

ΈΚΘΕΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ/
ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ
ΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
ΤΗΣ ΜΟΔ Α.Ε.

Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης &
Οικονομικός Προϋπολογισμός 2022

A. ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Σαράντα χρόνια από την ένταξη της Ελλάδας στην Ευρωπαϊκή Ένωση, τριάντα πέντε χρόνια από την ανάπτυξη των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών Ταμείων και εικοσιπέντε χρόνια από την ίδρυση της ΜΟΔ, η Ελλάδα βρίσκεται πλέον στην πρώτη θέση ανάμεσα στα κράτη μέλη σε ότι αφορά την απορρόφηση των πόρων του ΕΣΠΑ 2014-2020. Επιπλέον, έχει ήδη από το καλοκαίρι εξασφαλίσει μία ακόμη πρωτιά: Το ελληνικό Εταιρικό Σύμφωνο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ) 2021-27 είναι το πρώτο από όλα τα κράτη μέλη που εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

Η ΜΟΔ, στην προσπάθειά της να συμβάλλει στον διαχρονικό αγώνα των εθνικών αρχών για την έγκαιρη και αποτελεσματική υλοποίηση του ΕΣΠΑ, έχει θέσει σε εφαρμογή ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα δράσης επικεντρώνοντας την υποστήριξή της εκεί όπου διαπιστώνονται οι μεγαλύτερες ανάγκες. Οι απαιτούμενοι, για το σκοπό αυτό, πόροι διατίθενται κυρίως μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Τεχνική Βοήθεια» του οποίου η ΜΟΔ είναι ο μεγαλύτερος δικαιούχος. Ο προϋπολογισμός της ΜΟΔ συγχρηματοδοτείται κατά 80% από πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών και Επενδυτικών Ταμείων.

Την προγραμματική περίοδο 2014-2020 η ΜΟΔ είχε αυξημένο ρόλο σε σχέση με το παρελθόν:

- Στην ενιαία διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του συστήματος ΕΣΠΑ.
- Στην παρακολούθηση της διαδικασίας κινητικότητας και εναλλαγής προσωπικού σε «ευαίσθητες θέσεις».
- Στη διαρκή εκπαίδευση του στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και των δικαιούχων ΕΣΠΑ.
- Στην ανάπτυξη πληροφοριακών εφαρμογών για το σύνολο των δράσεων κρατικών ενισχύσεων και για τον αναπτυξιακό νόμο, μέσω του Πληροφοριακού Συστήματος Κρατικών Ενισχύσεων.
- Στην υποστήριξη των λειτουργιών διοικητικού ελέγχου επενδυτικών σχεδίων που έχουν ενταχθεί στους εκάστοτε αναπτυξιακούς νόμους.
- Στην παροχή ολοκληρωμένης υποστήριξης σε δήμους και άλλους δημόσιους φορείς μέσω των ομάδων της ΜΟΔ αλλά και της νεοσύστατης Τεχνικής Υπηρεσίας της, για τον σχεδιασμό, την ωρίμανση και την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων.
- Στη διαχείριση των κτιρίων όπου στεγάζονται οι Ειδικές Υπηρεσίες και άλλοι φορείς (π.χ. ΕΔΕΛ), παρέχοντας υψηλού επιπέδου χώρους εργασίας και εξασφαλίζοντας οικονομίες κλίμακας.

Τη νέα προγραμματική περίοδο προβλέπεται να ενισχυθεί περαιτέρω ο ρόλος της ΜΟΔ, τόσο στην υποστήριξη του συστήματος διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ όσο και στην υποστήριξη δικαιούχων μετά τη δημιουργία ειδικού άξονα για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας των δικαιούχων στο Πρόγραμμα Τεχνικής Βοήθειας.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ 2022

Στο πλαίσιο αυτό, το πρόγραμμα δράσης της ΜΟΔ για το 2022 θα επικεντρωθεί στους ακόλουθους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς άξονες:

1. Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Συντονισμού για την οργάνωση και αποτελεσματική λειτουργία των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ. Ενίσχυση των Ειδικών Υπηρεσιών και της Κεντρικής Υπηρεσίας της ΜΟΔ (κυρίως της Τεχνικής Υπηρεσίας) με νέα στελέχη από τον ιδιωτικό και τον δημόσιο τομέα, ώστε όλες οι δομές να είναι σε θέση να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στα αυξημένα καθήκοντά τους.
2. Συστηματική υποστήριξη αδύναμων Δικαιούχων για την επιτάχυνση της υλοποίησης του ΕΣΠΑ και την ωρίμανση έργων στη νέα περίοδο.
3. Αναβάθμιση των Πληροφοριακών Συστημάτων ΕΣΠΑ και προσαρμογή στις απαιτήσεις της νέας προγραμματικής περιόδου.
4. Περαιτέρω ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών του Ενιαίου Συστήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού των Ειδικών Υπηρεσιών ΕΣΠΑ.
5. Ενίσχυση της διαρκούς εκπαίδευσης στελεχών Ειδικών Υπηρεσιών και Δικαιούχων κυρίως μέσω του συστήματος e-learning ειδικά για όσο διάστημα διαρκεί η πανδημία.
6. Ανάπτυξη τεχνογνωσίας, εργαλείων, συστημάτων και μεθοδολογιών για την αποτελεσματική εφαρμογή του ΕΣΠΑ. Οργάνωση δικτυώσεων και συναντήσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας.
7. Αναβάθμιση της διαχείρισης της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής των Ειδικών Υπηρεσιών.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ 2022

Ειδικότερα το πρόγραμμα δράσης 2022 έχει ως εξής:

A. Υποστήριξη των δομών διαχείρισης & ελέγχου του ΕΣΠΑ

A1. Στελέχωση

Η ΜΟΔ από την έναρξη λειτουργίας της μέχρι και σήμερα έχει την ευθύνη στελέχωσης των δομών διαχείρισης και ελέγχου του ΕΣΠΑ, καθώς και την παρακολούθηση των θέσεων εργασίας και των αναγκών στελέχωσης των δομών στο σύνολό τους. Επίσης, υποστηρίζει τεχνικά τη στελέχωση των Κοινών Γραμματειών των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.

Το 2022 προγραμματίζονται:

- Η παρακολούθηση της στελέχωσης και του προγραμματισμού του Ανθρώπινου Δυναμικού με σκοπό την βέλτιστη αξιοποίηση των Ανθρώπινων Πόρων του ΕΣΠΑ.
- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της εφαρμογής της διαδικασίας επιλογής σε θέσεις ευθύνης.
- Η διενέργεια νέας διαγωνιστικής διαδικασίας επιλογής προσωπικού από τον Δημόσιο και από τον Ιδιωτικό Τομέα.

- Η διοικητική και τεχνική υποστήριξη της πλήρωσης κενών θέσεων στις Κοινές Γραμματείες των ΕΠ του Στόχου Ευρωπαϊκή Εδαφική Συνεργασία.
- Η εφαρμογή της διαδικασίας κινητικότητας.
- Η υλοποίηση της διαδικασίας αξιολόγησης για το έτος 2021 και ο σχεδιασμός νέου συστήματος εφαρμογής της διαδικασίας.
- Η διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας για την προμήθεια και παραμετροποίηση ή την ανάπτυξη ηλεκτρονικής εφαρμογής για την υποστήριξη των διαδικασιών επιλογής, παρακολούθησης, διαχείρισης, κινητικότητας και αξιολόγησης του Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Η ενίσχυση της ψυχικής ανθεκτικότητας του ανθρώπινου δυναμικού του ΕΣΠΑ, με αφορμή τον φόβο και το άγχος που προκάλεσε η πανδημία.

A2. Εκπαίδευση

Βασικός ρόλος της ΜΟΔ είναι η διάχυση της γνώσης και της εμπειρίας που συσσωρεύεται στο σύστημα ΕΣΠΑ και η διαρκής εκπαίδευση των στελεχών του συστήματος ΕΣΠΑ και των δικαιούχων. Το θεσμικό πλαίσιο της τρέχουσας προγραμματικής περιόδου καθιστά τη ΜΟΔ φορέα εκπαίδευσης για τα στελέχη των Ειδικών Υπηρεσιών και την ορίζει ως έναν από τους φορείς που εμπλέκονται στην υποστήριξη Δικαιούχων σε οριζόντια μέτρα.

Τα σεμινάρια της ΜΟΔ επικεντρώνονται στις εξειδικευμένες γνώσεις και τη μεταφορά τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ο σχεδιασμός, η διαχείριση, η εφαρμογή, η αξιολόγηση και ο έλεγχος των συγχρηματοδοτούμενων παρεμβάσεων της ΕΕ, η ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία περί δημοσίων συμβάσεων και δημοσίων έργων, γενικά και ειδικά θέματα διαχείρισης κ.λπ.

Το 2021, λόγω των έκτακτων συνθηκών που δημιουργήθηκαν εξαιτίας του Covid-19, σχεδόν το σύνολο των εκπαιδύσεων της ΜΟΔ μεταφέρθηκε στο διαδίκτυο, με έμφαση στη σύγχρονη τηλεκπαίδευση (εικονική τάξη). Το 2022 προγραμματίζεται η μετάβαση του συστήματος στην έκδοση cloud για διάρκεια τριετίας, η ανάπτυξη μεθοδολογίας και εργαλείων αξιολόγησης των μακροπρόθεσμων επιπτώσεων της παρεχόμενης εκπαίδευσης επί της εργασιακής επίδοσης και ο ανασχεδιασμός/ αναβάθμιση της λειτουργίας του ηλεκτρονικού περιοδικού "Newsletter».

Επίσης, προβλέπεται:

- διοργάνωση 34-47 σεμιναρίων, είτε δια ζώσης είτε διαδικτυακά, για τα στελέχη που εμπλέκονται στη διοίκηση, συντονισμό, διαχείριση, υλοποίηση, αξιολόγηση, έλεγχο συγχρηματοδοτούμενων ενεργειών
- παροχή ασύγχρονης τηλεκπαίδευσης
- συμμετοχή 10 στελεχών της ΚΥ και των Ομάδων Υποστήριξης σε συνέδρια, workshops, σεμινάρια για επικαιροποίηση των γνώσεων και των δεξιοτήτων τους.

A3. Εργαλεία, συστήματα και μεθοδολογίες

Η ΜΟΔ υποστηρίζει τη Γενική Γραμματεία Δημοσίων Επενδύσεων – ΕΣΠΑ και την Εθνική Αρχή Συντονισμού στην έκδοση οδηγιών και οδηγών για θέματα που προκύπτουν από την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης & Ελέγχου, για θέματα απλοποίησης του συστήματος και των διαδικασιών εφαρμογής του ΕΣΠΑ, καθώς και σε εξειδικευμένες

μελέτες κι εκθέσεις. Στο πλαίσιο αυτό, εξάλλου, η ΜΟΔ συμμετέχει και στο Δίκτυο Συντονισμού για τη Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης & στο Εθνικό Δίκτυο Ολοκληρωμένης Χωρικής Ανάπτυξης στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020.

Αξιοποιώντας τη σημαντική τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει στο πλαίσιο της παροχής συμβουλευτικής, διαχειριστικής και τεχνικής υποστήριξης, η ΜΟΔ παράγει εργαλεία για να υποστηρίξει Διαχειριστικές Αρχές και Δικαιούχους συγχρηματοδοτούμενων έργων. Εντός του 2022 εκτιμάται ότι η ΜΟΔ θα δραστηριοποιηθεί στους ακόλουθους τομείς:

- χαρτογράφηση αρμοδιοτήτων και συστηματοποίηση / απλοποίηση σταδίων ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων έργων
- οργανωτικές μελέτες, περιγραφές θέσεων εργασίας, πρότυπα εργαλεία, ανάπτυξη συστημάτων (ποιότητας, διαχειριστικής επάρκειας), διαγνωστικές μελέτες, μελέτες λειτουργικής επισκόπησης για ΔΑ, ΕΦ, Δικαιούχους
- υποστήριξη της Εθνικής Αρχής Συντονισμού σε θέματα της ΠΠ 2021-2027, π.χ. δομές, εργαλεία
- υποστήριξη Περιφερειών/ ΟΤΑ/Δικαιούχων σε εξειδικευμένα θέματα σχεδιασμού, διοικητικής & λειτουργικής οργάνωσης
- υποστήριξη ανάπτυξης δομών δικτύωσης / διάδοσης τεχνογνωσίας
- υποστήριξη της Διοίκησης της εταιρείας σε θέματα στρατηγικού & επιχειρησιακού σχεδιασμού και οργάνωσης.

A4. Δικτύωσεις – Μεταφορά τεχνογνωσίας

Η ΜΟΔ επιδιώκει τη συγκέντρωση, επεξεργασία και συστηματική διάχυση της αποκτηθείσας εμπειρίας με δράσεις δικτύωσης και μεταφοράς τεχνογνωσίας. Συμμετέχει σε ευρωπαϊκά δίκτυα για θέματα περιφερειακής ανάπτυξης (IQ-Net, INFORM EU) και αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες με άλλα κράτη – μέλη.

Επίσης, η ΜΟΔ αναλαμβάνει δράσεις που υλοποιούνται είτε με πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, είτε του Υπουργείου Ανάπτυξης & Επενδύσεων. Το 2022 και εφόσον το επιτρέψει η πανδημία προβλέπεται η διοργάνωση εκδηλώσεων ανταλλαγής τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών, η διοργάνωση των Ετήσιων Συναντήσεων για την εξέταση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από τα ΕΔΕΤ, η διοργάνωση της Επιτροπής Παρακολούθησης του ΕΣΠΑ κ.λπ.

A5. Πληροφοριακά συστήματα και εξοπλισμός πληροφορικής

Χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνολογίες εικονικών μηχανών και cloud computing η ΜΟΔ έχει εξασφαλίσει στο κέντρο δεδομένων της (data center) την απαραίτητη υποδομή ώστε να φιλοξενεί ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών σε περιβάλλον τεχνολογικά εξελιγμένο, υψηλών προδιαγραφών, ασφαλές και λειτουργικό. Για την υποστήριξη του ΕΣΠΑ, των αναπτυξιακών νόμων και των εθνικών αναπτυξιακών προγραμμάτων η ΜΟΔ αναπτύσσει, διαχειρίζεται και συντηρεί τα ακόλουθα κρίσιμα πληροφοριακά συστήματα:

- **Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ):** Επιτρέπει την ηλεκτρονική υποβολή και παρακολούθηση επενδυτικών σχεδίων από το στάδιο της υποβολής τους μέχρι την ολοκλήρωση της επένδυσης. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ και η χρήση του πλέον είναι υποχρεωτική για όλες τις συγχρηματοδοτούμενες δράσεις κρατικών ενισχύσεων και για πολλές εθνικές.
Το 2022 θα συνεχιστεί η υποστήριξη του ΠΣΚΕ, του Συστήματος Επιτελικής Πληροφόρησης, και του help desk του οποίου θα αναβαθμιστεί το call center. Θα υλοποιηθούν νέα υποσυστήματα, (όπως το υποσύστημα υπολογισμού καθαρής αξίας, το υποσύστημα υπολογισμού Ετήσιων Μονάδων Εργασίας και λειτουργικότητα ενσωμάτωσης δεδομένων TAXIS στο ΠΣΚΕ κ.λπ.), θα αναπτυχθούν υπηρεσίες διαλειτουργικότητας και θα δημιουργηθεί disaster recovery site. Επιπλέον, θα ανανεωθεί η πιστοποίηση ISO 27001 & ISO 22301 του ΠΣΚΕ.
- **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΕΣΠΑ (ΟΠΣ ΕΣΠΑ):** Πρόκειται για το σύστημα όπου καταχωρίζονται όλα τα δεδομένα που αφορούν τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ. Ο κύριος κόμβος του ΟΠΣ λειτουργεί από το 2012 στο Data Center της ΜΟΔ, σε ασφαλές περιβάλλον και σύγχρονες υποδομές. Η ΜΟΔ έχει συγκροτήσει εξειδικευμένη ομάδα για την υποστήριξη του και την ανάπτυξη νέων λειτουργιών. Η ΜΟΔ υποστηρίζει επίσης το help desk του ΟΠΣ. Για το 2022 προγραμματίζεται προμήθεια εξοπλισμού πληροφορικής για το ΟΠΣ ΕΣΠΑ.
- **E-PDE:** Πρόκειται για το πληροφοριακό σύστημα για τη διαχείριση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. Η ΜΟΔ μεριμνά για τη φιλοξενία και την υποστήριξη του συστήματος, μέσω εξειδικευμένης ομάδας στελεχών. Το 2022 η ΜΟΔ προγραμματίζει ανάπτυξη νέων υποσυστημάτων στο e-ΠΔΕ, υποστήριξη χρηστών και δικαιούχων και βελτιώσεις του πληροφοριακού συστήματος.
- **Διαδικτυακή πύλη (Portal) του ΕΣΠΑ:** Η πύλη διευκολύνει την ενημέρωση του κοινού για τις δράσεις του ΕΣΠΑ, καθώς και την εξατομικευμένη αναζήτηση δράσεων που αφορούν πολίτες, επιχειρήσεις και φορείς. Αναπτύχθηκε από τη ΜΟΔ στην αρχική της φάση και υποστηρίζεται τεχνικά από αυτήν για λογαριασμό της Εθνικής Αρχής Συντονισμού. Το 2022 υλοποιείται η αναβάθμιση της διαδικτυακής πύλης (Σχεδιασμός και υλοποίηση κεντρικού διαχειριστικού περιβάλλοντος, διαδικτυακού χώρου του ΕΣΠΑ 2021-2027 και διαδικτυακού χώρου επιχειρησιακού προγράμματος).
- **Δίαυλος:** Εσωτερικό δίκτυο (intranet) για τη διασύνδεση των στελεχών των Ειδικών Υπηρεσιών και τη διενέργεια επίσημων διαβουλεύσεων των Επιτροπών Παρακολούθησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και ειδικά σχεδιασμός και υλοποίηση του διαδικτυακού χώρου που αφορά την διενέργεια των επιτροπών παρακολούθησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων τη νέα περίοδο.
- **Διαδικτυακοί τόποι και εφαρμογές:** Ανάπτυξη και φιλοξενία ηλεκτρονικών εφαρμογών καθώς και των ιστοσελίδων των επιχειρησιακών προγραμμάτων (περίπου 70 ιστότοποι και εφαρμογές). Φιλοξενία του www.anartychi.gov.gr, όπου παρουσιάζεται σε τρέχοντα χρόνο η πορεία υλοποίησης των έργων του ΕΣΠΑ.

Εντός το 2022 θα συνεχιστεί η παρεχόμενη υποστήριξη υποδομών πληροφορικής και λειτουργίας της ΚΥ και των Ειδικών Υπηρεσιών, οι συμβουλευτικές υπηρεσίες δικτύου, η επισκευή και συντήρηση εξοπλισμού και λογισμικού και προγραμματίζονται μεταξύ άλλων:

- Προμήθεια εξοπλισμού Πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών, καθώς και ανανέωση και επέκταση αδειών χρήσης λογισμικού
- Προμήθεια φωτοτυπικών
- Ενίσχυση ασφάλειας, διεξαγωγή ελέγχων ασφαλείας των Πληροφοριακών Συστημάτων και προμήθεια συστήματος ελεγχόμενης πρόσβασης και οπτικής καταγραφής της πρόσβασης της εισόδου του Πληροφοριακού Κέντρου
- Αναβάθμιση του λογισμικού ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου που χρησιμοποιείται από τις ΕΥ του ΕΣΠΑ με την ενσωμάτωση των νέων υποσυστημάτων για τη διασύνδεση με το «Κεντρικό Σύστημα Ηλεκτρονικής Διακίνησης Εγγράφων».

A6. Διοικητικές λειτουργίες και υποστήριξη υποδομών

➤ Μισθοδοσία, ειδικά επιδόματα και διοικητικές λειτουργίες

Η ΜΟΔ διαχειρίζεται τη μισθοδοσία, τα ειδικά επιδόματα και τις διοικητικές λειτουργίες του προσωπικού της (αποσπάσεις, υπηρεσιακές μεταβολές, προσλήψεις, αποχωρήσεις) καθώς και τις σχετικές με τη μισθοδοσία ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις. Η παρακολούθηση του προσωπικού πραγματοποιείται σε καθημερινή βάση μέσα από το μηχανογραφικό μητρώο προσωπικού και για την αποτελεσματική διαχείριση αυτού υπάρχει συνεχής και συστηματική συνεργασία με τις Ειδικές Υπηρεσίες.

Η διαδικασία παρακολούθησης του προσωπικού και της μισθοδοσίας υπόκειται σε κατασταλτικό έλεγχο από ορκωτούς ελεγκτές στο πλαίσιο ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, σε φορολογικούς ελέγχους και σε ελέγχους από πρωτοβάθμια και λοιπά ελεγκτικά όργανα για τη διαχείριση και εκτέλεση συγχρηματοδοτούμενων πράξεων.

Στο πλαίσιο της ενιαίας διοίκησης προσωπικού η ΜΟΔ με τον Ν. 4469/2017 διαχειρίζεται και καταβάλλει ειδικό επίδομα στους υπαλλήλους που αποσπώνται ή μετακινούνται, στις Ειδικές Υπηρεσίες του ν. 4314/2014 (Α` 265) και στην Κεντρική Υπηρεσία της ΜΟΔ Α.Ε. από άλλους φορείς του δημόσιου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα πλην της Μ.Ο.Δ. Α.Ε.

➤ Λειτουργικές ανάγκες και υλικοτεχνική υποδομή

Μία από τις αρμοδιότητες της ΜΟΔ είναι η εξασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας των Ειδικών Υπηρεσιών του ΕΣΠΑ, αναλαμβάνοντας τις δαπάνες λειτουργίας τους (μισθώματα, ασφάλιστρα, κοινόχρηστα, ηλεκτροδότηση, ύδρευση/αποχέτευση, τηλεπικοινωνίες, ταχυδρομείο). Η ΜΟΔ μεριμνά για την κάλυψη των αναγκών στέγασης, υλικοτεχνικής υποδομής και εξοπλισμού γραφείων των φορέων διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, εξασφαλίζοντας ποιοτικές συνθήκες εργασίας. Ειδικότερα, καλύπτει τις ανάγκες στέγασης 40 ΕΥ σε μισθωμένες κτιριακές εγκαταστάσεις σε όλη τη χώρα συνολικού εμβαδού ~45.000 τμ. με πλήρη υλικοτεχνική υποδομή, υποδομή δικτύων και τεχνική υποστήριξη.

Κατά το 2022 θα καλυφθούν οι πρόσθετες ανάγκες στέγασης και διαμόρφωσης χώρων που θα προκύψουν εντός του έτους.

B. Υποστήριξη Δικαιούχων

Η ΜΟΔ παρέχει μέσω των ειδικών ομάδων που έχει συγκροτήσει συμβουλευτική και τεχνική στήριξη σε αδύναμους δικαιούχους του δημοσίου, προκειμένου να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν αναπτυξιακά έργα. Οι ίδιες ομάδες υποστηρίζουν τις Ειδικές Υπηρεσίες στη σύνταξη και υλοποίηση των «Σχεδίων δράσης για την υποστήριξη δικαιούχων», ενώ τους παρέχουν και έκτακτη στήριξη κατά το κλείσιμο του έτους ή της προγραμματικής περιόδου, προκειμένου αυτές να ολοκληρώσουν εγκαίρως και ορθά το διαχειριστικό τους έργο. Στον Ν. 4314/2014 υπάρχει ειδική πρόβλεψη ότι «η ΜΟΔ παρέχει τεχνική υποστήριξη των δήμων ως Δικαιούχων των ΕΠ του ΕΣΠΑ 2014-2020» και σύμφωνα με την Υπουργική Απόφαση 46274/ΕΥΘΥ 482 (ΦΕΚ 1349/τ.Β'/13.05.2016) προβλέπεται η στήριξη των ΟΤΑ και από τη ΜΟΔ. Πέραν αυτού η ΜΟΔ, ως εταιρεία υποστήριξης της διαχείρισης αναπτυξιακών προγραμμάτων, καλείται γενικότερα να υποστηρίξει φορείς του Δημοσίου (ΟΤΑ, Περιφέρειες, νοσοκομεία) που εμφανίζουν αδυναμίες στη σχεδίαση και υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής και στην αναζήτηση πόρων από διαφορετικές πηγές (ΕΣΠΑ, άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα, δανειοδότηση κ.λπ.).

Ως εκ τούτου, η ΜΟΔ έχει ενεργοποιήσει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υποστηρικτικών υπηρεσιών ειδικά για τους δήμους της χώρας, παρέχοντας επιτόπου συμβουλευτική και τεχνική στήριξη, καθώς και εκπαίδευση / κατάρτιση, εξειδικευμένα εγχειρίδια, πρότυπα και τεχνικά εργαλεία. Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ εστίασε ιδιαίτερα στην υποστήριξη των μεσαίων και μικρών δήμων, οι οποίοι συχνά δεν έχουν το απαιτούμενο προσωπικό ή την τεχνογνωσία να υλοποιήσουν όλα τα στάδια ενός έργου. Λειτουργεί ειδικό Σημείο Επαφής με τους Δήμους για τη διαχείριση των αιτημάτων υποστήριξης (otasupport@mou.gr) και ολοκληρώνεται η ενιαία καταγραφή και παρακολούθηση όλων των αιτημάτων.

Το 2020 συστάθηκε και στελεχώθηκε η Τεχνική Υπηρεσία για την υποστήριξη αδύναμων δικαιούχων, κυρίως Δήμων αλλά και άλλων φορέων, στην ανάθεση και υλοποίηση των έργων τους. Επίσης, για δικαιούχους που δεν μπορούν μόνοι τους να καλύψουν τις ανάγκες τους κι έχουν δεσμεύσεις για απορρόφηση πόρων και υλοποίηση έργων. Οι υπηρεσίες που προσφέρει η Τεχνική Υπηρεσία αφορούν κυρίως α) την ανάθεση και επίβλεψη/παραλαβή τεχνικών μελετών και β) τη δημοπράτηση, επίβλεψη και παραλαβή των έργων. Το 2022 προβλέπεται η περαιτέρω ενίσχυση της στελέχωσης της Τεχνικής Υπηρεσίας ώστε να μπορέσει να ανταποκριθεί στη μεγάλη ζήτηση που έχει προκύψει για στήριξη.

Η Τεχνική Υπηρεσία παρέχει σήμερα συνολικά 71 ενέργειες υποστήριξης σε 62 φορείς (κυρίως Δήμους) εκ των οποίων:

- Εκπόνηση 30 τεχνικών μελετών με χρηματοδότηση που εξασφάλισαν οι φορείς
- Εκπόνηση 23 μελετών ωρίμανσης έργων με χρηματοδότηση που εξασφάλισε η ΜΟΔ
- Εκτέλεση 9 τεχνικών έργων
- Υλοποίηση 9 ενεργειών τεχνικής φύσης για την υποστήριξη υλοποίησης έργων

Στο πλαίσιο αυτό, έχει υπογράψει ως τώρα 25 προγραμματικές συμβάσεις.

Αιχμές παρέμβασης του επιχειρησιακού σχεδιασμού της ΜΟΔ και των Ομάδων Υποστήριξης για το 2022 θα αποτελέσουν:

B1. Επιτόπου ή εξ αποστάσεως συμβουλευτική & τεχνική υποστήριξη σε νησιωτικούς και ορεινούς Δήμους

Το 2021 οι Ομάδες της ΜΟΔ υποστήριξαν 260 έργα σε 90 Δήμους. Η υποστήριξη περιελάμβανε δράσεις ωρίμανσης, ένταξης, υλοποίησης καθώς και εξειδικευμένη νομική υποστήριξη.

Το 2022, η ΜΟΔ και οι Ομάδες της θα υποστηρίξουν Δήμους σε όλα τα στάδια προετοιμασίας και υλοποίησης έργων στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ και των Εθνικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων με στόχο την επιτάχυνση της υλοποίησης έργων που χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης. Συγκεκριμένα, προβλέπεται να παρασχεθεί επιτόπου συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη για τη σύνταξη των φακέλων και την υποβολή των αιτήσεων χρηματοδότησης, την προετοιμασία και επιτάχυνση διαδικασιών αδειοδοτήσεων, την ανάθεση συμβάσεων, την συμπλήρωση αναφορών και δελτίων παρακολούθησης έργων, την παρακολούθηση και καταγραφή εξέλιξης έργων, την σύνταξη εκθέσεων προόδου, κ.ο.κ.

B2. Συμμετοχή στην Τεχνική Γραμματεία Λυμάτων

Σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, 482 οικισμοί της επικράτειας θα πρέπει να εξυπηρετούνται από εγκαταστάσεις επεξεργασίας και διάθεσης αστικών λυμάτων. Ως εκ τούτου:

(α) εκπονήθηκε και περιοδικά επικαιροποιείται, με πρωτοβουλία των συναρμόδιων Υπουργείων και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, ένα ενιαίο Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο Υποδομών Λυμάτων με περιφερειακή δομή. Το επιχειρησιακό σχέδιο περιλαμβάνει τον προγραμματισμό των επενδύσεων της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 για το σύνολο των οικισμών προτεραιότητας της χώρας καθώς και την πρόβλεψη των επενδυτικών αναγκών για αποκατάσταση προβλημάτων σε υφιστάμενες υποδομές ώστε να εκπληρωθεί ο σχετικός αναγκαίος όρος της νέας περιόδου.

(β) για την παρακολούθηση και επιτάχυνση εφαρμογής του Επιχειρησιακού Σχεδίου, θεσμοθετήθηκε Επιτροπή Καθοδήγησης, καθώς και ο επιχειρησιακός βραχίονας, η Τεχνική Γραμματεία Λυμάτων με κύριο πυλώνα εξειδικευμένα στελέχη της ΜΟΔ. Η Τεχνική Γραμματεία παρακολουθεί την εξέλιξη των έργων και παρεμβαίνει όπου χρειάζεται για την επιτάχυνσή τους και την ορθή λειτουργία τους όταν ολοκληρωθούν.

B3. Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο Πόσιμου Νερού

Επιπλέον, προκειμένου η χώρα να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της που προκύπτουν από την ευρωπαϊκή νομοθεσία για την ποιότητα και επάρκεια του νερού ανθρώπινης κατανάλωσης, με ευθύνη της ΓΓ Φυσικού Περιβάλλοντος & Υδάτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας και με την υποστήριξη της ΜΟΔ, εκπονείται το Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για το Πόσιμο Νερό.

Το επιχειρησιακό σχέδιο θα περιλαμβάνει τις αναγκαίες επενδύσεις της δεκαετίας 2021-2030 ώστε να εκπληρωθεί ο σχετικός αναγκαίος όρος της ΠΠ 2021-2027.

Στο πλαίσιο αυτό, έχουν συγκροτηθεί δύο Ομάδες Εργασίας, μία διϋπουργική για τον καθορισμό των κατευθύνσεων πολιτικής και μία επιχειρησιακή με κορμό στελέχη της ΜΟΔ.

Το Εθνικό Επιχειρησιακό Σχέδιο για το πόσιμο νερό έχει κι αυτό περιφερειακή δομή. Η σύνταξή του έχει ολοκληρωθεί και αναμένεται η έγκρισή του στις αρχές του 2022.

B4. Υποστήριξη Περιβαλλοντικών Έργων

Η ΜΟΔ υποστηρίζει γενικότερα Δήμους και ΔΕΥΑ στην ένταξη σε χρηματοδοτικά προγράμματα και στην υλοποίηση έργων κατασκευής/ επέκτασης/ αναβάθμισης δικτύων και εγκαταστάσεων επεξεργασίας λυμάτων καθώς και έργων ύδρευσης. Τα υποστηριζόμενα έργα, μεγάλης περιβαλλοντικής σημασίας, συμβάλλουν στην προστασία της υγείας και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων. Ειδικότερα, η δραστηριότητά της ΜΟΔ αναπτύσσεται στους ακόλουθους τομείς :

- **Διαχείριση στερεών αποβλήτων**

Υποστηρίζει τον σχεδιασμό, ανάπτυξη και υλοποίηση έργων διαχείρισης αποβλήτων στο πλαίσιο της εφαρμογής των Περιφερειακών Σχεδίων Διαχείρισης Αποβλήτων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται σε συστήματα και υποδομές χωριστής συλλογής και ανακύκλωσης σε συνέχεια της έκδοσης των Εγχειριδίων «Μεθοδολογία ανάπτυξης Πράσινων Σημείων» και «Μεθοδολογία ανάπτυξης δημοτικού συστήματος διαχείρισης βιοαποβλήτων».

- **Αποκατάσταση Χώρων Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (ΧΑΔΑ)**

Υποστηρίζει την υλοποίηση έργων αποκατάστασης των ΧΑΔΑ, με στόχο την εξάλειψη του φαινομένου της ανεξέλεγκτης διάθεσης των αποβλήτων και την απομείωση της σχετικής χρηματικής ποινής που επιβάλλεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.

- **Προστασία βιοποικιλότητας**

Υποστηρίζει τη Διεύθυνση Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος και Βιοποικιλότητας του Υπουργείου Περιβάλλοντος & Ενέργειας ως δικαιούχο έργων ΕΣΠΑ, στον τομέα δράσεων προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος και ενίσχυσης της βιοποικιλότητας.

- **Αστικές αναπλάσεις**

Υποστηρίζει Δήμους στη χρηματοδότηση και υλοποίηση έργων δημιουργικής επανάχρησης δημοτικών κτιρίων και αστικής αναζωογόνησης με περιβαλλοντικά φιλικό χαρακτήρα.

B5. Κοινωνικά προγράμματα και ευπαθείς ομάδες πληθυσμού

Η ΜΟΔ υποστηρίζει ενεργά τους Δήμους και το κεντρικό κράτος στην υλοποίηση των κοινωνικών δράσεων που χρηματοδοτούνται κατά κύριο λόγο από το ΕΚΤ. Στο πλαίσιο αυτό, εκπονεί πιλοτικά σχέδια και οδηγούς υλοποίησης - εφαρμογής σε συνεργασία με τις αρμόδιες υπηρεσίες, όπως ενδεικτικά πλαίσιο λειτουργίας κοινωνικών δομών, δράσεις επιδότησης ενοικίου κ.λπ.

Ανταποκρινόμενη στις νέες ανάγκες που έχουν προκύψει από την επιδημία του Covid-19, η ΜΟΔ υποστηρίζει και την Επιτελική Δομή του Υπουργείου Υγείας και το ΕΚΑΒ για δράσεις ενίσχυσης των Υπηρεσιών και των Φορέων Υγείας (Νοσοκομεία, ΥΠΕ κ.λπ.).

B6. Υποστήριξη ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων Δήμων

Τα τελευταία χρόνια η ΜΟΔ έχει κληθεί να υποστηρίξει τον σχεδιασμό ολοκληρωμένων αναπτυξιακών παρεμβάσεων σε τοπικό επίπεδο, τύπου Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), φέρνοντας σε επαφή και συντονίζοντας όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Μέχρι σήμερα έχει συμβάλει στα εξής:

- Σχέδιο δράσης ανάκαμψης του Δήμου Μαραθώνα μετά την καταστροφική πυρκαγιά στο Μάτι τον Ιούλιο του 2018
- Αναπτυξιακό σχέδιο Θεσσαλονίκη 2030 – και ειδικότερα στις μελέτες αποκατάστασης και επανάχρησης του εμβληματικού διατηρητέου κτίσματος Α2 στο Μητροπολιτικό Πάρκο Παύλου Μελά
- Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα (ΟΧΕ) για τη νότια Κέρκυρα
- Πρόγραμμα ολοκληρωμένων παρεμβάσεων για τη λίμνη Παμβώτιδα
- Ολοκληρωμένο πρόγραμμα περιοχής Μυθικού Αχέροντα
- Αναπτυξιακό Στρατηγικό Σχέδιο για τη Νίσυρο
- Σχέδια βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης Γαύδου και Θηρασιάς.

Το 2022 θα συνεχιστεί η παροχή υποστήριξης στην εκπόνηση των αναπτυξιακών σχεδίων των νησιωτικών και ορεινών ΟΤΑ με στόχο τη βιώσιμη και ολοκληρωμένη ανάπτυξή τους και την ανάπτυξη και διάχυση καινοτόμων εργαλείων και μεθόδων σχεδιασμού.

B7. Υποστήριξη διαδικασιών Αναπτυξιακών Νόμων

Η ΜΟΔ από το 2016 με σχετική νομική ρύθμιση εξουσιοδοτήθηκε να υποστηρίξει το σύστημα ολοκλήρωσης και ελέγχου των ιδιωτικών επενδύσεων που εντάσσονται σε καθεστώς κινήτρων.

Στα πρώτα 5 χρόνια της πλήρους λειτουργίας της, ειδική Ομάδα ανέλαβε καθήκοντα ελέγχου και ολοκλήρωσης περισσότερων από 270 επενδυτικών έργων στον τομέα της παραγωγής ενέργειας, προϋπολογισμού άνω των 120 εκατ.€. Ταυτόχρονα, κατέγραψε και αξιολόγησε εμπόδια που συναντούν οι υπηρεσίες υποδοχής (π.χ. Περιφέρειες της χώρας) και προώθησε την επίλυσή τους. Επιπλέον, έχει εκπονήσει μελέτες, έχει επεξεργαστεί αναθεωρήσεις διαδικασιών και υποστηρίζει νέα εργαλεία, βελτιώνοντας την απόδοση του όλου συστήματος.

Γ. Επιχειρησιακή λειτουργία ΜΟΔ

Λαμβάνοντας υπόψη τους στρατηγικούς άξονες δράσης της ΜΟΔ, το ευρωπαϊκό και εθνικό κανονιστικό πλαίσιο αλλά και την έναρξη της νέας προγραμματικής περιόδου, το 2021 έγινε αναπροσαρμογή του πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας. Συγκεκριμένα, αναμορφώθηκε το θεσμικό πλαίσιο της εταιρείας και ο Εσωτερικός Κανονισμός λειτουργίας. Επιπρόσθετα συστάθηκε και στελεχώθηκε η νέα Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.

Το 2022 θα απαιτηθεί η περαιτέρω προσαρμογή του πλαισίου λειτουργίας της εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό προβλέπονται:

1. Επικαιροποίηση του θεσμικού πλαισίου της εταιρείας ενόψει της νέας προγραμματικής περιόδου 2021-27, του πειθαρχικού κανονισμού και του

Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και κωδικοποίηση του περιβάλλοντος αναθέσεων δημοσίων συμβάσεων της εταιρείας, απλοποίηση διαδικασιών και εφαρμογή συστήματος ηλεκτρονικής διαχείρισης εγγράφων.

2. Επικαιροποίηση/αναβάθμιση εφαρμογών στα υποσυστήματα του Ολοκληρωμένου Συστήματος Οικονομικής Διαχείρισης που χρησιμοποιείται για τη διαχείριση, παρακολούθηση & έλεγχο της ορθότητας και κανονικότητας όλων των ενεργειών καθώς και προμήθεια αδειών χρήσης λογισμικού για την τεχνική υποστήριξη των υποσυστημάτων του ΟΣΟΔ.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της εξωστρέφειας της εταιρείας καθώς και των υποχρεώσεων διαφάνειας γύρω από τη λειτουργία της εταιρείας που απορρέουν από την εθνική και την κοινοτική νομοθεσία, η ΜΟΔ θα εξασφαλίσει επαρκή προβολή των δράσεων, των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εργαλείων της προς το ευρύ κοινό μέσω του διαδικτυακού της τόπου, του εσωτερικού δικτύου του ΕΣΠΑ (Δίαυλος) και άλλων μέσων πληροφόρησης & επικοινωνίας. Αντίστοιχα, θα συνεχίσει να υποστηρίζει την ΕΑΣ και τις ΕΥ σε θέματα δράσεων Πληροφόρησης και Επικοινωνίας καθώς και στη δημιουργία ηλεκτρονικών εργαλείων για την πληροφόρηση του κοινού.

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2022

Το 2022 η ΜΟΔ θα συνεχίσει να προσφέρει υπηρεσίες που συμβάλλουν καθοριστικά στην επιτάχυνση της υλοποίησης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ, όπως περιγράφονται παραπάνω, ενώ παράλληλα προγραμματίζει περαιτέρω ενίσχυση των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων της με βάση τις νέες ανάγκες που διαμορφώνονται. Λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες επίσπευσης των παρεμβάσεων που συμβάλλουν στην αναπτυξιακή προσπάθεια, το πρόγραμμα δράσης 2022 περιλαμβάνει μία σειρά στοχευμένων και ρεαλιστικών ενεργειών.

Ο προϋπολογισμός του 2022 προβλέπει συνολικούς πόρους ύψους **58.502.000 ευρώ** (**9.170.195** ευρώ από το εθνικό σκέλος του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και **49.331.805** ευρώ από τα συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Επιχειρησιακά Προγράμματα).

Το πρόγραμμα δράσης και τα μεγέθη του προϋπολογισμού καταγράφονται αναλυτικά στις επόμενες ενότητες.