σε συνεργασία με τη ΓΓ Δημοσιών Επενδύσεων - ΕΣΠΑ έχουν συνδράμει στην επιτάχυνση της ολοκλήρωσης των έργων, συμβάλλοντας στην επίλυση οριζόντιων διοικητικών και λοιπών προβλημάτων που παρουσίαζε η υλοποίησή τους.

Επιπλέον, η εταιρεία έχει οριστεί σύμβουλος διοίκησης (project manager) για 14 έργα προτεραιότητας του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου

Υποστήριξη Δράσεων Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου

Η ΜΟΔ παρέχει συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη για τον σχεδιασμό & την υλοποίηση έργων κατάρτισης & απασχόλησης μεγάλων Δικαιούχων όπως ο ΟΑΕΔ, ο Οργανισμός Εργατικής Εστίας, το Εθνικό Κέντρο Επαγγελματικού Προσανατολισμού, το Γραφείο Ευρέσεως Ναυτικής Εργασίας κ.λπ.

Υποστηρίζει Δικαιούχους για την υλοποίηση δράσεων ΕΚΤ, όπως οι Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης, οι Ολοκληρωμένες Παρεμβάσεις Αστικής Ανάπτυξης και οι Δράσεις Κοινωνικής Υποστήριξης (Βοήθεια στο Σπίτι, Ιατροκοινωνικά Κέντρα για Ρομά κ.λπ.). Υποστηρίζει επίσης περιφέρειες στην εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδίων για την κοινωνική ενσωμάτωση των Ρομά καθώς και Επιχειρησιακών Σχεδίων για την Καταπολέμηση της Φτώχειας.

Κατά τη διάρκεια του 2015, υποστήριξε την ΕΥ Συντονισμού και Παρακολούθησης Δράσεων ΕΚΤ στην αποτίμηση των συγχρηματοδοτούμενων κοινωνικών δομών (ΚΔΑΠ-ΜΕΑ, ΚΗΦΗ, Κέντρα Κοινωνικής Στήριξης Ευάλωτων Ομάδων). Η αποτίμηση/αξιολόγηση των δομών αποτελεί προϋπόθεση προκειμένου να εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή η αναχρηματοδότηση και λειτουργία τους στη νέα Προγραμματική περίοδο 2014-2020.



Επιτόπια Συνάντηση για την Έρευνα Αποτίμησης Υπάρχουσας Κατάστασης σε Δομές Κοινωνικής Πρόνοιας και Στήριξης Ρομά και Ευπαθών Ομάδων Μεγάλων

Υποστήριξη δράσεων για τους πρόσφυγες

Εντός ασφυκτικών προθεσμιών, από τον Ιούλιο 2015, η ΜΟΔ υποστήριξε την ενεργοποίηση των υπεύθυνων Αρχών διαχείρισης και ελέγχου των Πολυετών Χρηματοδοτικών Προγραμμάτων του Ευρωπαϊκού Ταμείου Ασύλου, Μετανάστευσης & Ένταξης καθώς και του Ταμείου Εσωτερικής Ασφάλειας.

Ειδικότερα, ενόψει των πιεστικών αναγκών της τρέχουσας περιόδου, η ΜΟΔ μέσω των Ομάδων της παρέχει επιτόπου τεχνική υποστήριξη στην Επιτελική Δομή ΕΣΠΑ για την προετοιμασία και την έναρξη υλοποίησης των απαιτούμενων συγχρηματοδοτούμενων δράσεων των Προγραμμάτων.

Διαχείριση Αποβλήτων – Προστασία Περιβάλλοντος

Η ΜΟΔ υποστηρίζει Δικαιούχους για την ολοκλήρωση κρίσιμων έργων διαχείρισης στερεών και υγρών αποβλήτων και προστασίας φυσικού περιβάλλοντος.

Μεταξύ αυτών, η αποκατάσταση των 396 Χώρων Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (ΧΑΔΑ) στην Ελλάδα, ένα από τα δυσκολότερα έργα του ΕΣΠΑ (264 συγχρηματοδοτούνται από το ΕΠ Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη και αποτελούν ένα από τα 181 έργα προτεραιότητας, 112 συγχρηματοδοτούνται από τα 11 ΠΕΠ και 20 υλοποιούνται με ίδιους πόρους των Δήμων).

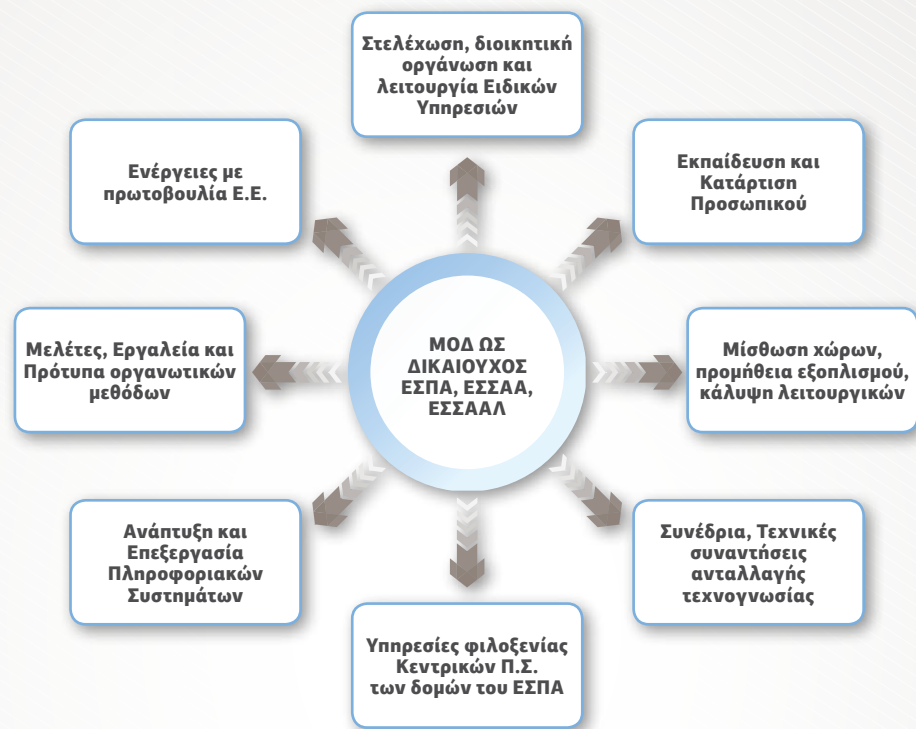
Με στόχο την επιτάχυνση των διαδικασιών για την ωρίμανση και υλοποίηση των έργων, από τον Μάρτιο 2012, εξειδικευμένα στελέχη της ΜΟΔ, σε στενή συνεργασία με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και τις Περιφέρειες παρακολουθούν την εξέλιξη των έργων αποκατάστασης ΧΑΔΑ και των συνοδών τους έργων (δεματοποιητές, κομποστοποιητές, Σταθμοί Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων - ΣΜΑ κ.ά.).



Βιολογικός Καθαρισμός Μακράκωμης

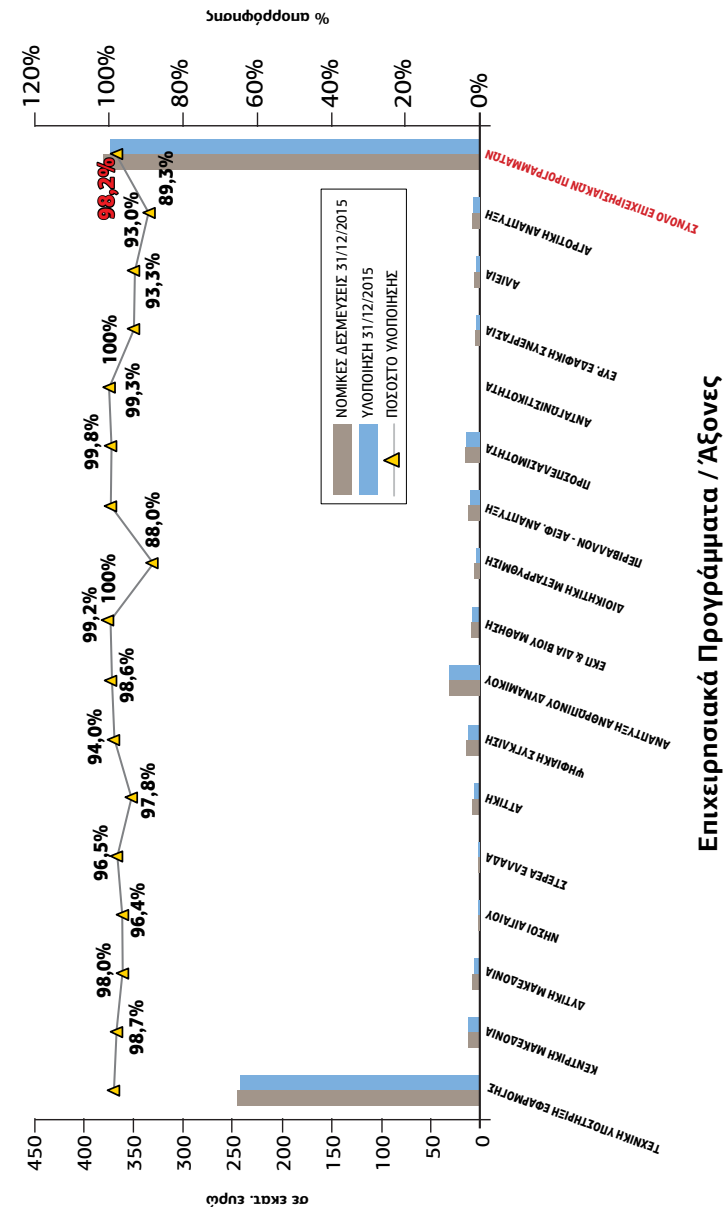
Ειδικότερα, και με την υποστήριξη της ΜΟΔ μέχρι το τέλος του 2015

- Υποστηρίχθηκαν 85 Δήμοι σε θέματα ύδρευσης, αφαλάτωσης, αποχέτευσης, επεξεργασίας λυμάτων
- Υποβλήθηκαν προτάσεις για 375 ΧΑΔΑ και εντάχθηκαν 372
- Αποκαταστάθηκαν 191 ΧΑΔΑ.



- Διαθέτει μακρόχρονη εμπειρία και γνώση στη διαχείριση και υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης
- Είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος του ΕΠ «Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής»
- Παρακολουθεί τις Πράξεις μέσω πιστοποιημένου συστήματος διαχείρισης & ελέγχου δράσεων
- Έχει ανταποκριθεί άμεσα και με πλήρη διασφάλιση στους ελέγχους και την κάλυψη τυχόν απρόβλεπτων αναγκών
- Υποστηρίζει με αποτελεσματικότητα τους επιτελικούς φορείς και τις δομές του συστήματος διοίκησης, συντονισμού και διαχείρισης των συγχρηματοδοτούμενων δράσεων**

Υλοποίηση έργων ΜΟΔ ως δικαιούχου 2007-2014 (σε εκατ. ευρώ και % απορρόφησης ανά Επιχειρησιακό Πρόγραμμα)



Κεντρική Υπηρεσία ΜΟΔ & Ομάδες Υποστήριξης

■ ΤΟΜΕΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ & ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

Προϊστάμενη: Εβίτα Παπακωνσταντίνου
τηλ. 213 1310149

■ ΤΟΜΕΑΣ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Προϊστάμενος: Παναγιώτης Πραμμαντιώτης
τηλ. 213 1310147

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΤΟΥ ΟΠΣ

Συντονιστής: Αντώνης Αλεξάκης
τηλ. 210 3377804, 210 3377801

■ ΤΟΜΕΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

Προϊστάμενη: Μαριέλλα Σακελλαρίου
τηλ. 213 1310106

■ ΤΟΜΕΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Προϊστάμενος: Θωμάς Δασκαλάκης
τηλ. 213 1310240

■ ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ

Υπεύθυν: Κύρα Βενιοπούλου
τηλ. 213 1310219

■ ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ

Υπεύθυν: Ιωάννα Παναγιωτακοπούλου
τηλ. 213 1310223

■ ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΣ ΦΟΡΕΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Υπεύθυν: Γιάννα Πρίφτη
τηλ. 213 1310146

■ ΤΜΗΜΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Υπεύθυν: Αγγέλικα Ιωαννίδου
τηλ. 213 1310112

■ ΤΟΜΕΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Προϊστάμενος: Μανώλης Βολακάκης
τηλ. 213 1310105

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΕ ΝΗΣΙΩΤΙΚΕΣ & ΑΠΟΜΑΚΡΥΣΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ

Συντονιστής: Γιάννης Αγαπητίδης
τηλ. 213 1310107

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΕΣΠΑ

Συντονιστής: Κωνσταντίνος Αρβανίτης
τηλ. 213 1310170, 213 1310212

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΕ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ (ΕΚΤ)

Συντονιστής: Παύλος Λαουτάρης
τηλ. 210 9941913

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΕΙΔΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ

Συντονιστής: Ηλίας Μπάρδας
τηλ. 213 1310270

■ ΜΟΝΑΔΑ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΣΤΟ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ, ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ

Συντονιστής: Λουκάς Αθανασάκης
τηλ. 213 1310161

Το ημερολόγιο αυτό συγχρηματοδοτήθηκε στο πλαίσιο του
Επιχειρησιακού Προγράμματος «Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής 2007-2013»



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Ταμείο
Επιχειρησιακής Ανάπτυξης



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ



Ποιότητα ζωής για όλους