



Η μετάβαση από το 2014 στο 2015 σηματοδοτεί μια σημαντική αλλαγή. Η ελληνική οικονομία αφήνει πίσω της την ύφεση και επανέρχεται δυναμικά στον δρόμο της ανάπτυξης. Μέσα από διαρθρωτικές μεταρρυθμίσεις και χάρη στις μεγάλες θυσίες του ελληνικού λαού κατορθώσαμε να αντιμετωπίσουμε πολλά από τα συσσωρευμένα προβλήματα πολλών ετών. Έχοντας ανακτήσει τη διεθνή της αξιοπιστία, η Ελλάδα είναι σε θέση να ατενίζει με μεγαλύτερη αισιοδοξία το μέλλον. Με συντονισμένες προσπάθειες μπορούμε να πετύχουμε ακόμα περισσότερα.

Σημαντικός μοχλός για την επίτευξη του εθνικού στόχου της βιώσιμης μακρόχρονης ανάπτυξης αποτελεί το νέο ΕΣΠΑ. Στις σημερινές συνθήκες οι ευρωπαϊκοί πόροι είναι περισσότερο απαραίτητοι παρά ποτέ. Η διευκόλυνση της επιχειρηματικότητας (ειδικά της νεανικής) και η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας αποτελούν τους θεμέλιους λίθους της στρατηγικής μας. Παρέχουμε κίνητρα για παραγωγικές επενδύσεις, οι οποίες θα τονώσουν την εθνική μας οικονομία. Ταυτόχρονα, δίνουμε έμφαση στην καινοτομία και στην εξωστρέφεια έτσι ώστε να αξιοποιήσουμε όλες τις παραγωγικές δυνάμεις της πατρίδας μας.

Η συμβολή της ΜΟΔ στη βέλτιστη αξιοποίηση του ΕΣΠΑ θα είναι για ακόμα μία φορά καθοριστική. Είμαι βέβαιος ότι όλο το προσωπικό της ΜΟΔ, το οποίο διακρίνεται για την υψηλή του κατάρτιση και για την προσήλωση στο υπηρεσιακό καθήκον, θα εργαστεί άοκνα για την υλοποίηση των αναπτυξιακών μας παρεμβάσεων.

Εύχομαι ολόψυχα καλή χρονιά, με υγεία και ευτυχία, σε εσάς και στις οικογένειές σας.

Κώστας Σκρέκας

Υπουργός Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας



Η χρονιά που μόλις έκλεισε αποτέλεσε την καμπή σε μία μακρά και δύσκολη περίοδο για τη χώρα μας. Οι εντατικές προσπάθειες, η συνεπής δουλειά και κυρίως οι μεγάλες θυσίες των πολιτών μας, άρχισαν να αποδίδουν αποτελέσματα απτά για την οικονομία μας και ορατά για την κοινωνία.

Το έργο μας δεν τελειώνει όμως εδώ. Το 2015 θα είναι το πρώτο έτος, η πρώτη σελίδα στο νέο κεφάλαιο της πορείας της χώρας μας. Ένα έτος ανασύνταξης, ανάκαμψης και ανάπτυξης. Ένα έτος κατά το οποίο η Ελλάδα πρέπει να ανακτήσει την αυτοπεποίθηση, αλλά και την αξιοπιστία της απέναντι στους πολίτες, στους εταίρους, στον επιχειρηματικό κόσμο.

Για το λόγο αυτό, και κατά το 2015, είναι ανάγκη να συνεχίσουμε να εργαζόμαστε ακούραστα, με συνέπεια και σταθερότητα, ώστε να μπει η Ελλάδα αμετάκλητα στον χάρτη της ανάπτυξης και της ανταγωνιστικότητας. Για να το πετύχουμε βασιζόμαστε -πρώτα και πάνω από όλα- στο ανθρώπινο δυναμικό μας, τους ανθρώπους που δουλεύουν με ευθύνη και προσπάθεια στα Υπουργεία, στις Διαχειριστικές Αρχές, στις Περιφέρειες και στη ΜΟΔ. Ταυτόχρονα όμως αξιοποιούμε και όλα τα θεσμικά και χρηματοδοτικά εργαλεία που μας προσφέρει η Ευρωπαϊκή Ένωση με κυριότερο το νέο ΕΣΠΑ 2014-2020, του οποίου η απορρόφηση έχει ήδη ξεκινήσει στη χώρα μας -πρώτη από όλα τα κράτη-μέλη της Ε.Ε.- με πολλές εμπροσθοβαρείς δράσεις σε κάθε Περιφέρεια της Ελλάδας. Σε όλη αυτή τη διαδικασία ο ρόλος της ΜΟΔ είναι κομβικός.

Οι βάσεις έχουν τεθεί, η προσπάθεια συνεχίζεται, οι προοπτικές είναι αισιόδοξες. Βασιζόμαστε σε όλους μαζί και στον καθένα ξεχωριστά, ώστε να πετύχουμε τα καλύτερα για την πατρίδα μας.

Εύχομαι μία καλή και δημιουργική χρονιά για εσάς και τις οικογένειές σας.

Οδυσσέας Κωνσταντινόπουλος

Υφυπουργός Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας



Το 2015 θα είναι μία χρονιά μεγάλης αλλαγής και προσαρμογής σε νέα δεδομένα: νέο Σύστημα Διαχείρισης & Ελέγχου, νέοι Κανονισμοί, νέα αρχιτεκτονική και νέες δομές του ΕΣΠΑ. Το στοίχημα για τη ΜΟΔ, όπως σε κάθε διαχείριση αλλαγής, είναι μεγάλο. Η μετάβαση από το παλιό στο νέο πρέπει να γίνει όσο πιο ομαλά γίνεται και με τις λιγότερες δυνατές αναταράξεις. Περιθώρια για καθυστερήσεις δεν υπάρχουν.

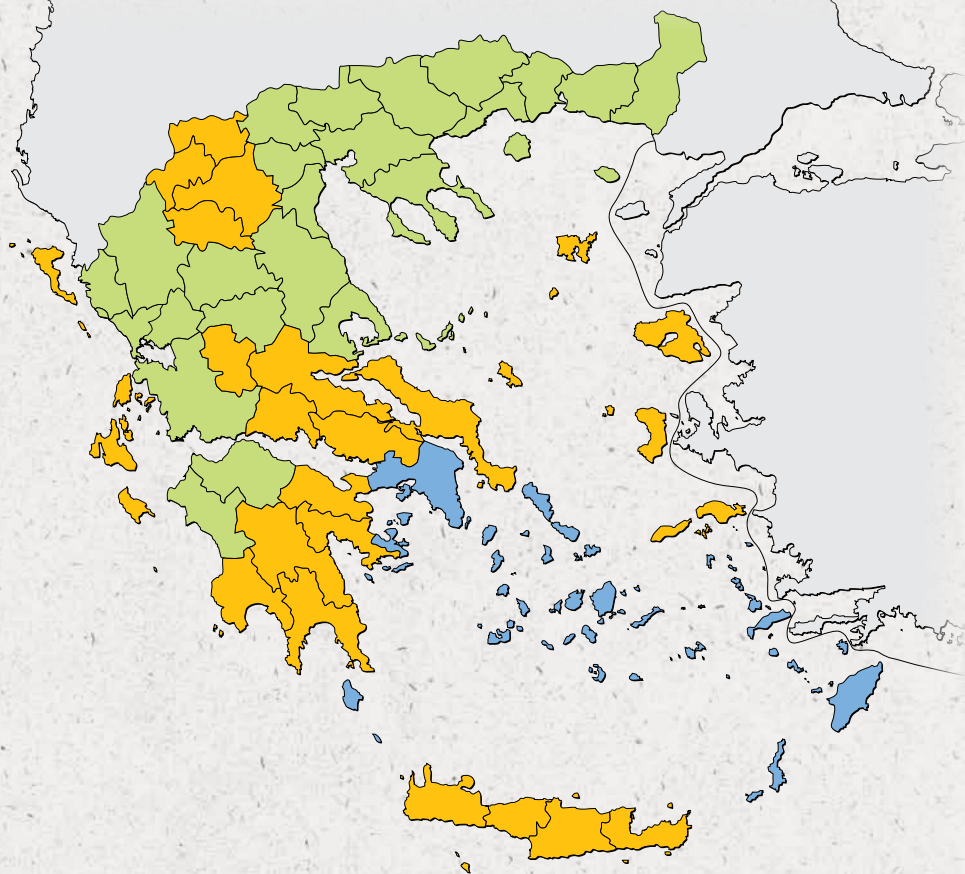
Η ΜΟΔ με το άξιο ανθρώπινο δυναμικό της βρίσκεται για μία ακόμη φορά σε πλήρη ετοιμότητα να ανταποκριθεί στις νέες προκλήσεις. Κάθε στέλεχος, από όποια θέση και αν βρίσκεται, θα κληθεί να συμβάλει με όλες του τις δυνάμεις. Άλλωστε τα αποτελέσματα του έργου που έχει παραχθεί όλα αυτά τα χρόνια και οι καλές επιδόσεις στην απορρόφηση των κοινοτικών πόρων μάς δικαιώνουν και αποτελούν έμπρακτη απόδειξη της αξίας αυτού του ανθρώπινου δυναμικού. Τη νέα προγραμματική περίοδο θεωρώ αυτονόητη την πλήρη αξιοποίηση και ενεργοποίηση όλων των στελεχών.

Εμείς από την πλευρά μας θα προσπαθήσουμε να διασφαλίσουμε τις συνθήκες που θα βοηθήσουν το ανθρώπινο δυναμικό να επιτελέσει τον ρόλο του με τον καλύτερο δυνατό τρόπο και να πετύχει τους στόχους που θα τεθούν.

Εύχομαι σε όλους σας μια καλή και δημιουργική χρονιά.

Μάριος Καμχής
Πρόεδρος ΔΣ ΜΟΔ ΑΕ

Γεωγραφική επιλεξιμότητα



**Σύμφωνα με την κατηγοριοποίηση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής,
οι Ελληνικές περιφέρειες κατατάσσονται σε:**



Λιγότερο αναπτυγμένες
(κατά κεφαλήν ΑΕΠ < 75%
του μέσου ευρωπαϊκού):
Ανατολική Μακεδονία-Θράκη,
Κεντρική Μακεδονία, Θεσσαλία,
Ήπειρος, Δυτική Ελλάδα



Περιφέρειες σε μετάβαση
(κατά κεφαλήν ΑΕΠ μεταξύ
75% και 90%):
Δυτική Μακεδονία, Ιόνια Νησιά,
Στερεά Ελλάδα, Πελοπόννησος,
Βόρειο Αιγαίο, Κρήτη



Περισσότερο αναπτυγμένες
(κατά κεφαλήν ΑΕΠ > 90%):
Αττική και Νότιο Αιγαίο

Νέα επιχειρησιακά προγράμματα

ΤΟΜΕΑΚΑ Ε.Π.

- Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση
- Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα
- Υποδομές Μεταφορών – Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη
- Τεχνική Βοήθεια

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ Ε.Π.

- Ανατολική Μακεδονία - Θράκη
- Κεντρική Μακεδονία
- Δυτική Μακεδονία
- Ήπειρος
- Θεσσαλία
- Στερεά Ελλάδα
- Ιόνια Νησιά
- Αττική
- Δυτική Ελλάδα
- Πελοπόννησος
- Βόρειο Αιγαίο
- Νότιο Αιγαίο
- Κρήτη

ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 2014-2020

- Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης
- Ε.Π. Αλιείας και Θάλασσας

Ε.Π. ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΔΑΦΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

20,84 δισ. ευρώ κοινοτική συνδρομή

Η ΜΟΔ στο Σύστημα Διαχείρισης

1. Ανθρώπινο Δυναμικό και Στελέχωση

Μία από τις κύριες αρμοδιότητες της ΜΟΔ είναι η στελέχωση των Ειδικών Υπηρεσιών (ΕΥ) του ΕΣΠΑ, ΕΣΣΑΑ και ΕΣΣΑΑΛ.

Η ΜΟΔ ανέπτυξε και εφάρμοσε ένα συγκροτημένο και αξιόπιστο **Σύστημα Προσέλκυσης και Επιλογής** προσωπικού, το οποίο σχεδίασε σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ώστε να προσελκύσει ειδικό επιστημονικό προσωπικό με εξειδίκευση και εμπειρία στη διαχείριση και παρακολούθηση κοινοτικών προγραμμάτων και έργων.

Συνολικά μέχρι σήμερα το σύστημα επιλογής έχει εφαρμοσθεί για τη στελέχωση 1.240 περίπου θέσεων στελεχειακού δυναμικού σε 9 προκηρύξεις που αφορούσαν την Κεντρική Υπηρεσία και τις Ομάδες Υποστήριξης, τις Γραμματείες Επ.Πα. του Β' ΚΠΣ, τις Ειδικές Υπηρεσίες

του Γ' ΚΠΣ και τέλος τις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ, σε σύνολο πληθυσμού περίπου 14.000 υποψηφίων στελεχών.



96% πτυχιούχοι ΑΕΙ/ΤΕΙ
51,5% κάτοχοι Μεταπτυχιακού εκ των οποίων
9,9% κάτοχοι Διδακτορικού

Το προσωπικό που προσλαμβάνει και αποσπά η ΜΟΔ στις Ειδικές Υπηρεσίες υπάγεται διοικητικά σε αυτές και αναλαμβάνει καθήκοντα προγραμματισμού, διαχείρισης, εφαρμογής και ελέγχου των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.

Το ανθρώπινο δυναμικό που υπηρετεί σήμερα πανελλαδικά στη ΜΟΔ ανέρχεται σε 1.102 άτομα τα οποία κατανέμονται ως εξής:

- 78% έχει αποσπασθεί στις Ειδικές Υπηρεσίες όλων των Ε.Π. στις 13 Περιφέρειες της χώρας και στα Υπουργεία Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας, Μεταφορών - Υποδομών & Δικτύων, Εργασίας - Κοινωνικής Ασφάλισης & Πρόνοιας, Περιβάλλοντος - Ενέργειας & Κλιματικής Αλλαγής, Παιδείας & Θρησκευμάτων, Διοικητικής Μεταρρύθμισης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, Εσωτερικών, Υγείας, Πολιτισμού & Αθλητισμού, Τουρισμού, Εξωτερικών, Ναυτιλίας & Αιγαίου, καθώς και Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων
- 16% έχει διατεθεί για την υποστήριξη διαφόρων Δικαιούχων και φορέων
- 6% υπηρετεί στην Κεντρική Υπηρεσία της ΜΟΔ.



Το έμπειρο και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό της ΜΟΔ και του Δημοσίου που στελεχώνει τις Ειδικές Υπηρεσίες διαδραμάτισε ουσιαστικό ρόλο στις **πολύ υψηλές επιδόσεις** που κατέγραψε η Ελλάδα στην απορρόφηση του ΕΣΠΑ 2007-2013 και στην επίτευξη των στόχων του Προγράμματος Δημοσιονομικής Προσαρμογής.

Το **καινοτόμο εργασιακό περιβάλλον** των Ειδικών Υπηρεσιών και ο συγκερασμός της εμπειρίας στελεχών από τον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα συνέβαλαν καθοριστικά στην επιτυχημένη και αποτελεσματική λειτουργία των δομών του ΕΣΠΑ.

2. Κατάρτιση

Μέχρι σήμερα η ΜΟΔ έχει υλοποιήσει **430 ενέργειες κατάρτισης** για περισσότερους από **15.000 εκπαιδευόμενους**.

Τα σεμινάρια επικεντρώνονται στις τεχνικές γνώσεις και τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός, η διαχείριση, η εφαρμογή, η αξιολόγηση και ο έλεγχος των συγχρηματοδοτούμενων παρεμβάσεων της Ευρωπαϊκής Ένωσης, η ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων και δημοσίων έργων, γενικά και ειδικά θέματα διαχείρισης κ.λπ.



Η ΜΟΔ από την ίδρυσή της εστιάζει στη συνεχή ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού των δομών του ΕΣΠΑ, είτε μέσω της παραδοσιακής εκπαίδευσης είτε μέσω του συστήματος τηλεκατάρτισης.

Παράλληλα η ΜΟΔ, ανέπτυξε και παρέχει από το 2007 υπηρεσίες σύγχρονης και ασύγχρονης τηλεκατάρτισης (e-learning) για το σύνολο των στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας.

- **Ασύγχρονη τηλεκατάρτιση:** Έχουν υλοποιηθεί μέχρι σήμερα 9 εκπαιδευτικοί κύκλοι 130 περίπου ασύγχρονων μαθημάτων σε 4 άξονες γνώσης (τεχνικές γνώσεις, διοικητικές δεξιότητες, ξένες γλώσσες, δεξιότητες Η/Υ), στις οποίες έχουν πραγματοποιηθεί περισσότερες από 5.800 εγγραφές. Στο σύστημα έχουν εγγραφεί και αξιοποιούν τις υπηρεσίες του 1.400 χρήστες.
- **Σύγχρονη τηλεκατάρτιση - σεμινάρια εικονικής τάξης:** Τα σεμινάρια αφορούν επίκαιρα θέματα του ΕΣΠΑ ή/και ειδική τεχνογνωσία σε διάφορα θεματικά πεδία σε συνεργασία με Έλληνες και ξένους εμπειρογνώμονες. Την περίοδο 2007 - 2013 πραγματοποιήθηκαν 70 εικονικές τάξεις με συμμετοχή περισσότερων των 1.000 στελεχών από διαφορετικές περιφέρειες της χώρας.



Η ΜΟΔ στο Σύστημα Διαχείρισης

3. Μελέτες, Εργαλεία

Αποστολή της ΜΟΔ είναι η στήριξη και ενίσχυση του έργου των φορέων που εμπλέκονται στον σχεδιασμό, τη διαχείριση και την υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγραμμάτων αναπτύσσοντας πρότυπα, εργαλεία, συστήματα, οργανωτικές μελέτες και παρέχοντας συμβουλευτική υποστήριξη.

Συστήματα Οργανωτικές Μελέτες

- Σύστημα Διαχείρισης & Ελέγχου Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και έργων Ταμείου Συνοχής Προγραμματικής Περιόδου 2000-2006
- Οργανωτική Δομή & πλαίσιο επιχειρησιακής λειτουργίας Διαχειριστικών Αρχών
- Περιγράμματα θέσεων εργασίας για ΕΥ/ ΕΔΑ/ ΕΦΔ
- Αξιολόγηση Διαχειριστικής Ικανότητας Διαχειριστικών Αρχών
- Μελέτες για τη σύσταση Ειδικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών για την εφαρμογή Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων
- Λειτουργικές επισκοπήσεις Ειδικών Υπηρεσιών
- Επιχειρησιακή Πλατφόρμα για επικοινωνία, διαβίβαση & διαβούλευση εγγράφων για τις δομές των συγχρηματοδοτούμενων έργων

Εργαλεία Εγχειρίδια - Οδηγοί Τυποποιημένα Έντυπα

- Ευρετήρια Όρων
- Οδηγοί Διαδικασιών Ορίμανσης τεχνικών έργων (για 9 κατηγορίες έργων)
- Οδηγοί Τήρησης Φακέλου Πράξης για έργα Κρατικών Ενισχύσεων και έργα Δημοσίων Συμβάσεων, Αυτεπιστασίας, Απαλλοτριώσεων
- Εγχειρίδια ελέγχου
- Εγχειρίδια διαχείρισης ποιότητας κατά ISO 9001:2008 για ΔΑ & ΕΦΔ
- Τεχνικά Δελτία Έργων / Υποέργων
- Φύλλα Διαπίστωσης Οριμότητας έργων

Συμβουλευτική & Τεχνική Υποστήριξη

- Υπουργείο Ανάπτυξης & Ανταγωνιστικότητας για την προετοιμασία της Περιόδου 2014-2020 (Σύστημα Διαχείρισης & Ελέγχου, χαρτογράφηση προσωπικού ΕΥ – μεθοδολογία κατανομής / αξιολόγησης/ εκπαίδευσης προσωπικού, χαρτογράφηση δομών – δικαιούχων)
- ΓΓΔΕ-ΕΣΠΑ για την απλοποίηση του συστήματος & την επιτάχυνση διαδικασιών εφαρμογής του ΕΣΠΑ
- Εθνική Αρχή Συντονισμού για τη σύνθεση & συγγραφή των Ετήσιων Εκθέσεων Υλοποίησης των ΠΕΠ, καθώς και την έκδοση εγκυκλίων / οδηγιών του ΣΔΕ
- Ειδικές Υπηρεσίες σε θέματα λειτουργικής οργάνωσης, αποτελεσματικής εφαρμογής διαδικασιών και εξειδικευμένα θέματα διαχείρισης προγραμμάτων



Οι μελέτες και τα εργαλεία που αναπτύσσει η ΜΟΔ συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης).

4. Δικτυώσεις - Μεταφορά Τεχνογνωσίας

Η ΜΟΔ με τις δράσεις της επιδιώκει να αποτελεί σημείο αναφοράς για τη συγκέντρωση, την επεξεργασία και τη συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας, με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας.

Διαχέει τεχνογνωσία στους φορείς διαχείρισης διαρθρωτικών παρεμβάσεων

- Ημερίδες για την αποτελεσματική εφαρμογή και την επιτάχυνση της υλοποίησης των προγραμμάτων του ΕΣΠΑ
- Τεχνικές Συναντήσεις
- Ανάδειξη & προβολή καλών πρακτικών

Συμμετέχει σε Ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης

- Δίκτυο IQ-NET για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης και πολιτικής συνοχής
- Δίκτυο εμπειρογνομόνων INFORM της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για θέματα πληροφόρησης και δημοσιότητας των Διαρθρωτικών Ταμείων



Αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη μέλη

- Σεμινάρια σε θέματα διαχείρισης / υλοποίησης προγραμμάτων και έργων προς νέα κράτη-μέλη που δεν διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνογνωσία

45 ημερίδες
μεταφοράς
τεχνογνωσίας
με περίπου 7.000
συμμετέχοντες
μέχρι σήμερα



Οι δράσεις της ΜΟΔ για δικτυώσεις και μεταφορά τεχνογνωσίας συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης).

Η ΜΟΔ στο Σύστημα Διαχείρισης



5. Πληροφοριακά Συστήματα

Η ΜΟΔ διαθέτει από το 2009 ένα σύγχρονο Υπολογιστικό Κέντρο (Data Center), το οποίο φιλοξενεί και υποστηρίζει το σύνολο σχεδόν των κεντρικών πληροφοριακών συστημάτων του ΕΣΠΑ, καθώς και περίπου 70 διαδικτυακούς τόπους και εφαρμογές.

Χρησιμοποιώντας **καινοτόμες τεχνολογίες εικονικών μηχανών (virtual machines) και cloud computing** έχει εξασφαλίσει την απαραίτητη υποδομή για να φιλοξενεί ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών σε ένα περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Η χρήση της τεχνολογίας virtual servers εξασφαλίζει υψηλή

διαθεσιμότητα, υψηλή απόδοση και ενοποίηση των υποδομών, περιορισμένο λειτουργικό κόστος και γρήγορη ανταπόκριση στα αιτήματα για φιλοξενία υπηρεσιών.

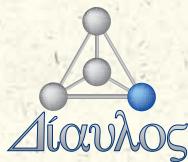
Από το 2012 στο data center της λειτουργεί ο κύριος κόμβος του **Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος (ΟΠΣ)**. Η ΜΟΔ διασυνδέει **68 Ειδικές Υπηρεσίες με το ΟΠΣ**, παρέχει πανελλαδικά εξειδικευμένη τεχνογνωσία και υποστήριξη για τη λειτουργία, τις προσαρμογές και την υλοποίηση νέων λειτουργιών του ΟΠΣ.

Παράλληλα, έχει αναπτύξει τεχνικά και διαχειρίζεται άνω των 10 μεγάλων πληροφοριακών συστημάτων, όπως το **Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ)** για την υπαγωγή και παρακολούθηση επενδυτικών προτάσεων του επενδυτικού νόμου και των ενισχύσεων για τις ΜΜΕ. Το ΠΣΚΕ περιλαμβάνει σύστημα επιτελικής πληροφόρησης, τεχνική υποστήριξη χρηστών (help desk & call center), καθώς και εφαρμογή μητρώου αξιολογητών του επενδυτικού νόμου. Να σημειωθεί ότι τη νέα Προγραμματική Περίοδο η χρήση του ΠΣΚΕ καθίσταται υποχρεωτική για όλες τις δομές που είναι επιφορτισμένες με την υλοποίηση κρατικών ενισχύσεων.

Σχεδίασε και υλοποίησε τη **διαδικτυακή πύλη του ΕΣΠΑ** (portal), διαδικτυακούς τόπους και εφαρμογές που έχουν αναπτυχθεί στην πλατφόρμα του portal, καθώς και την εσωτερική διαδικτυακή πλατφόρμα (intranet) **«Δίαυλος»** που διασυνδέει όλες τις υπηρεσίες που εμπλέκονται στη διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.

Ο Δίαυλος παρέχει εξειδικευμένες εφαρμογές εσωτερικής επικοινωνίας, δικτύωσης και συνεργασίας (π.χ. διαβούλευση εγγράφων μέσω της πλατφόρμας, γραπτή διαδικασία Επιτροπών Παρακολούθησης, ηλεκτρονική βιβλιοθήκη κ.λπ.). Στο πλαίσιο της νέας Προγραμματικής Περιόδου, θεσμοθετήθηκε η υποχρεωτική χρήση του Διαύλου ως κεντρικού εργαλείου διαβούλευσης μεταξύ των Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ.

Με την αξιοποίηση των τεχνολογιών εικονικών μηχανών (virtualization), παρέχει επίσης υπηρεσίες φιλοξενίας πληροφοριακών συστημάτων Δικαιούχων.



Τα πληροφοριακά συστήματα που αναπτύσσει η ΜΟΔ συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης).

Υποστήριξη Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ

6. Λειτουργία, στέγαση & υλικοτεχνική υποδομή ΕΥ

Αρμοδιότητα της ΜΟΔ είναι να εξασφαλίζει την εύρυθμη λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών. Η **μισθοδοσία** του αποσπασμένου προσωπικού της ΜΟΔ στις ΕΥ εκτελείται από την εταιρεία και βαρύνει τον προϋπολογισμό της. Επιπλέον, η ΜΟΔ διαχειρίζεται και **διοικητικά θέματα** του αποσπασμένου προσωπικού της, όπως προσλήψεις, αποχωρήσεις, αποσπάσεις, υπηρεσιακές μεταβολές κ.λπ., καθώς και τις σχετικές με τη μισθοδοσία ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις.

Παράλληλα, καλύπτει τις **ανάγκες στέγασης** 42 Ειδικών Υπηρεσιών σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη την επικράτεια της χώρας, συνολικού εμβαδού ~50.000 τ.μ.

Παρέχει επίσης πλήρη **υλικοτεχνική υποδομή**, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη, εξοπλισμό πληροφορικής (υπολογιστές και λογισμικά) και εξοπλισμό γραφείου (έπιπλα, φωτοτυπικά, φαξ).



Τέλος, καλύπτει τις **λειτουργικές δαπάνες** των Ειδικών Υπηρεσιών, όπως δαπάνες μισθωμάτων, ασφαλίσεων, κοινοχρήστων, ηλεκτροδότησης, ύδρευσης / αποχέτευσης, τηλεπικοινωνιών, ταχυδρομείου.



Οι δαπάνες για την κάλυψη της μισθοδοσίας των στελεχών της ΜΟΔ, των λειτουργικών αναγκών, της υλικοτεχνικής υποδομής και στέγασης των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ, ΕΣΣΑΑ, ΕΣΣΑΑΛ συγχρηματοδοτούνται από την Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο, Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης, Ευρωπαϊκό Ταμείο Αλιείας αντίστοιχα).

Η ΜΟΔ στην Υπηρεσία των Φορέων Υλοποίησης

Η ΜΟΔ παρέχει συμβουλευτική και επιτόπου τεχνική υποστήριξη σε φορείς υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων αναπτυξιακών παρεμβάσεων, με σκοπό την ωρίμανση και επιτάχυνση υλοποίησης έργων σε Τομεακά και Περιφερειακά Προγράμματα και τη βελτίωση της διοικητικής διαχειριστικής ικανότητας των Δικαιούχων.

Ποιούς υποστηρίζει;

Δικαιούχους σε όλη την επικράτεια, κατά προτεραιότητα σε νησιωτικές, ορεινές και απομακρυσμένες περιοχές, που χρήζουν άμεσης υποστήριξης, για την αποτελεσματική προετοιμασία και υλοποίηση των έργων τους.

- Υπουργεία
- Δήμους και Περιφέρειες
- Δημόσιους οργανισμούς
- Πανεπιστήμια
- Νοσοκομεία & Υγειονομικές Περιφέρειες

Πώς υποστηρίζει;

- Με Ειδικές Ομάδες για επιτόπου ή εξ αποστάσεως υποστήριξη
- Με παροχή οριζόντιας Τεχνικής Βοήθειας
- Με ειδικά εργαλεία
- Με εκπαίδευση στελεχών

Τι παρέχει;

- Συμβουλευτική υποστήριξη
- Διαχειριστική υποστήριξη
- Τεχνική υποστήριξη

Ποιά η διαδικασία υποστήριξης;

Σε συνεργασία με τον Δικαιούχο γίνεται εκτίμηση του αιτήματος, δηλαδή:

- Καθορίζεται το ακριβές αντικείμενο της στήριξης
- Προσδιορίζεται η ανάγκη για μεταφορά τεχνογνωσίας και το χρονικό πλαίσιο
- Προσδιορίζεται ο απαιτούμενος όγκος εργασιών
- Ορίζονται τα στελέχη (experts) που θα παρέχουν υποστήριξη
- Εγκρίνεται το αίτημα και ενεργοποιείται το σχέδιο υποστήριξης του Δικαιούχου



Πού παρεμβαίνει;

Αναλόγως του είδους του έργου, η ΜΟΔ υποστηρίζει τον Δικαιούχο σε όλα τα στάδια ζωής του έργου:

- Επιτάχυνση υποβολής προτάσεων σε Προσκήσεις
- Ωρίμανση μελετών
- Αξιολόγηση Δικαιούχου (διοικητική επάρκεια)
- Αξιολόγηση έργου και επιλογή
- Έγκριση έργου
- Σύμβαση και υποβολή τευχών δημοπράτησης
- Παρακολούθηση προόδου υλοποίησης (εκθέσεις αναφοράς, προληπτικοί έλεγχοι, εντοπισμός τυχόν προβλημάτων / αναγκών, εισήγηση λύσεων)
- Πληρωμές σε Δικαιούχους
- Έλεγχοι (επαληθεύσεις, επιτόπιοι έλεγχοι, αξιολογήσεις)
- Κλείσιμο έργων

Εργαλεία / πρότυπα για Δικαιούχους

- Οδηγοί Ωρίμανσης Έργων (9 κατηγορίες)
- Οδηγός Επίβλεψης Τεχνικών Μελετών για τις κατηγορίες έργων:
 - Μελέτες κτιριακών έργων
 - Μελέτες συγκοινωνιακών έργων
 - Μελέτες υδραυλικών έργων
 - Μελέτες λιμενικών έργων
 - Περιβαλλοντικές μελέτες
 - Υποστηρικτικές μελέτες (Τοπογραφικές-Γεωλογικές-Γεωτεχνικές)
- Εγχειρίδια διαχειριστικής επάρκειας Δικαιούχων
- Οργανωτικές Μελέτες - Κανονισμοί λειτουργίας φορέων
- Λειτουργικές επισκοπήσεις Δικαιούχων



Η ΜΟΔ στην Υπηρεσία των Φορέων Υλοποίησης

1. Υποστηριζόμενα Έργα από τις Ομάδες της ΜΟΔ

- **Διαχείριση Αποβλήτων - Προστασία Περιβάλλοντος:** Η ΜΟΔ υποστηρίζει Δικαιούχους για την ολοκλήρωση κρίσιμων έργων διαχείρισης στερεών και υγρών αποβλήτων και προστασίας φυσικού περιβάλλοντος.

Μεταξύ αυτών, η αποκατάσταση των 396 Χώρων Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (ΧΑΔΑ) στην Ελλάδα, ένα από τα δυσκολότερα έργα του ΕΣΠΑ (262 συγχρηματοδοτούνται από το ΕΠ Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη και αποτελούν ένα από τα 181 έργα προτεραιότητας, 114 συγχρηματοδοτούνται από τα 11 ΠΕΠ και 20 υλοποιούνται με ίδιους πόρους των Δήμων).

Με στόχο την επιτάχυνση των διαδικασιών για την ωρίμανση και υλοποίηση των έργων, από τον Μάρτιο 2012, εξειδικευμένα στελέχη της ΜΟΔ, σε στενή συνεργασία με το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Κλιματικής Αλλαγής και τις Περιφέρειες παρακολουθούν την εξέλιξη των έργων αποκατάστασης ΧΑΔΑ και των συνοδών τους έργων (δεματοποιητές, κομποστοποιητές, Σταθμοί Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων - ΣΜΑ κ.ά.).



Ειδικότερα, με την υποστήριξη της ΜΟΔ, εντός του 2014

- Υποστηρίχθηκαν 85 Δήμοι σε θέματα ύδρευσης, αφαλάτωσης, αποχέτευσης, επεξεργασίας λυμάτων
- Υποβλήθηκαν προτάσεις για 372 ΧΑΔΑ και εντάχθηκαν 366
- Αποκαταστάθηκαν 150 ΧΑΔΑ.

Εκτιμάται ότι τα έργα αποκατάστασης για το μεγαλύτερο μέρος των ΧΑΔΑ θα ολοκληρωθούν εντός της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου.

- **Έργα Προτεραιότητας:** Η ΜΟΔ από το 2013 έχει αναλάβει να παρακολουθεί σε συστηματική βάση την πρόοδο υλοποίησης και να παρέχει τεχνική υποστήριξη σε 75 έργα υψηλής σημασίας που συγχρηματοδοτούνται από τα ΠΕΠ του ΕΣΠΑ (μέχρι το τέλος του 2014 θα έχουν ολοκληρωθεί τα 35 έργα.). Επιπλέον, η εταιρεία έχει οριστεί σύμβουλος διοίκησης (project manager) για 14 έργα προτεραιότητας του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου (μέχρι το τέλος του 2014 θα έχουν ολοκληρωθεί 7 έργα).

Υποστήριξη Δικαιούχων ΕΣΠΑ

■ Ημιτελή έργα Γ' ΚΠΣ (2000-2006):

Η ΜΟΔ υποστήριξε την εμπρόθεσμη ολοκλήρωση έργων που εκκρεμούσαν από το Γ' Κοινωνικό Πλαίσιο Στήριξης συμβάλλοντας καθοριστικά στην αποφυγή απώλειας πόρων.

■ Υποστήριξη Δράσεων Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου

Η ΜΟΔ παρέχει συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση έργων κατάρτισης και απασχόλησης μεγάλων Δικαιούχων, όπως ο ΟΑΕΔ, ο Οργανισμός Εργατικής Εστίας, το Εθνικό Κέντρο Επαγγελματικού Προσανατολισμού, το Γραφείο Ευρέσεως Ναυτικής Εργασίας κ.λπ.

Υποστηρίζει Δικαιούχους για την υλοποίηση δράσεων ΕΚΤ, όπως είναι οι Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης, οι Ολοκληρωμένες Παρεμβάσεις Αστικής Ανάπτυξης και οι Δράσεις Κοινωνικής Υποστήριξης (Βοήθεια στο Σπίτι, Ιατροκοινωνικά Κέντρα για Ρομά) κ.λπ.

Παράλληλα, υποστηρίζει περιφέρειες στην εκπόνηση Επιχειρησιακών Σχεδίων για την κοινωνική ενσωμάτωση των Ρομά, καθώς και Επιχειρησιακών Σχεδίων για την Καταπολέμηση της Φτώχειας. Την περίοδο αυτή υποστηρίζει τις περιφέρειες Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης, Δυτικής Ελλάδας, Πελοποννήσου, Ηπείρου, Στερεάς Ελλάδας, Ιονίων Νήσων και Νοτίου Αιγαίου.

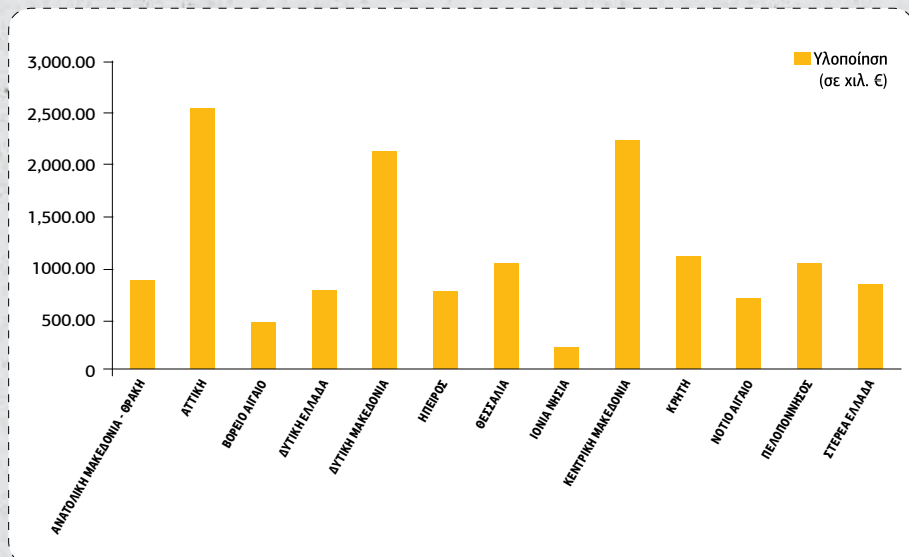
■ Έργα υποδομής και έργα προμηθειών-υπηρεσιών

Υποστηρίζει Δικαιούχους έργων ΕΤΠΑ και ΕΚΤ σε όλη τη χώρα, κατά προτεραιότητα σε νησιωτικές και ορεινές περιοχές, με σκοπό την ωρίμανση και υποβολή προτάσεων τους για ένταξη σε Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ, καθώς και την παρακολούθηση της υλοποίησης ενταγμένων έργων τους.



Η ΜΟΔ ως Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης

Η ΜΟΔ ως Ενδιάμεσος Φορέας Διαχείρισης (ΕΦΔ) δημιούργησε ένα καινοτόμο εργαλείο παροχής οριζόντιας τεχνικής βοήθειας σε θέματα που δεν μπορούν να καλυφθούν από το υφιστάμενο προσωπικό των φορέων που ενισχύονται. Σκοπός είναι η βελτίωση της αποτελεσματικότητας των φορέων για την υλοποίηση πράξεων στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ μέσω εκπόνησης μελετών καθώς και υπηρεσιών συμβούλων τεχνικής υποστήριξης για ωρίμανση έργων, υποβολή φακέλων στο ΕΣΠΑ, παρακολούθηση πράξεων κ.λπ.



Η ΜΟΔ ως ΕΦΔ διαχειρίζεται 368 πράξεις συνολικού προϋπολογισμού 21.829.314€. Συγκεκριμένα υποστηρίζει:

- 316 Δήμους, επιταχύνοντας την υλοποίηση / ωρίμανση κυρίως έργων αποχέτευσης, ύδρευσης, αστικών αναπλάσεων και εξοικονόμησης ενέργειας
- 40 Φορείς Υγείας (Νοσοκομεία και Υγειονομικές Περιφέρειες)
- 12 μεμονωμένους δικαιούχους σε έργα μεγάλης σημασίας για την οικονομία της χώρας.

Η ΜΟΔ ως δικαιούχος των ΕΠ ΕΣΠΑ, ΕΣΣΑΑ, ΕΣΣΑΑΛ

Υποστηρίζει τη στελέχωση, διοικητική οργάνωση και λειτουργία Ειδικών Υπηρεσιών

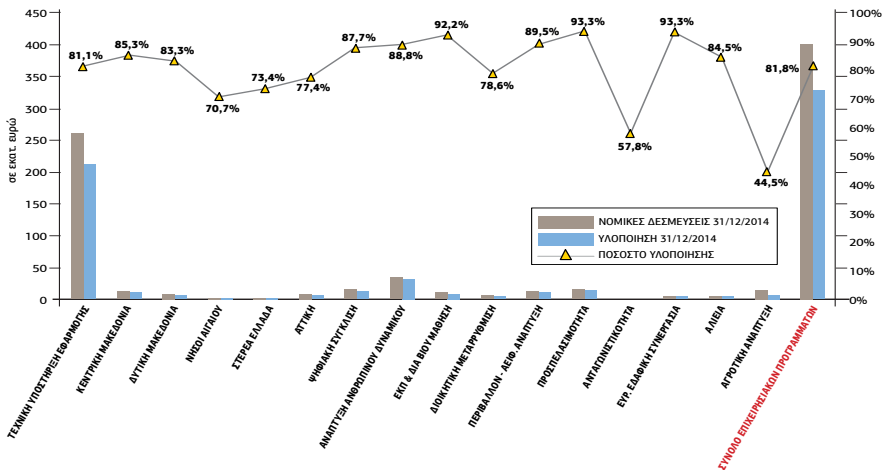
Μισθώνει χώρους και προμηθεύεται εξοπλισμό για τις Ειδικές Υπηρεσίες

Αναπτύσσει και επεξεργάζεται πληροφοριακά συστήματα, μελέτες, εργαλεία & πρότυπα οργανωτικών μεθόδων

Σχεδιάζει και υλοποιεί προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης

Οργανώνει συνέδρια και τεχνικές συναντήσεις ανταλλαγής τεχνογνωσίας

Υλοποίηση έργων ΜΟΔ ως δικαιούχου 2007-2014 σε εκατ. ευρώ και Ποσοστό υλοποίησης ανά Επιχειρησιακό Πρόγραμμα



Επιχειρησιακά Προγράμματα / Άξονες

Τα έργα που έχει υλοποιήσει η ΜΟΔ ως δικαιούχος σήμερα ανέρχονται σε 327 εκ. €.

Διαθέτει μακρόχρονη εμπειρία και γνώση στη διαχείριση και υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος του ΕΠ «Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής»

Παρακολουθεί τις Πράξεις μέσω πιστοποιημένου συστήματος διαχείρισης & ελέγχου δράσεων

Έχει ανταποκριθεί άμεσα και με πλήρη διασφάλιση στους ελέγχους και την κάλυψη τυχόν απρόβλεπτων αναγκών

Υποστηρίζει με αποτελεσματικότητα τους επιτελικούς φορείς και τις δομές του συστήματος διοίκησης, συντονισμού και διαχείρισης των συγχρηματοδοτούμενων δράσεων

Κεντρική Υπηρεσία ΜΟΔ & Ομάδες Υποστήριξης

■ ΤΟΜΕΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Προϊστάμενος: Μανώλης Βολακάκης
τηλ. 213 1310105

■ ΤΟΜΕΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ & ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ

Προϊστάμενη: Εβίτα Παπακωνσταντίνου
τηλ. 213 1310149

■ ΤΟΜΕΑΣ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Προϊστάμενος: Παναγιώτης Πραμμαντιώτης
τηλ. 213 1310147

■ ΤΟΜΕΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

Προϊστάμενη: Μαριέλλα Σακελλαρίου
τηλ. 213 1310106

■ ΤΟΜΕΑΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Προϊστάμενος: Θωμάς Δασκαλάκης
τηλ. 213 1310240

■ ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ

Υπεύθυνη: Κύρα Βενιοπούλου
τηλ. 213 1310219

■ ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ

Υπεύθυνη: Ιωάννα Παναγιωτακοπούλου
τηλ. 213 1310223

■ ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ / ΕΝΔΙΑΜΕΣΟΣ ΦΟΡΕΑΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Υπεύθυνη: Γιάννα Πρίφτη
τηλ. 213 1310146

■ ΤΜΗΜΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ & ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ

Υπεύθυνη: Αγγέλικα Ιωαννίδου
τηλ. 213 1310112

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΕ ΝΗΣΙΩΤΙΚΕΣ & ΑΠΟΜΑΚΡΥΣΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ

Συντονιστής: Γιάννης Αγαπητίδης
τηλ. 213 1310107

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΕΣΠΑ

Συντονιστής: Κωνσταντίνος Αρβανίτης
τηλ. 213 1310161, 213 1310212

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΣΕ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΤΑΜΕΙΟΥ (ΕΚΤ)

Συντονιστής: Παύλος Λαουτάρης
τηλ. 210 9941913

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΕΙΔΙΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ

Συντονιστής: Ηλίας Μπάρδας
τηλ. 213 1310161, 213 1310212

■ ΟΜΑΔΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΤΟΥ ΟΠΣ

Συντονιστής: Αντώνης Αλεξάκης
τηλ. 210 3377804, 210 3377801

■ ΜΟΝΑΔΑ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΣΤΟ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ, ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ

Συντονιστής: Λουκάς Αθανασάκης
τηλ. 213 1310161, 213 1310212

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

